



Centro de Investigación y Promoción del Campesinado

Memoria Informe Anual 2024



Centro de Investigación y Promoción del Campesinado
Plan Estratégico
2022 - 2027

MEMORIA INFORME ANUAL 2024

POR UNA BOLIVIA DEMOCRÁTICA, EQUITATIVA E INTERCULTURAL

PLAN ESTRATÉGICO
2022 - 2027

Aprobada por la
Asamblea Ordinaria de Asociados



Junio, 2025
La Paz, Bolivia

La Memoria-informe de la Gestión 2024 fue elaborada por la Dirección General con información de la Evaluación Anual de CIPCA. El Directorio la presentó a la Asamblea de asociados, que la aprobó el 23 de abril de 2025

Centro de Investigación y Promoción del Campesinado
Memoria. Informe anual 2024 / Centro de Investigación y Promoción del Campesinado. – La Paz:
CIPCA, 2024
124 p.- il.; fots.; grafs.; maps.; tpls.; 21 x 28 cm.

D.L.: 4-13963-2025
ISBN: 978-9917-636-13-7
ISSN: 2073-8935

/ COMUNIDADES RURALES / COMUNIDADES INDÍGENAS / DESARROLLO RURAL / PLANES ESTRATÉGICOS
/ ECONOMÍA CAMPESINA / ORGANIZACIONES INDÍGENAS / ORGANIZACIONES CAMPESINAS /
PARTICIPACIÓN POLÍTICA / PARTICIPACIÓN SOCIAL / PARTICIPACIÓN DE LA MUJER / JUVENTUD
RURAL / MODELOS DE DESARROLLO / PROGRAMAS DE DESARROLLO / PRODUCCIÓN AGROPECUARIA
/ GESTIÓN PÚBLICA / INCIDENCIA POLÍTICA / AUTONOMÍA INDÍGENA / CONTROL SOCIAL /
GOBERNANZA AMBIENTAL / AYMARA / QUECHUA / GUARANÍ / GUARAYO / MOJEÑO / INFORMES
ANUALES / INFORMES DE ACTIVIDADES / AMAZONÍA / CHACO / VALLES / ALTIPLANO / BOLIVIA /

Supervisión técnica:
Fabio Terceros

Diseño y diagramación:
Comunicación CIPCA - José Luis Mancilla L.

Impresión:
EDITORIA PRESENCIA

Impreso en La Paz - Bolivia

Fotografías: CIPCA

Contenido

Presentación	3
Reconocimiento a organizaciones aliadas y donantes	5
Plan Estratégico Institucional 2022-2027	6
Presupuesto y Finanzas	8
Dictamen auditor independiente	9
Presencia Institucional	11
Análisis de contexto	13
Avances, logros y perspectivas en la gestión 2024	18
Regional Altiplano	39
Regional Beni	49
Regional Cochabamba	59
Regional Cordillera	69
Regional Norte Amazónico	79
Regional Santa Cruz	89
Oficina Nacional/Unidad de Acción Política	99
Publicaciones y producción documental 2024	108
Siglas y acrónimos	120

Presentación

La gestión 2024 representa un momento importante para el Centro de Investigación y Promoción del Campesinado – CIPCA, puesto que constituye el tercer año de implementación del Plan Estratégico Institucional 2022–2027, consolidándose como un año de evaluación de medio término. En este marco, se llevó adelante una evaluación externa que permitió revisar con mirada crítica y constructiva los avances, logros y desafíos institucionales. Asimismo, se fortalecieron las líneas estratégicas institucionales con miras a los desafíos del próximo ciclo político y electoral en 2025, en el cual se anticipan retos importantes para la democracia, la interculturalidad y la agenda de las organizaciones indígena originario campesinas (IOC).

El contexto económico, político y ambiental del país ha sido especialmente complejo. La crisis económica ha continuado afectando a los sectores populares y rurales, mientras que los impactos del cambio climático —expresados en incendios, sequías prolongadas, heladas y otros eventos extremos— han profundizado las vulnerabilidades de las familias campesinas e indígenas. A nivel político, las organizaciones IOC han enfrentado divisiones internas y una creciente desvinculación de sus agendas históricas, en medio de tensiones entre fracciones políticas dominantes.

En este escenario, el CIPCA ha mantenido y reforzado su compromiso con el desarrollo territorial integral y democrático, apostando por la producción agroecológica, la gobernanza ambiental, la revalorización de la cultura y la formación política de liderazgos. A través de sus oficinas regionales y la Oficina Nacional, se ha trabajado en la consolidación de instrumentos de monitoreo y seguimiento, incorporando los aprendizajes derivados de la evaluación externa. Estas herramientas se orientan a mejorar la calidad de nuestra intervención en democracia, gestión territorial, medioambiente y sistemas productivos sostenibles, en consonancia con los objetivos del Plan Estratégico.

Asimismo, se ha profundizado el proceso de fortalecimiento institucional con especial atención a la gestión de talentos, cultura organizacional y liderazgo gerencial, especialmente a partir de la renovación de cuatro direcciones regionales y la Dirección General. Este proceso ha involucrado a todo el personal, motivando la reflexión y la mejora continua.

Esta Memoria Anual 2024 recoge y sistematiza los principales avances, desafíos y aprendizajes de este año clave. Invitamos a nuestras lectoras y lectores a recorrer estas páginas que reflejan una síntesis del trabajo institucional y la diversidad, riqueza cultural y resiliencia de las ecoregiones y pueblos con los que trabajamos en distintas regiones del país.

Marco Antonio Albornoz Castro
Director General del CIPCA

Reconocimiento a organizaciones aliadas y donantes

Los avances y resultados presentados en este documento son fruto del diálogo, la confianza y el trabajo conjunto con nuestras organizaciones aliadas y cooperantes, cuyo compromiso técnico y financiero ha sido fundamental para hacer posible cada una de las acciones desplegadas.

Expresamos nuestro agradecimiento a todas las personas, instituciones y niveles de gobierno que, con su apertura y colaboración, han contribuido a fortalecer las iniciativas impulsadas en los territorios.

De manera muy especial, agradecemos a las mujeres y hombres de las comunidades indígenas originario campesinas por su generosidad al compartir saberes, por su firmeza en la defensa de sus derechos y por su capacidad de construir, junto a nosotros, caminos de transformación. A ellos va también nuestro compromiso permanente de seguir acompañando sus luchas, aprendizajes y esperanzas.

AECID	KERK IN ACTIE
AYUDA EN ACCIÓN	MANOS UNIDAS
BROEDERLIJK DELEN	MEDICUS MUNDI
BSIN	MISEREOR
CARITAS SUIZA	OXFAM INTERMON
CCFD	PAN PARA EL MUNDO
CERAI	QUAKER BOLIVIA LINK
CENTRO GUMILLA	SECOURS CATHOLIQUE-AFD
DELEGACION DE LA UNION EUROPEA EN BOLIVIA	SOLSOC
DKA AUSTRIA	UNIVERSIDAD DE COLORADO
ENRAIZA	WCS
FADES	WWF
FOS	
INSTITUTO UNIVERSIDAD DE GINEBRA	

Plan Estratégico Institucional 2022-2027

La misión del CIPCA para este periodo de seis años del plan estratégico institucional, responde al análisis del contexto externo e interno y se formula de la siguiente manera:

Contribuir al ejercicio efectivo de derechos civiles, culturales, económicos, políticos, sociales y ambientales de Pueblos Indígena Originario Campesinos y, desde esta opción, aportar en la construcción de una Bolivia democrática, equitativa e intercultural, sostenible económica y ambientalmente.

Se ratifican los mandatos o focos de orientación estratégica: 1) Dedicación al desarrollo rural, 2) Vocación de presencia nacional, 3) Compromiso con las organizaciones campesinas e indígenas, 4) Gobernanza, 5) Fortalecimiento del rol de la juventud, 6) Promoción de la interculturalidad, 7) Corresponsabilidad con las IPDS y Redes, 8) Responsabilidad ante las copartes, 9) Rendición pública de cuentas, 10) Generación de evidencias para impulsar políticas más asertivas.

Se plantean cuatro desafíos institucionales:



EFFECTOS PLANTEADOS POR DESAFÍO INSTITUCIONAL

D1:

- Efecto 1.** OIOC autogestionarias fortalecen sus prácticas democráticas y promueven el ejercicio de derechos individuales y colectivos.
- Efecto 2.** Mujeres IOC fortalecen su participación orgánica y política en un entorno habilitante para el ejercicio de sus derechos.
- Efecto 3.** Jóvenes indígenas originarios campesinos empoderados en sus derechos, fortalecen su participación en diferentes espacios orgánicos, públicos y de decisión política.
- Efecto 4.** Organizaciones ejercen sus derechos de autogobierno y autodeterminación, fortaleciendo la democracia y gestión pública intercultural y construyendo visiones de desarrollo consensuadas, con los actores del territorio.
- Efecto 5.** Organizaciones indígena originario campesinas en articulación con otras organizaciones de la sociedad civil, ejercen control social, inciden en políticas públicas.

D2:

- Efecto 6.** Sistemas productivos familiares y comunales de base agroecológica, se consolidan como modelos alternativos de desarrollo productivo en los territorios.
- Efecto 7.** El valor de la producción campesino indígena se incrementa por la comercialización en circuitos cortos y acceso a mercados alternativos.
- Efecto 8.** OECI consolidadas y articuladas al territorio, incrementan el valor agregado de la producción y distribuyen beneficios de manera equitativa y transparente.
- Efecto 9.** Mujeres y jóvenes diversifican sus ingresos económicos a partir del emprendimiento de iniciativas productivas.
- Efecto 10.** Modelos productivos agroecológicos, son tomados en cuenta en políticas, planes, programas y proyectos de gobierno en sus diferentes.

D3

- Efecto 11.** OIOC de diferentes niveles lideran la defensa y gestión de sus territorios con enfoque de gobernanza ambiental y de resiliencia.
- Efecto 12.** Los territorios IOC mejoran la sostenibilidad y resiliencia al cambio climático y son reconocidos nacional e internacionalmente, en sus múltiples bienes y servicios ecosistémicos.
- Efecto 13.** Propuestas y pronunciamientos sobre gobernanza ambiental y resiliencia, surgidas en espacios de diálogo multisectorial y multiactor, inciden en decisiones de actores públicos y privados, a nivel nacional y transfronterizo.

D4

- Efecto 14.** Propuestas basadas en resultados de investigación inciden en planes, programas, proyectos y acciones de actores públicos y privados del nivel nacional e internacional.

Presupuesto y Finanzas

Cuadro 1. Presupuesto y ejecución 2024, en U\$S y porcentaje

Oficina	Presupuesto (En U\$S)	Ejecución (En U\$S)	Porcentaje de ejecución (%)
Oficina nacional	647,696	616,471	95.18
Altiplano	840,855	765,534	91.04
Beni	606,344	525,656	86.69
Cochabamba	694,577	653,709	94.12
Cordillera	562,698	497,529	88.42
Norte amazónico	1,156,453	925,318	80.01
Santa Cruz	1,322,794	1,125,578	85.09
Total	5,831,416	5,109,795	87.63

Fuente: Unidad de Administración y Finanzas, 2024

DICTAMEN AUDITOR INDEPENDIENTE



Edificio Quipus Piso 8
Calle Jáuregui N° 2248
Entre F. Guachalla y R. Gutiérrez
Telf.: +591 (2) 2444496 ; 2911571
La Paz - Bolivia
www.moorevaldivia.com.bo

I-A INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A la Asamblea de Asociados y Directorio de
ONG Centro de Investigación y Promoción del Campesinado - (ONG CIPCA)
La Paz – Bolivia

Opinión

Hemos auditado el Balance General de la ONG Centro de Investigación y Promoción del Campesinado (ONG CIPCA), al 31 de diciembre de 2024 y 2023, y los estados de: Resultados, de Evolución del Patrimonio Neto y de Flujo de Efectivo correspondiente a los ejercicios terminados en esas fechas, así como las notas a los estados financieros descritas en la Parte I-F que incluyen un resumen de las políticas contables aplicadas.

En nuestra opinión, los estados financieros descritos precedentemente, presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación patrimonial y financiera de ONG Centro de Investigación y Promoción del Campesinado (ONG CIPCA) al 31 de diciembre de 2024 y 2023, así como sus resultados y flujos de efectivo correspondientes a los ejercicios terminados en esas fechas, conforme con la base de contabilidad descrita en la Nota 2 a los estados financieros.

Fundamento de la opinión

Hemos realizado nuestra auditoría conforme a Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Bolivia. Nuestras responsabilidades de conformidad con dichas normas se describen en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros* de nuestro informe. Somos independientes de la ONG CIPCA en observancia al Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Ética; además cumplimos los requerimientos de ética relevantes para nuestra auditoría de los estados financieros en Bolivia y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Responsabilidad de la Dirección y de los responsables del gobierno de la Entidad, en relación con los estados financieros

La Dirección de la Organización es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros de conformidad con la base contable descrita en la Nota 2, a los estados financieros aplicada consistentemente y del control interno que la Dirección de la Organización consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Dirección de la organización, es responsable de la valoración de la capacidad de la ONG CIPCA de continuar como entidad en funcionamiento, revelando según corresponda, las cuestiones relacionadas con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si la Dirección ejecutiva tiene intención de liquidar la ONG CIPCA o de cesar sus operaciones.

Valdivia Peralta & Asociados S.R.L. es Firma miembro de: Moore Global Network Limited



MOORE Valdivia Peralta

Responsabilidad del auditor

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Bolivia detecte una incorrección material cuando exista. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Bolivia (NAGA), aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría.

En el Anexo I de este informe, se describe de manera detallada nuestras responsabilidades en relación con la auditoría de los estados financieros. Esta responsabilidad se desglosa en la página 3, del presente informe de auditoría.

Otros Asuntos

Como se describe en el Estado de Evolución del Patrimonio Neto el Centro de Investigación y Promoción del Campesinado (ONG CIPCA); en cumplimiento a las Resoluciones de Directorio en la gestión 2024 y 2023, el "Ajuste Global del Patrimonio" absorbió las regularizaciones de inversiones permanentes que ingresaron en la fase de disolución; a su vez en la gestión 2023; fue absorbida el saldo de las pérdidas acumuladas al 31 de diciembre de 2022; tal como se describe en las notas a los estados financieros numeral 2.3 inciso g).

Valdivia Peralta & Asociados

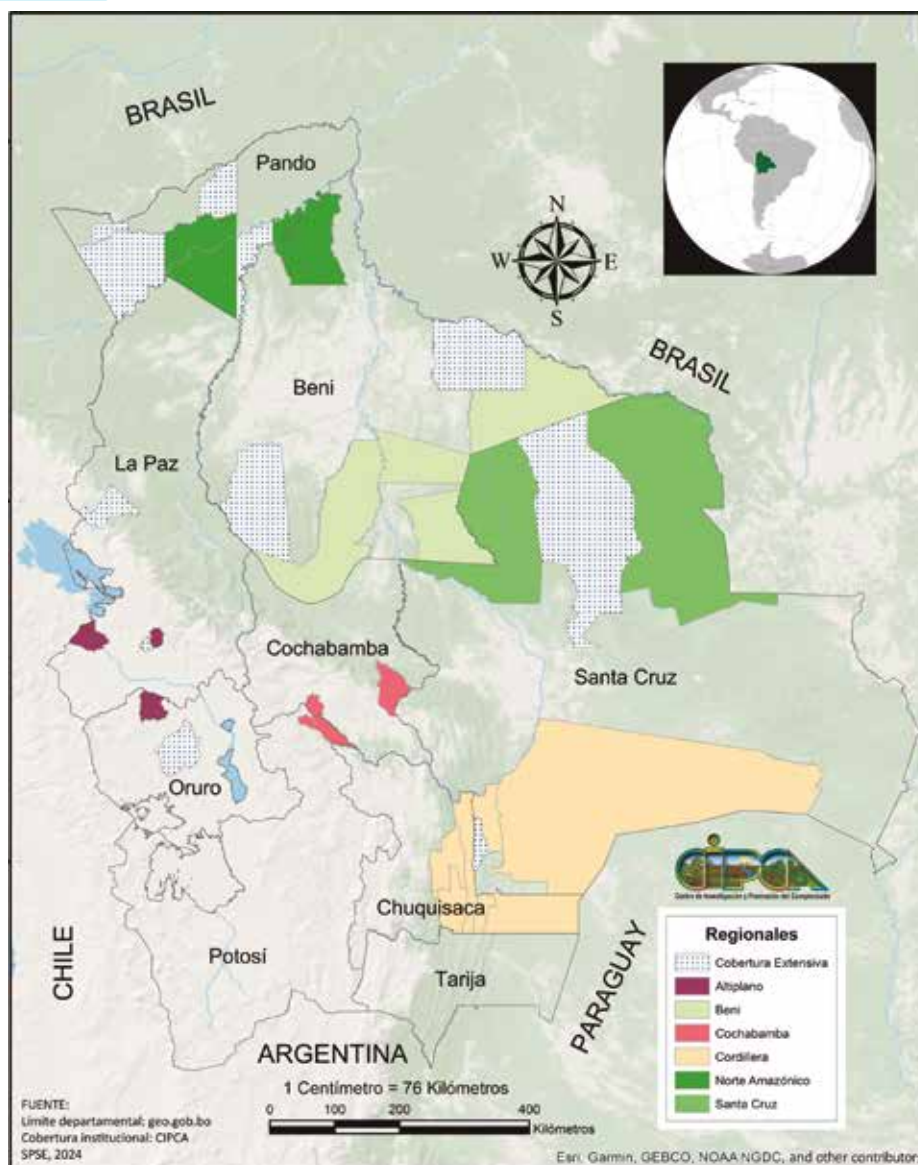
Sociedad de Responsabilidad Limitada

(Socio Principal)

MDC. David Valdivia Peralta
MAT. PROF. N° CAUB-11811

La Paz, Bolivia
Abril 7, 2025

Presencia Institucional



Cuadro 2. Población destinataria

Regional	Cobertura ETA	Beneficiarios directos			Beneficiarios indirectos			Jóvenes (16-28 años)		
		Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Altiplano	6	1,946	1,869	3,815	23,137	21,746	44,883	443	501	944
Beni	7	3,145	2,590	5,735	15,898	13,286	29,184	1,251	301	1,552
Cochabamba	4	4,187	4,202	8,389	10,869	10,643	21,512	998	932	1,930
Cordillera	8	5,231	4,641	9,872	33,797	31,805	65,602	845	783	1,628
Norte Amazónico	8	4,225	3,541	7,766	42,006	38,174	80,180	703	709	1,412
Santa Cruz	5	3,689	3,950	7,639	27,487	24,600	52,087	791	869	1,660
Total	38	22,423	20,793	43,216	153,194	140,254	293,448	5,031	4,095	9,126

Fuente: SPSE, 2024 – Sistema de Planificación, Seguimiento y Evaluación de CIPCA

Cuadro 3. Municipios de cobertura intensiva y extensiva¹

Regionales de CIPCA	Departamento	Municipio/ GAIOC*	Cobertura Intensiva	Cobertura Extensiva	Cobertura PEP	Cobertura Total
Altiplano	La Paz	San Andrés de Machaca	1		1	1
	La Paz	Calamarca		1	1	1
	Oruro	San Pedro de Totora	1		1	1
	Oruro	Corque	1		1	1
	La Paz	Charazani		1	1	1
	La Paz	Colquencha		1		1
Beni	Beni	San Ignacio de Mojos	1		1	1
	Beni	San Andrés	1		1	1
	Beni	San Javier	1		1	1
	Beni	Baures	1		1	1
	Beni	San Borja		1		1
	Beni	GIA TIM	1			1
	Beni	Magdalena		1		1
Cochabamba	Cochabamba	Anzaldo	1		1	1
	Potosí	Torotoro	1		1	1
	Potosí	Acasio	1		1	1
	Cochabamba	Pojo	1		1	1
Cordillera	Santa Cruz	Charagua	1		1	1
	Santa Cruz	Kereimba Iyambae	1		1	1
	Chquisaca	Machareñi	1		1	1
	Chquisaca	Villa Vaca Guzmán	1		1	1
	Chquisaca	San Pablo de Huacareta	1		1	1
	Chquisaca	Monteagudo	1		1	1
	Chquisaca	Huacaya	1		1	1
	Santa Cruz	Lagunillas		1		1
Norte Amazónico	Pando	Puerto Rico	1		1	1
	Pando	Santa Rosa del Abuná		1	1	1
	Pando	Filadelfia		1	1	1
	Pando	El Sena	1		1	1
	Pando	San Lorenzo	1		1	1
	Pando	Gonzalo Moreno	1		1	1
	Pando	Porvenir		1	1	1
	Pando	Riberalta	1		1	1
Santa Cruz	Santa Cruz	Ascensión de Guarayos	1		1	1
	Santa Cruz	El Puente	1		1	1
	Santa Cruz	Urubichá	1		1	1
	Santa Cruz	San Ignacio de Velasco	1		1	1
	Santa Cruz	Concepción		1	1	1
TOTAL			28	10	33	38

Fuente: SPSE, 2024 – Sistema de Planificación, Seguimiento y Evaluación de CIPCA

1 El trabajo intensivo significa que hay un equipo interdisciplinario permanente de CIPCA en la zona o municipio, implementando todas las dimensiones del quehacer institucional. El trabajo extensivo es un acompañamiento y asesoría esporádica a las OIOC y OEI, a distancia y para propósitos específicos, pero manteniendo la posibilidad de convocar a estas organizaciones a eventos en espacios regionales o departamentales que organice la institución. Con el trabajo extensivo también se puede acompañar a municipios y organizaciones en las que ha concluido el trabajo del CIPCA, pero que requieren cierto tiempo de seguimiento o incluso una asesoría permanente. En este último caso hay que considerar que sean los municipios quienes deben asumir algunos o todos los costos.

Análisis de contexto

CONTEXTO NACIONAL

El año 2024 estuvo marcado por una serie de factores estructurales y coyunturales que definieron un escenario nacional e internacional complejo, impactando directamente en las condiciones de vida de las poblaciones indígenas, originarias y campesinas, y en el accionar de las organizaciones sociales e instituciones como el CIPCA.

Contexto Internacional

A nivel global, 2024 fue testigo de la mayor cantidad de conflictos bélicos desde la Segunda Guerra Mundial, con 56 guerras activas. Estas tensiones –entre ellas, la invasión a Gaza, la guerra en Ucrania y los conflictos en África y Asia– provocaron un aumento sostenido en los precios internacionales de alimentos y combustibles, afectando severamente a países con alta dependencia de importaciones, como Bolivia. Este encarecimiento también impactó en la provisión de combustibles en el país, que, debido a su política de subvención, se ha visto obligado a sostener altos niveles de gasto público para mantener los precios del diésel, la gasolina y el GLP.

El ascenso global de gobiernos con posturas más conservadoras en diversas regiones del mundo también debilitó compromisos internacionales clave como el Acuerdo de París, lo que ha tenido repercusiones en políticas ambientales y de derechos humanos. Paralelamente, Bolivia reforzó sus vínculos con el bloque BRICS+, destacando los acuerdos en torno a la industrialización del litio y la búsqueda de una mayor autonomía dentro de un nuevo orden mundial multipolar.

Contexto Nacional

El año 2024 fue un año decisivo y desafiante para Bolivia, marcado por una profunda crisis multidimensional y la preparación del país para los Comicios Electorales de 2025, en el marco de la conmemoración del Bicentenario de su fundación republicana. En este escenario, se combinaron factores estructurales y coyunturales que condicionaron fuertemente las dinámicas sociales, económicas, políticas y ambientales del país.

Uno de los hitos más relevantes de la gestión fue la realización del Censo Nacional de Población y Vivienda, cuyos resultados preliminares indicaron que Bolivia cuenta con 11.312.620 habitantes. El Censo confirmó una tasa de crecimiento poblacional baja (0,98%) y un proceso sostenido de urbanización, evidenciado por el dinamismo demográfico en ciudades como Santa Cruz, La Paz y Cochabamba. Esta tendencia plantea la necesidad de actualizar las políticas públicas, especialmente en lo referido a la seguridad alimentaria, el acceso a servicios básicos y la planificación territorial.

En el plano económico, Bolivia enfrentó un deterioro sostenido de sus indicadores macroeconómicos, en un contexto de crisis estructural que agudiza las condiciones de vulnerabilidad para las poblaciones rurales, campesinas e indígenas. El crecimiento económico se mantuvo en niveles moderados, revelando una desaceleración en sectores estratégicos como hidrocarburos, mientras que la agricultura y la construcción registraron repuntes puntuales.

Uno de los aspectos más críticos fue el comportamiento de la inflación, que, según el INE, alcanzó un 9,97% al cierre del año. Este fenómeno estuvo vinculado a la escasez de dólares en el mercado, la depreciación sostenida del boliviano en el tipo de cambio paralelo y un déficit fiscal estructural estimado en más del 12% del PIB. A esto se sumó la caída de las reservas internacionales netas (RIN), que descendieron a 1.970 millones de dólares, generando presiones sobre la estabilidad macroeconómica y los márgenes del Estado para sostener políticas expansivas, incluidas aquellas orientadas al gasto social y la inversión pública subnacional.

El riesgo país superó los 2.000 puntos básicos, encareciendo el acceso al financiamiento internacional y reflejando una creciente desconfianza de los mercados. La deuda pública total (interna y externa) alcanzó el 75% del PIB, con proyecciones que indican que podría superar el 80% en 2025, lo que representa un serio desafío para la sostenibilidad fiscal del país.

El contexto económico también impactó negativamente en el mercado laboral. El subempleo afecta a un 8% de la población activa, particularmente a mujeres y jóvenes, mientras que la informalidad y los bajos ingresos persisten como condición predominante para una gran parte de la población. Esta precariedad limita el acceso a derechos básicos como salud, educación y seguridad social, profundizando las brechas de desigualdad.

En este escenario, el modelo de desarrollo basado en hidrocarburos y minería continúa mostrando señales de agotamiento, sin que se consoliden alternativas estructurales. Pese a los anuncios oficiales sobre industrialización y sustitución de importaciones, la dependencia externa de alimentos, fertilizantes, combustibles y tecnología sigue siendo una limitante para la soberanía económica del país.

La agricultura familiar se constituye en un factor clave para la seguridad alimentaria

nacional, al ser la principal forma de producción de alimentos frescos y diversos que abastecen los mercados locales y regionales. En un contexto de creciente urbanización, crisis climática y dependencia de importaciones, su fortalecimiento resulta estratégico para garantizar el acceso a alimentos saludables, sostenibles y diversificados, y para sostener los medios de vida de las familias campesinas e indígenas.

En el plano político, el año 2024 estuvo marcado por una creciente inestabilidad política e institucional, configurando un escenario adverso para la democracia, la gobernabilidad y las agendas de las organizaciones sociales. La división interna del Movimiento al Socialismo (MAS) se agudizó, generando enfrentamientos entre sectores liderados por Evo Morales y los alineados con el presidente Luis Arce. Esta fractura debilitó la cohesión del partido gobernante y tuvo un efecto dominó sobre las organizaciones indígenas originarias campesinas (IOC), muchas de las cuales vieron comprometida su autonomía y capacidad de interlocución política.

En paralelo, se evidenció un preocupante proceso de desinstitucionalización del Estado, particularmente reflejado en la colusión entre el Órgano Ejecutivo, el Legislativo y el Tribunal Constitucional Plurinacional (TCP). Las elecciones judiciales, concebidas como un ejercicio democrático para renovar el sistema de justicia, fueron incompletas y marcadas por una profunda desconfianza ciudadana, revelando la debilidad de los mecanismos de control institucional y el deterioro del Estado de Derecho.

Esta pérdida de legitimidad institucional también se expresó en el ámbito de los derechos humanos. Durante 2024, Bolivia registró la cifra más alta de denuncias ante la Defensoría del Pueblo, con 25.840 casos, siendo las mujeres (12.181 denuncias) y los/as niños/as y adolescentes (4.225 denuncias) las principales víctimas. Las instituciones del sistema judicial encabezaron la lista de

entidades denunciadas, reflejando serias falencias en el acceso a la justicia y el debido proceso. Esta situación ha profundizado el descontento ciudadano y pone en evidencia la necesidad urgente de reformas estructurales que garanticen el respeto a los derechos fundamentales y la independencia de los poderes del Estado.

Pese a este escenario, no se registraron protestas masivas de la ciudadanía, lo que algunos analistas interpretan como una mezcla de resignación social ante la crisis y falta de confianza en los mecanismos democráticos para generar soluciones. Este ambiente de apatía política también plantea desafíos para las organizaciones sociales y su capacidad de movilización en defensa de sus derechos y agendas históricas.

De cara al proceso electoral previsto para 2025, Bolivia enfrenta el reto de reconstruir su institucionalidad democrática, restablecer la confianza en las instituciones públicas y garantizar condiciones de participación equitativa y plural. En este contexto, el rol de las organizaciones IOC y de actores de la sociedad civil como el CIPCA resulta fundamental para revitalizar la democracia intercultural, fortalecer los liderazgos territoriales y reimpulsar una agenda basada en derechos, inclusión y sostenibilidad.

En el plano ambiental, el año 2024 estuvo fuertemente condicionado por los efectos del fenómeno de El Niño, clasificado como “fuerte” por el International Research Institute for Climate and Society. Este evento climático tuvo consecuencias devastadoras sobre los ecosistemas, la biodiversidad y los medios de vida rurales, en particular para las comunidades indígenas y campesinas de las regiones de cobertura del CIPCA.

Durante el primer trimestre del año, intensas lluvias provocaron inundaciones, derrumbes y deslizamientos que afectaron tanto a zonas rurales como a centros urbanos de los departamentos de La Paz, Beni, Pando, Potosí y Cochabamba. A mediados de marzo, al

menos 443 comunidades en 110 municipios fueron declaradas en emergencia por el Viceministerio de Defensa Civil.

Con el inicio de la temporada seca, los incendios forestales alcanzaron niveles históricos, superando 14 millones de hectáreas afectadas, de las cuales un 58% correspondió a áreas boscosas. Este dato representa una nueva marca histórica, por encima del récord registrado en 2019. Las regiones más impactadas fueron los departamentos de Santa Cruz (68%), Beni (29%) y el norte de La Paz, con incendios provocados principalmente por chaqueos y expansión agropecuaria.

Las consecuencias fueron especialmente graves en comunidades donde CIPCA desarrolla acciones directas. Se estima que aproximadamente 69.000 hectáreas de zonas en territorios de cobertura institucional resultaron afectadas. En Santa Cruz, las comunidades de los municipios de San Ignacio de Velasco, Concepción y Urubichá sufrieron daños en sistemas agroforestales, potreros, áreas agrícolas y zonas de recolección de cusi. En Beni, las más afectadas fueron comunidades de San Javier, San Borja y Riberalta, y en Pando, se identificaron afectaciones en comunidades de Puerto Gonzalo Moreno. Asimismo, se registraron impactos en cacaotales, bosques nativos y medios de subsistencia esenciales para las familias campesinas e indígenas.

Frente a esta emergencia ambiental, el gobierno promulgó el Decreto Supremo N° 5225, que declaraba una “pausa ecológica”, pero no se implementaron medidas concretas ni operativas para su cumplimiento. Por el contrario, se observó una continuidad en políticas que favorecen al agronegocio, como la autorización del evento transgénico Soya Intacta, destinado a la producción de biocombustibles, y la exoneración del Gravamen Arancelario para agroquímicos y maquinaria agrícola a través del Decreto Supremo N° 5212.

Además, el avance del extractivismo se evidenció en el sector minero. La presión de cooperativas para operar sin estudios de impacto ambiental fue contenida temporalmente tras el rechazo del proyecto de Ley No 036/2023-2024 en la Cámara de Senadores, gracias a la acción articulada de organizaciones ambientalistas y pueblos indígenas. Sin embargo, la amenaza de nuevos intentos persiste y se mantiene la alerta por parte de la sociedad civil organizada.

Finalmente, la Sentencia Constitucional N°0040/2024 abrió la puerta a la mercantilización de funciones ambientales a través del negocio de bonos de carbono, en ausencia de un marco regulatorio adecuado. Empresas intermediarias han comenzado a firmar contratos de largo plazo con comunidades indígenas, muchas veces sin garantizar el derecho a la consulta previa, lo que genera serias preocupaciones sobre la soberanía territorial, la justicia climática y los impactos sociales a largo plazo.

Contexto Interno

La gestión 2024 representó para el CIPCA un año clave en términos institucionales, al coincidir con el medio término del Plan Estratégico 2022–2027, lo que impulsó una etapa de evaluación y reconfiguración interna para consolidar aprendizajes, relevar desafíos y renovar compromisos con sus apuestas estratégicas.

Uno de los principales hitos del año fue la evaluación externa del PEI, desarrollada durante el primer semestre de 2024. Este proceso permitió valorar críticamente los avances alcanzados, pero también identificar líneas de mejora y áreas de fortalecimiento en la intervención institucional, particularmente en temas como democracia intercultural, agroecología, incidencia política y sostenibilidad financiera.

En paralelo, el CIPCA tuvo una activa participación en el Foro Social Panamazónico (FOSPA) realizado en Bolivia, con un rol

protagónico en las actividades preparatorias, mesas temáticas y metodologías del evento principal, consolidando su posicionamiento como actor clave en las agendas de justicia climática, defensa de territorios y alternativas al desarrollo en la Amazonía.

Otro hecho significativo fue el cambio en la Dirección General del CIPCA, en cumplimiento de las disposiciones establecidas en sus Estatutos institucionales. Tras culminar la gestión de Pamela Cartagena, asumió la conducción Marco Antonio Albornoz, quien lidera una nueva etapa institucional con foco en la articulación territorial, la innovación estratégica y el fortalecimiento interno. Asimismo, durante la gestión se produjeron cambios en las direcciones regionales de Cochabamba, Cordillera, Norte Amazónico y Beni, en el marco de los plazos estatutarios que establecen la duración de los cargos directivos. Esto dio paso a una renovación generacional y técnica al interior de la institución. Nuevos liderazgos asumieron cargos intermedios con el desafío de consolidar la presencia territorial y profundizar el trabajo con comunidades, organizaciones sociales y actores públicos.

Este proceso de transición ha estado acompañado por espacios internos de reflexión temática y técnica, que han servido para redefinir prioridades y estrategias de intervención en base a los hallazgos de la evaluación externa y el análisis institucional de logros y desafíos. Asimismo, durante el segundo semestre del año, se realizó el Taller Nacional de Incidencia, Reflexión Estratégica y Posicionamiento Institucional, que reunió a representantes de las seis oficinas regionales y del equipo de la Oficina Nacional. Este taller permitió articular una agenda institucional multidimensional, enmarcada en la revisión del primer trienio del Plan Estratégico y la proyección del siguiente periodo 2025–2027. A partir del análisis de contexto y la evaluación externa, se consensuaron líneas de trabajo prioritarias y la conformación de grupos temáticos de articulación técnica nacional y regional.

Entre las principales acciones del trabajo institucional, se destaca la realización del Taller Nacional de Articulación Estratégica, que reunió a los equipos técnicos de las seis oficinas regionales y de la Oficina Nacional en un espacio de reflexión colectiva. Este taller permitió revisar las dinámicas de implementación del Plan Estratégico Institucional 2022–2027 y avanzar hacia una mayor convergencia programática, metodológica y política en el accionar institucional.

Durante el taller, se presentaron experiencias regionales, aprendizajes acumulados y estudios temáticos que sirvieron de base para la definición de seis ejes estratégicos compartidos, que guían actualmente la implementación territorial:

- La gobernanza ambiental y la gestión de riesgos, fortalecida mediante planes comunales, brigadas de respuesta local y la elaboración de inventarios de servicios ecosistémicos.
- El tránsito agroecológico, entendido como una transformación integral de los sistemas productivos campesinos e indígenas, que avanza con base en instrumentos de planificación, prácticas sostenibles y el reconocimiento de saberes locales, fortaleciendo las dimensiones económica, ambiental, sociocultural y política de la producción.
- El fortalecimiento de derechos individuales y colectivos, centrado en el

liderazgo juvenil, la participación de mujeres y la revitalización de estructuras organizativas inclusivas y con capacidad de gestión.

- El impulso a emprendimientos y la autonomía económica, a través de circuitos cortos, diferenciación de productos, estrategias de agregación de valor y aplicación de Sistemas Participativos de Garantía (SPG).
- La consolidación de una estrategia de comunicación territorial, que promueve narrativas comunitarias, el uso de formatos innovadores y la articulación con los objetivos estratégicos institucionales.
- La articulación institucional, liderada por la Oficina Nacional y coordinada con las oficinas regionales, que permite dar seguimiento a los ejes temáticos priorizados, mediante acciones articuladas desde la Unidad de Acción Política (UAP) y la Unidad Nacional de Desarrollo (UND).

Esta agenda, resultado del trabajo colectivo entre las Oficinas Regionales y la Oficina Nacional, está siendo implementada progresivamente, apuntando a mejorar la calidad de las intervenciones, la capacidad de respuesta territorial y la proyección estratégica del CIPCA en un escenario de crisis y transformación. De este modo, se afianza una visión institucional que articula resiliencia comunal, sostenibilidad productiva y equidad de género y generacional, fortaleciendo así la incidencia pública desde los territorios hacia el país.

Síntesis Estratégica de la Gestión 2024

La gestión 2024, más allá del cumplimiento programático, fue un año orientado a capitalizar aprendizajes, fortalecer capacidades internas y ajustar las líneas estratégicas de intervención con base en el contexto nacional y regional. Este proceso se desarrolló en el marco del PEI 2022–2027, permitiendo alinear los enfoques territoriales con nuevas dinámicas organizativas, y avanzar hacia una agenda operativa más cohesionada y con mayor capacidad de respuesta desde los territorios.

Este informe presenta una síntesis de los principales avances alcanzados durante la gestión, organizados en función de los cuatro desafíos estratégicos del PEI. A continuación, se exponen los avances, logros y aprendizajes generados en cada eje, resaltando las rutas de acción que se perfilan para fortalecer el rol de CIPCA como actor clave en la transformación del país desde los territorios.

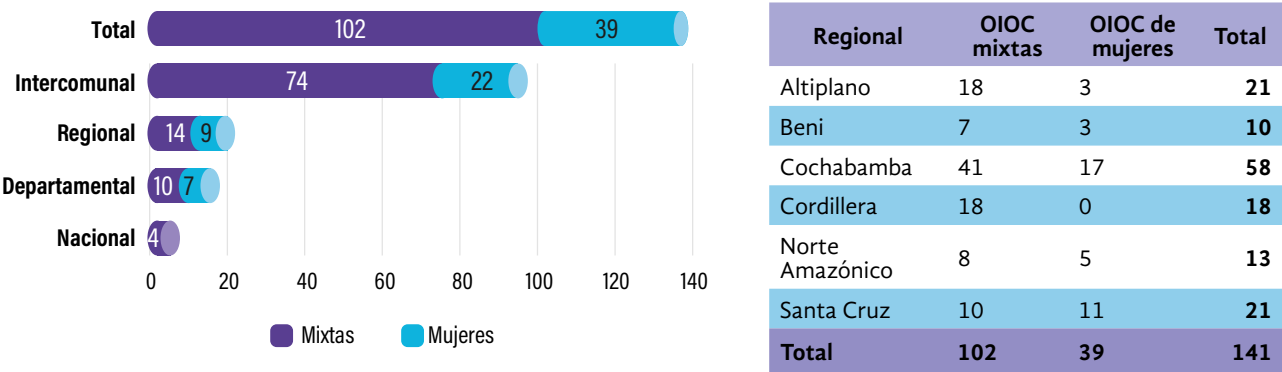
DESAFÍO 1

Organizaciones indígena originario campesinas (OIOC) democráticas, autogestionarias e interculturales con ejercicio efectivo de derechos.

OIOC fortalecen sus prácticas democráticas y promueven el ejercicio de derechos individuales y colectivos.

Durante la gestión 2024, el CIPCA ha fortalecido su trabajo con organizaciones indígena originario campesinas (OIOC), priorizando la democracia interna, la autogestión y el ejercicio de derechos colectivos e individuales, en un contexto de fragmentación interna y disputa por legitimidad dentro de las organizaciones. Se ha trabajado con un total de 141 organizaciones intermedias y de nivel superior, de las cuales 102 son mixtas y 39 conformadas exclusivamente por mujeres, reflejando un avance en la participación de mujeres y en el fortalecimiento organizativo con enfoque intercultural. La mayoría corresponde a estructuras intercomunales, aunque también se ha incidido en niveles regionales y departamentales, ampliando la capacidad de interlocución política.

Gráfico 1. Organizaciones intermedias y superiores mixtas y de mujeres de cobertura, 2024.



FUENTE: SPSE, 2024 – Sistema de Planificación, Seguimiento y Evaluación del CIPCA

Avances en el cumplimiento de criterios democráticos organizativos (2022–2024)

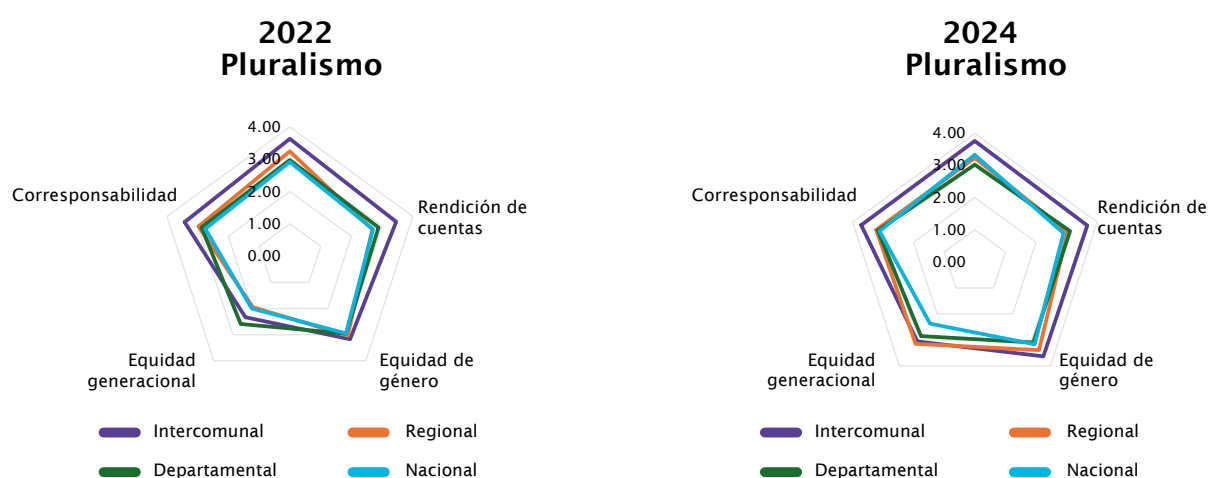
Desde 2022, el CIPCA aplica un instrumento de monitoreo cualitativo que permite evaluar el desempeño democrático de las organizaciones indígenas originario campesinas (IOOC) en cinco dimensiones clave: pluralismo, rendición de cuentas, equidad de género, equidad generacional y corresponsabilidad.

La comparación entre los años 2022 y 2024 revela una tendencia general positiva, especialmente en los niveles intercomunal y departamental, donde se consolidan puntajes altos en pluralismo, rendición de cuentas y corresponsabilidad. Las organizaciones del nivel intercomunal se mantienen como las más sólidas en todas las dimensiones evaluadas. En contraste, los niveles departamental y nacional presentan avances más limitados, debido a dinámicas donde confluyen presiones externas e intereses que tienden a politizar las agendas, afectando su autogestión.

En el caso de las organizaciones regionales, se observa una mejora ligera en equidad de género y rendición de cuentas, aunque los puntajes siguen siendo más conservadores que en los otros niveles organizativos. Este comportamiento se repite en el nivel nacional, donde los puntajes tienden a ser más bajos, reflejando las dificultades estructurales y la alta rotación de dirigencias.

Una de las mejoras más consistentes entre 2022 y 2024 se registra en la dimensión de equidad de género, impulsado por la consolidación de organizaciones de mujeres, la incorporación de normas internas con criterios de paridad y el fortalecimiento de espacios de formación específicos. Sin embargo, la dimensión de equidad generacional continúa rezagada: la participación de jóvenes en roles de decisión sigue siendo limitada, especialmente en los niveles organizativos superiores de organización.

Gráfico 2. Cumplimiento de criterios democráticos en organizaciones mixtas, según nivel organizativo, 2022 y 2024



Fuente: SPSE, 2024 – Sistema de Planificación, Seguimiento y Evaluación del CIPCA

Estos hallazgos reafirman la necesidad de seguir fortaleciendo capacidades organizativas, en especial atención en las dimensiones menos desarrolladas, como la participación juvenil y la corresponsabilidad efectiva. Asimismo, confirman la utilidad del instrumento de monitoreo como una herramienta clave para orientar estrategias de acompañamiento diferenciadas, de acuerdo con el tipo y nivel de organización.

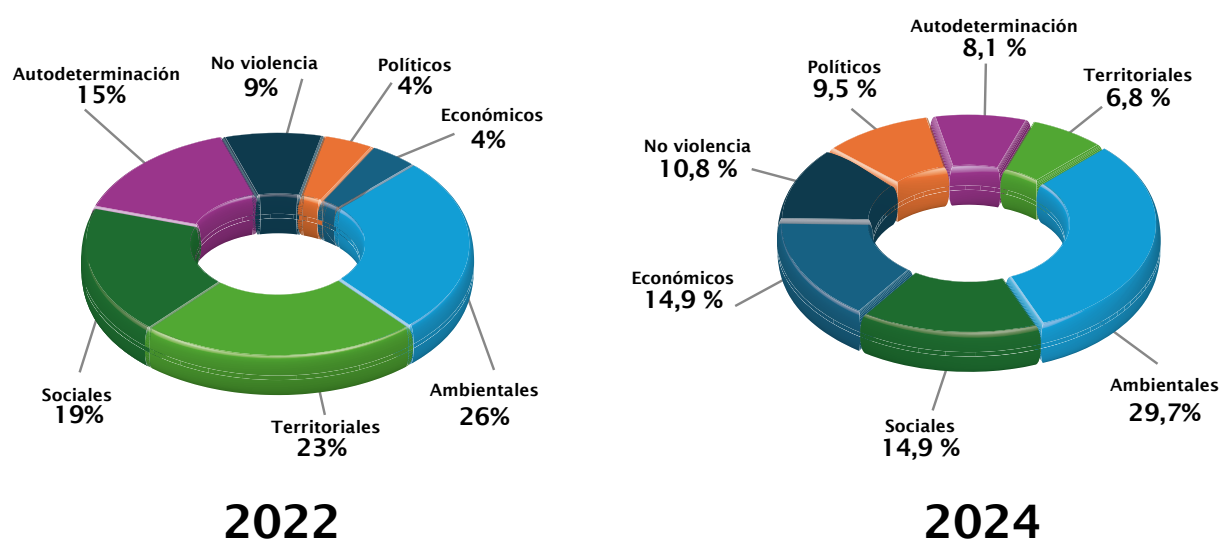
Tendencias en acciones y denuncias vinculadas al ejercicio de derechos

Durante el periodo 2022–2024, el CIPCA ha registrado 179 acciones, pronunciamientos y denuncias públicas relacionadas con la defensa de derechos colectivos e individuales. Esta trayectoria refleja un uso estratégico de estos mecanismos como herramienta para visibilizar vulneraciones, exigiendo justicia y fortalecer la ciudadanía desde los territorios.

La comparación entre los años 2022 y 2024 muestra una intensificación en la acción pública de las organizaciones IOC, con un total de 179 pronunciamientos y denuncias sobre derechos colectivos e individuales, superando ampliamente la meta institucional trienal de 108. Solo en 2024 se registraron 74 acciones, lo que evidencia una mayor capacidad organizativa para responder a vulneraciones, así como una creciente legitimidad y visibilidad pública de las agendas indígenas y campesinas.

Las acciones vinculadas a derechos ambientales se consolidan como la principal categoría de movilización, con 22 registros (29,7%) en 2024. Estas respuestas reflejan la intensificación de conflictos vinculados a incendios, extractivismo, y presión sobre territorios y bienes comunes. Le siguen los derechos económicos y sociales, ambos con un 14,9%, lo cual revela una agenda que incorpora con fuerza la autonomía económica, el acceso a mercados y servicios básicos. En cuarto

Gráfico 3. Acciones, pronunciamientos y denuncias sobre derechos individuales y colectivos, 2022 y 2024



Fuente: SPSE, 2024 – Sistema de Planificación, Seguimiento y Evaluación del CIPCA

lugar, el derecho a una vida libre de violencia representa el 10,8% de las acciones, impulsado principalmente por mujeres y jóvenes, tanto en procesos de denuncia como en espacios de formación en derechos.

Por su parte, los derechos territoriales (6,8%) y de autodeterminación (8,1%) mantienen su relevancia, particularmente en contextos de avance autonómico y defensa del control comunal sobre recursos estratégicos. Finalmente, los derechos políticos (9,5%) reflejan el interés por garantizar estructuras organizativas legítimas, democráticas, y representativas.

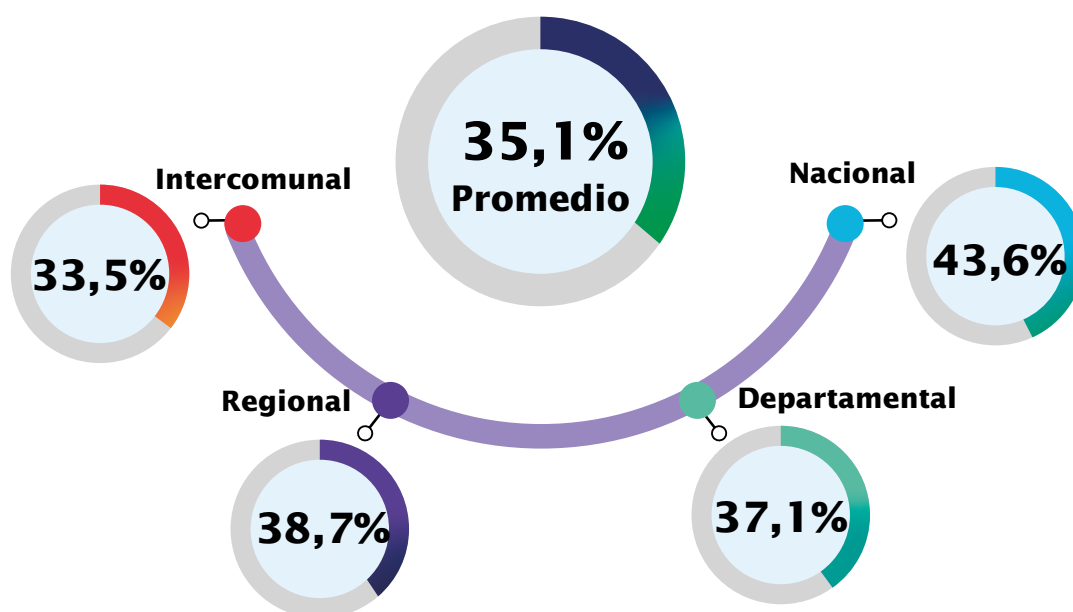
Este panorama evidencia que, en un contexto nacional complejo, han avanzado significativamente en su capacidad de acción y posicionamiento. Combinan respuestas frente a vulneraciones con la construcción de

agendas propositivas que articulan la defensa territorial, justicia ambiental, equidad de género y autonomía política, como pilares estratégicos de su accionar colectivo.

Mujeres IOC fortalecen su participación orgánica y política en un entorno habilitante para el ejercicio de sus derechos.

Durante la gestión 2024, la participación de mujeres en cargos directivos dentro de organizaciones mixtas acompañadas por el CIPCA alcanzó un promedio del 35,1%, evidenciando una leve disminución respecto al 41% registrado en 2023. Sin embargo, esta reducción cuantitativa debe analizarse a la luz de un proceso de cualificación progresiva de liderazgos femeninos. Las mujeres no solo están accediendo a espacios de representación, sino que cada vez más asumen cargos de poder de decisión real, superando roles simbólicos o secundarios..

Gráfico 4. Porcentaje de participación de las mujeres en dirigencias de las organizaciones mixtas, según nivel de organización, 2024



Fuente: SPSE, 2024 – Sistema de Planificación, Seguimiento y Evaluación del CIPCA

La comparación entre 2022 y 2024 muestra una tendencia positiva en la participación femenina en niveles organizativos. El promedio general pasó de 31,2% en 2022 a 35,1% en 2024. Destaca especialmente el nivel regional, que incrementó de 23,3% a 38,7%, mostrando la mejora más significativa y el nivel nacional, que se mantiene como el más cercano a la paridad con una variación mínima (de 44,1% en 2022 a 43,6% en 2024). A nivel intercomunal subió de 31,1% a 33,5% manteniendo un crecimiento moderado. El nivel departamental pasó de 31,9% a 37,1%. Más allá de los porcentajes, lo destacable es la mayor incidencia política de las mujeres en la toma de decisiones organizativas, lo que señala una evolución cualitativa en sus formas de liderazgo.

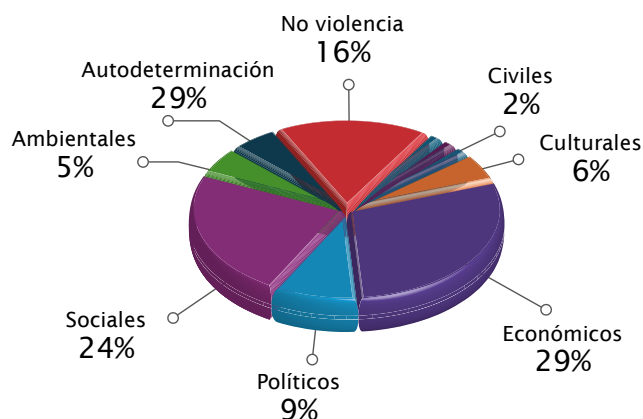
Este cambio ha sido impulsado por el CIPCA en diversos frentes de formación con enfoque de género, acompañamiento organizativo y político, promoción del ejercicio de derechos y el impulso de estrategias de masculinidades positivas que contribuyen a generar entornos más equitativos. Este panorama reafirma la necesidad de continuar fortaleciendo procesos formativos, estructuras organizativas inclusivas y entornos habilitantes que permitan consolidar liderazgos femeninos transformadores, especialmente en espacios donde aún persisten barreras culturales y patrones tradicionales de poder.

Agendas de mujeres IOC: propuestas reconocidas por instituciones y gobiernos

El análisis correspondiente a 2024 muestra que las propuestas impulsadas por mujeres indígenas originario campesinas (IOC) han ganado mayor presencia y legitimidad en los espacios de diálogo con autoridades locales, departamentales y organizaciones sociales. De un total de 80 propuestas sistematizadas, la mitad (40) fueron efectivamente tomadas en cuenta por instituciones públicas y sociales, lo que representa un importante avance significativo en el ejercicio de la

ciudadanía activa, la incidencia y la apropiación de derechos.

Gráfico 5. Propuestas tomadas en cuenta por organizaciones e instituciones para el ejercicio de de derechos de las mujeres, 2024



Fuente: SPSE, 2024

Las propuestas de tipo económico (29%) y social (24%), concentran el mayor número, lo que revela la preocupación estructural de las mujeres por el bienestar de sus comunidades, no solo desde una perspectiva productiva y de acceso a recursos, sino también en términos de salud, educación, liderazgo y equidad. Estas agendas reflejan una visión integral del desarrollo, donde la economía y lo social no se separan, sino que se articulan desde las necesidades cotidianas y comunitarias.

El 16% de las propuestas están orientadas a la prevención de la violencia consolidando esta línea como prioridad transversal en todos los niveles y territorios. Asimismo, destacan los temas culturales, ambientales y de autodeterminación, que, aunque numéricamente menores (entre 5% y 6%), expresan el fortalecimiento de identidades colectivas y territoriales, así como la defensa de los bienes comunes y la soberanía organizativa.

Estos resultados reflejan el impacto de los esfuerzos del CIPCA en el fortalecimiento de capacidades de las mujeres para formular y presentar propuestas y el creciente reconocimiento institucional de sus agendas. En un contexto nacional complejo, estas acciones reflejan un proceso de madurez política

desde las bases, transformando el derecho a participar en el derecho a ser escuchadas, consideradas y tomadas en cuenta en la construcción de políticas públicas con enfoque de género y pertenencia cultural.

Jóvenes indígenas originario campesinos, participan y posicionan su voz en agendas territoriales

Durante la gestión 2024, el 61% de las organizaciones territoriales acompañadas por CIPCA incorporaron propuestas de la juventud en sus agendas políticas, orgánicas o públicas, consolidando una participación activa que refleja el avance sostenido hacia la inclusión generacional en los procesos de toma de decisiones.

Los niveles de mayor inclusión se registran en el ámbito intercomunal (67,7%) y regional (56,5%), lo que refleja una participación juvenil especialmente fuerte en espacios territoriales. Esta tendencia responde a años de trabajo en formación política, fortalecimiento de liderazgos jóvenes, impulso de consejos municipales de juventud, e integración en estructuras de gobernanza local.

No obstante, los niveles departamentales (41,2%) y nacional (20%) continúan

mostrando una menor apertura a las propuestas de la juventud, lo que plantea desafíos importantes en términos de representación generacional en espacios de mayor escala y visibilidad pública. Estas cifras reafirman la necesidad de seguir construyendo puentes institucionales que reconozcan la voz y capacidad propositiva de la juventud indígena y campesina en todos los niveles.

Las propuestas juveniles sistematizadas en las regiones de Altiplano, Beni, Cochabamba, Cordillera, Norte Amazónico y Santa Cruz abordan una agenda amplia, diversa y profundamente articulada a las realidades locales. Las juventudes indígenas originario campesinas están participando activamente en temas estratégicos como la defensa ambiental, el impulso a economías juveniles, el fortalecimiento cultural, la prevención de la violencia y la promoción de liderazgo político. En muchos casos, estas propuestas han sido reconocidas por autoridades municipales y estructuras comunitarias, fortaleciendo así el rol de las juventudes como actores propositivos y corresponsables del desarrollo territorial. A pesar de los desafíos estructurales y las resistencias generacionales aún presentes en ciertos espacios, se consolida un proceso de

Gráfico 6. Organizaciones territoriales que incorporan propuestas de las agendas juveniles, 2024



Fuente: SPSE, 2024 – Sistema de Planificación, Seguimiento y Evaluación del CIPCA

empoderamiento juvenil sostenido, con incidencia real y una visión transformadora que proyecta cambios desde el presente.

Consolidación cualitativa de los procesos autonómicos y ejercicio del autogobierno IOC

Durante la gestión 2024, el CIPCA ha dado seguimiento a ocho procesos de autonomía indígena originario campesina (AIOC) en distintas etapas de desarrollo. De estos tres ya se encuentran constituidos: Charagua Iyambae, Kereimba Iyambae y el Territorio Indígena Multiétnico (TIM). Aunque cinco procesos aún no han aprobado sus estatutos autonómicos vía referéndum, todos han sido evaluados cualitativamente en su avance a partir de cuatro dimensiones clave hacia el ejercicio del autogobierno. Para ello, se aplicó el sistema de monitoreo institucional, basado en cuatro dimensiones estratégicas, valoradas en una escala de 1

al 5, que permiten medir la calidad del proceso autonómico, más allá del aspecto normativo: Gobernanza y autonomía comunitaria, integración de la cosmovisión indígena en la planificación, interlegalidad y jurisdicción y desarrollo de capacidades y gestión de recursos.

El balance general muestra una tendencia positiva, confirmando que, aunque no todos los procesos hayan alcanzado su formalización legal, muchos de ellos ya han consolidado estructuras de gobierno indígena funcionales, sistemas de planificación culturalmente situados y capacidades organizativas para ejercer autoridad, legislar y administrar recursos en sus territorios.

En particular, Charagua Iyambae, Kereimba Iyambae y el TIM destacan por mantener estructuras autonómicas activas, legitimadas socialmente y con avances normativos, como estatutos vigentes, planes de gestión

Cuadro 4. Procesos GAIOC en proceso de consolidación, 2024

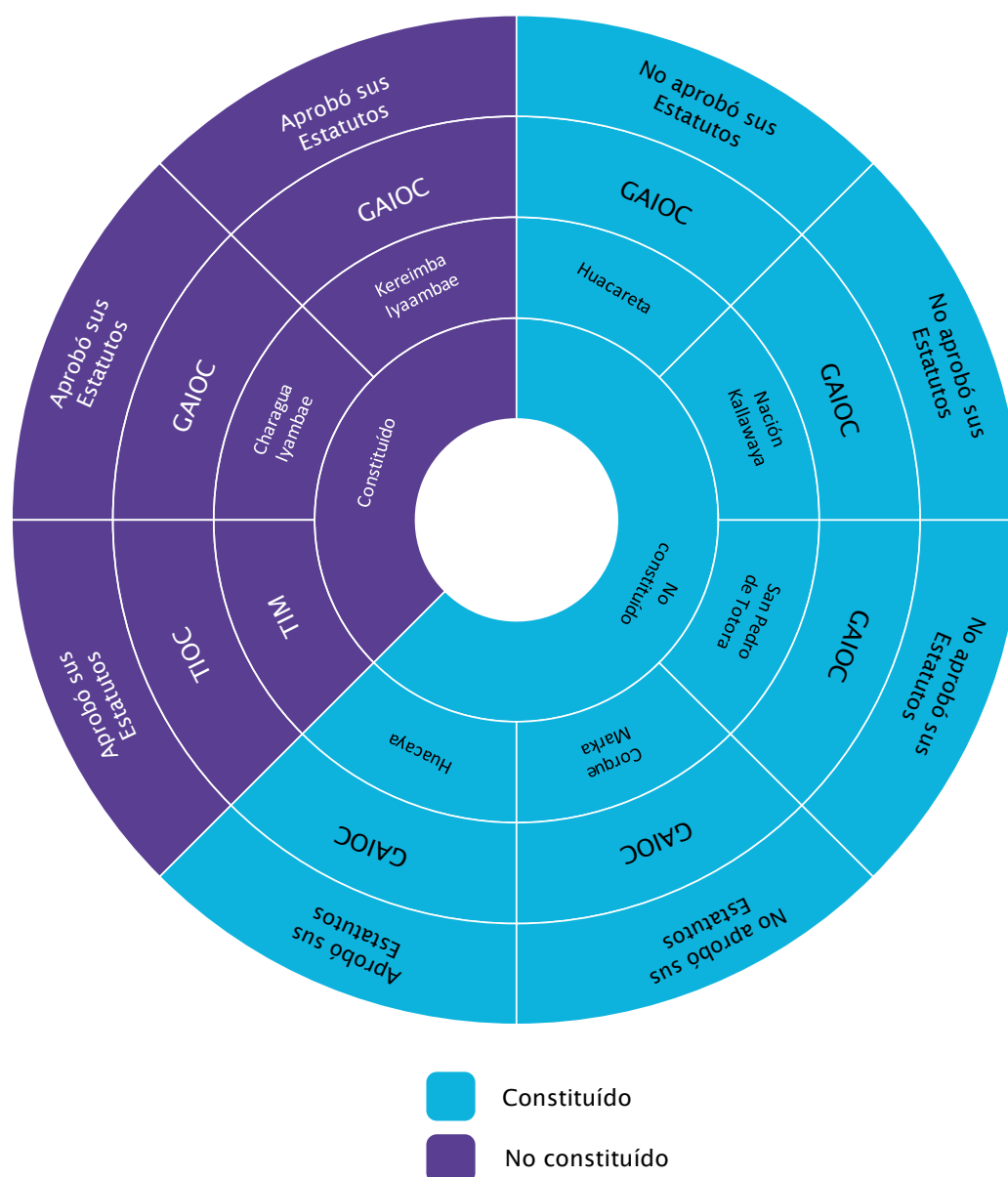
Gobiernos y territorios AIOC de cobertura	Tipo de AIOC	Ha decidido su conversión a AIOC	Aprobó sus Estatutos/ Carta orgánica en Referendum	(1) Gobernanza y Autonomía Comunitaria	(2) Integración de la Cosmovisión Indígena en la Planificación.	(3) Interlegalidad y Jurisdicción.	(4) Desarrollo de Capacidades y Gestión de Recursos.
Corque Marka	GAIOC	Si	No	2	2	2	1
San Pedro de Totora	GAIOC	Si	No	4	3	4	3
Nación Kallawaya	GAIOC	Si	No	2	2	1	2
GIA TIM	TIOC	Si	Si	4	4	3	4
Gaioc Charagua Iyambae	GAIOC	Si	Si	4	4	3	3
Gaioc Kereimba Iyaambae	GAIOC	Si	Si	3	3	2	2
Gaioc Huacaya	GAIOC	Si	Si	3	3	3	3
Huacareta	GAIOC	Si	No	0	0	0	0
Macharefí	GAIOC	Si	No	2	3	2	3
Huacaya	GAIOC	Si	Si	2	3	2	2

Fuente: SPSE, 2024 – Sistema de Planificación, Seguimiento y Evaluación del CIPCA

y autoridades designadas bajo prácticas comunitarias. Otros procesos, como Corque Marka, Nación Kallawaya o Huacaya, muestran avances importantes en planificación o jurisdicción, aún enfrentan bloqueos políticos burocráticos o institucionales que limitan su reconocimiento pleno por parte del Estado. Este análisis cualitativo permite afirmar

que la autonomía no se limita a la conversión legal, sino que se expresa en procesos vivos de autogobierno que se consolidan territorialmente. El desafío ahora es ampliar el reconocimiento estatal, superar trabas burocráticas y construir modelos de gestión pública con identidad cultural, participación comunitaria y legitimidad social, respecto a la autodeterminación.

Gráfico 7. Procesos de autonomía IOC constituídos y en proceso, 2024



Fuente: SPSE, 2024 – Sistema de Planificación, Seguimiento y Evaluación del CIPCA

DESAFÍO 2.

Desarrollo rural sostenible con enfoque territorial y agroecológico

Gestión territorial como base para la sostenibilidad de sistemas productivos agroecológicos

Durante la gestión 2024, el CIPCA afianzó la gestión territorial como eje articulador de los sistemas productivos familiares y comunales, consolidando un enfoque territorial que vincula el enfoque agroecológico, fortalecimiento organizativo y gobernanza local. Esta visión permite que los procesos de tránsito agroecológico (entendido como un proceso de transición integral de los sistemas productivos campesinos e indígenas, desde la producción convencional hacia prácticas agroecológicas sostenibles) se inserten en estrategias más amplias de control del territorio, planificación comunitaria y resiliencia frente al cambio climático.

Cuadro 5. Cobertura total de la Propuesta Económica Productiva, 2024

Regional	ETA	Comunidades de cobertura de la PEP	Familias que implementan la PEP en el marco de la Gestión Territorial	Superficie bajo planes y/o normas de Gestión Territorial	Superficie con acciones de gestión territorial	Superficie con acciones de gestión de riesgos
Altiplano	5	75	981	299,574	36,177	9,637
Beni	4	43	1,040	1,077,543	10,196	97
Cochabamba	4	118	2,448	29,200	704	76
Cordillera	7	97	1,208	127,481	127,481	4,709
Norte Amazónico	8	51	670	343,980	121,474	33
Santa Cruz	5	75	1,420	105,696	17,141	520
Total	33	459	7,767	1,983,474	313,173	15,072

FUENTE: SPSE, 2024 – Sistema de Planificación, Seguimiento y Evaluación del CIPCA

La cobertura de trabajo institucional alcanzó a 7.767 familias en 459 comunidades, distribuidas en 33 Entidades Territoriales Autónomas (ETA), reforzando el tejido comunitario y la articulación con planes de gestión territorial. En total, la cobertura de superficie bajo planes y/o normas de manejo sostenible alcanzó 1.983.474 hectáreas, lo que representa una expansión significativa respecto la gestión 2023.

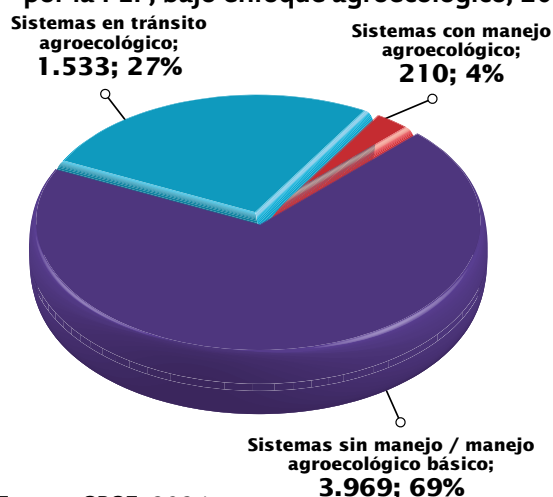
En el componente de implementación, destaca el aumento de la superficie con acciones efectivas de gestión territorial (313.173 ha) y también de gestión de riesgos climáticos y ambientales (15.072 ha), lo que refuerza la capacidad de resiliencia de las comunidades ante fenómenos como sequías, incendios, heladas o inundaciones.

Seguimiento a sistemas agroecológicos, nuevo enfoque institucional y avances 2024

Durante la gestión 2024, el CIPCA consolidó un nuevo enfoque institucional para el monitoreo de sistemas productivos agroecológicos, como parte del proceso de mejora del Sistema de Planificación, Seguimiento y Evaluación (SPSE) validado en el Taller Nacional 2023. Esta transformación responde a la necesidad de contar con un indicador único que permita evaluar, de manera clara y rigurosa el grado de avance de las familias en la transición agroecológica.

La nueva métrica clasifica a los sistemas en tres categorías:

Gráfico 8. Sistemas productivos impulsados por la PEP, bajo enfoque agroecológico, 2024



Fuente: SPSE, 2024

Sin manejo o con manejo agroecológico básico: sistemas que presentan una adopción inicial o nula de prácticas sostenibles.

En tránsito agroecológico: sistemas que integran componentes diversos del enfoque agroecológico como manejo de suelo, biodiversidad, control biológico y semillas nativas.

Con manejo agroecológico: sistemas que han consolidado un modelo integral, replicable y sostenible, con resultados visibles en producción, resiliencia y organización.

Este cambio metodológico implica también un corte respecto a años anteriores. Para efectos de la Memoria 2024, se mantendrán solo las tres categorías consensuadas, mientras que la desagregación entre “sin manejo” y “manejo básico” quedará registrada internamente para propósitos técnicos y de ajuste de intervención. Estas cifras reflejan una doble realidad: por un lado, un amplio número de familias se encuentran en etapas iniciales del trámite agroecológico, lo que constituye una base sólida para la escalabilidad del modelo; por otro, existe un conjunto reducido pero significativo de sistemas que funcionan como modelos demostrativos, centros de aprendizaje local y nodos de articulación para las economías circulares y alternativas.

El siguiente cuadro sintetiza la evolución 2022 - 2024 y muestra la distribución de las familias por regional, las superficies según nivel de manejo agroecológico:

Cuadro 6. Sistemas productivos familiares bajo manejo agroecológico, 2022- 2024

Regional	2022			2023			2024			
	Familias iniciales y en proceso PEP	Familias PEP bajo enfoque agroecológico	Total	Familias iniciales y en proceso PEP	Familias PEP bajo enfoque agroecológico	Total	Sin manejo / manejo básico	En tránsito y con manejo agroecológico	Familias	Hectáreas
Altiplano	1,049	206	1,255	1,121	236	1,357	738	243	981	10,426
Beni	399	279	678	389	290	679	869	171	1,040	3,815
Cochabamba	1,096	213	1,309	1,136	219	1,355	2,062	386	2,448	3,890
Cordillera	2,098	220	2,318	1,776	591	2,367	820	388	1,208	20,888
Norte Amazónico	713	262	975	630	356	986	536	134	670	37,216
Santa Cruz	403	149	552	536	335	871	999	421	1,420	7,187
Total	5,758	1,329	7,087	5,588	2,027	7,615	6,024	1,743	7,767	83,422

Fuente: SPSE, 2024 – Sistema de Planificación, Seguimiento y Evaluación de CIPCA

A nivel territorial, se destaca Cochabamba como región con mayor número total de familias aplicando la Propuesta Económico Productiva (PEP), mientras que Cordillera y Norte Amazónico lideran en cuanto a la superficie bajo manejo en transición consolidado. Las demás regiones mantienen avances sostenidos, lo cual muestra una estrategia institucional equilibrada y territorialmente diversa.

Entidades Territoriales Autónomas se adscriben a la producción agroecológica

Uno de los indicadores del avance institucional hacia un modelo de desarrollo más sostenible ha sido el creciente número de Entidades Territoriales Autónomas (ETA) que formalizan su adscripción a la producción agroecológica. A la gestión 2024, 19 ETA han adoptado esta orientación estratégica a través de políticas públicas, normativas municipales o

departamentales, planes de desarrollo, sistemas participativos de garantía o certificaciones ambientales.

Estas adscripciones tienen un carácter acumulativo, es decir, se registran los avances desde gestiones anteriores que continúan vigentes, consolidando una base institucional sólida y en expansión. El dato representa cerca del 60% del total de ETA de cobertura institucional del CIPCA, lo cual muestra una importante apropiación territorial del enfoque agroecológico como estrategia de gestión pública. El creciente número de ETA que incorporan la agroecología en su planificación y legislación muestra que este enfoque ha dejado de ser marginal o experimental, para convertirse en una política territorialmente pertinente y técnicamente viable. No obstante, su cumplimiento efectivo aún enfrenta desafíos, especialmente en lo operativo y presupuestario.

Cuadro 7. Entidades territoriales autónomas que se adscriben a la producción agroecológica

Regional	ETA	Rubro estratégico adscrito	Tipo de adscripción
Altiplano	San Pedro de Totora	Agricultura y ganadería sostenible	POA Municipal
	San Andrés de Machaca	Agricultura y ganadería sostenible	POA Municipal
	Calamarca	Agricultura y ganadería sostenible	POA Municipal
Beni	San Ignacio de Mojos	Cacao silvestre	Ley municipal
	Baures	Cacao silvestre	Ley municipal
	San Andrés	Sistemas agroforestales	Ley municipal
	San Javier	Sistemas agroforestales	Ley municipal
Cochabamba	Anzaldo	Papa Mishka, Tarwi y Trigo	PTDI
	Pojo	Papa Mishka, Cebolla, Frutilla, Arveja y Manzana	Sistema participativo de garantía
	Acasio	Papa Mishka, Tarwi y Trigo	PTDI
	Torotoro	Papa Mishka, Tarwi y Trigo	PTDI
Cordillera	Charagua	Miel, Maíz y control de agroquímicos	Ley GAIOC
	Gobernación de Chuquisaca	Conservación y preservación de Maíz y plan estratégico apícola de Chuquisaca	Ley departamental
Norte Amazónico	Filadelfia	Asaí	Certificación de normas ambientales
	Porvenir	Castaña	Certificación de normas ambientales
	Puerto Rico	Castaña	Certificación de normas ambientales
Santa Cruz	San Ignacio de Velasco	Producción agroecológica	Ley municipal
	Concepción	Productos Forestales No Maderables, cusi	Ley municipal
	El Puento	Productos Forestales No Maderables, cusi	Ley municipal
Total	19		

Fuente: SPSE, 2024 – Sistema de Planificación, Seguimiento y Evaluación de CIPCA

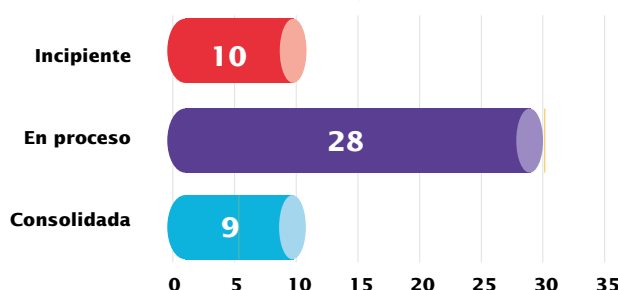
OECl consolidadas y articuladas al territorio, incrementan el valor agregado de la producción y distribuyen beneficios de manera equitativa y transparente.

Durante la gestión 2024, el trabajo con las Organizaciones Económicas Campesinas e Indígenas (OECl) ha mostrado avances importantes en su consolidación organizativa, su articulación territorial y la sostenibilidad de sus iniciativas productivas. Del total de 47 OECl evaluadas, el 60% (28 OECl) se encuentran en proceso de fortalecimiento, mientras que un 20% (9 OECl) ya alcanzaron un nivel de consolidación organizativa, productiva y económica que les permite posicionarse como referentes regionales.

Las OECl consolidadas se distinguen por contar con estructuras de gobernanza sólidas con normas internas claras, órganos de decisión establecidos; así como mecanismos de participación de rendición de cuentas. Además, avances en planeamiento económico, gestión de mercados y distribución de beneficios; y una participación efectiva de mujeres y jóvenes, con perspectiva de equidad y corresponsabilidad.

Uno de los logros destacados es la creciente capacidad de las OECl para generar beneficios tangibles para sus asociadas y socios. El beneficio más reportado es la obtención de mejores precios, identificado por el 39% de las OECl, seguido por el acceso a asistencia técnica (33%) y el acceso a maquinaria, equipos y servicios financieros (28%).

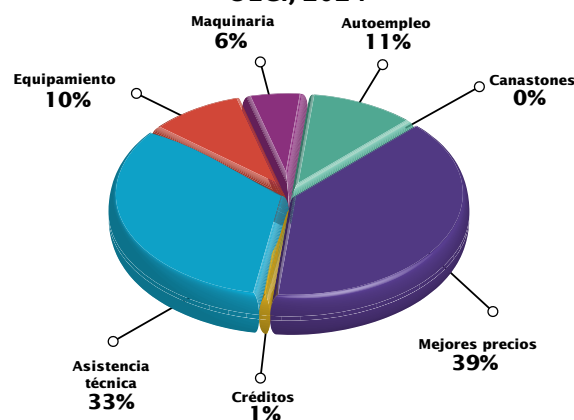
Gráfico 9. Número de OECl según nivel de consolidación, 2024



Fuente: SPSE, 2024

Entre todos los productos transformados, el asaí y sus derivados sobresalen como la iniciativa más dinámica del año, generando 4.521.685 bolivianos, casi el doble que el segundo rubro más rentable. Este resultado posiciona al Norte Amazónico como un referente de las cadenas de valor agroecológicas, al articular prácticas de recolección sostenible con circuitos de valor que vinculan a comunidades indígenas con mercados especializados. La relevancia del asaí radica también en su vínculo con la gestión forestal comunitaria y el reconocimiento de este fruto como un producto estratégico de la Amazonía boliviana. Además del asaí, destacan los sistemas agroforestales (SAF) con cacao nativo, productos apícolas (miel y derivados), y la transformación de frutas, que reflejan la diversificación de estrategias económicas por parte de las OECl. Esta variedad productiva refuerza la sostenibilidad económica y la resiliencia frente a contextos de mercado adversos.

Gráfico 10. Beneficios que reciben socios de OECl, 2024



Fuente: SPSE, 2024

Mujeres y jóvenes diversifican sus ingresos económicos a partir del emprendimiento de iniciativas productivas

Durante la gestión 2024, las estrategias institucionales de empoderamiento económico para mujeres y jóvenes han mostrado avances significativos, evidenciando su impacto en la generación de ingresos y el fortalecimiento del tejido económico local. Un total de 271 personas —compuesto por 147 mujeres adultas,

52 hombres jóvenes y 72 mujeres jóvenes— han desarrollado emprendimientos en rubros estratégicos relacionados con los sistemas agroecológicos, forestales y de transformación productiva.

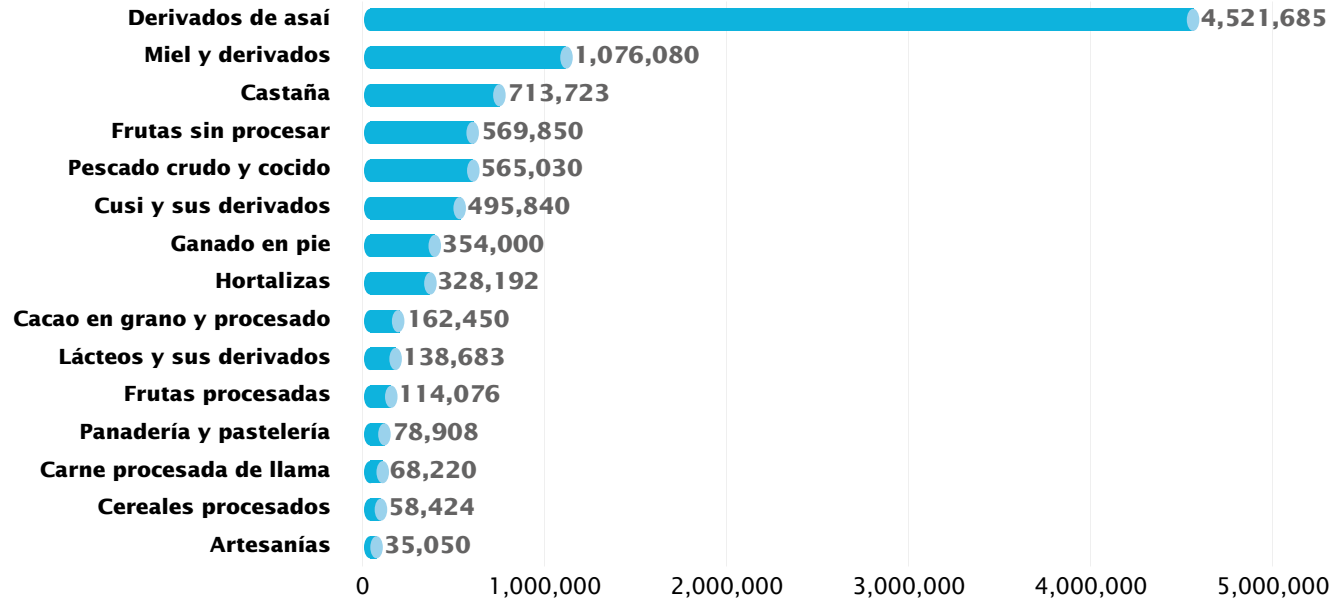
Estos emprendimientos generaron un ingreso total de 2.789.396 bolivianos, lo que representa un incremento sustancial respecto al año anterior y consolida el papel de estas iniciativas como motores de transformación económica y social en los territorios de cobertura.

Entre los rubros más dinámicos destacan la ganadería (con Bs2.28 millones), los productos como la miel y sus derivados, y la transformación de frutas, hortalizas, cacao, cereales y el cusi, que representan oportunidades clave de autosuficiencia y comercialización para mujeres y jóvenes. También es relevante la incursión en rubros no tradicionales como el pescado y productos lácteos.

Estos emprendimientos se desarrollan en el marco de la Propuesta Económica Productiva (PEP) del CIPCA y están asociados a los procesos de transición agroecológica, incorporación de prácticas sostenibles y estrategias de comercialización con valor agregado. La diversidad de los rubros productivos refleja la vocación territorial de las regiones, y es el resultado de una estrategia institucional orientada a fortalecer la autonomía económica, el rol de las mujeres y jóvenes en los sistemas productivos, y la articulación con actores territoriales.

Finalmente, la participación creciente de mujeres jóvenes en rubros tradicionalmente dominados por jóvenes como ganadería, apicultura y transformación de frutas evidencia un cambio generacional en curso. Este cambio proyecta nuevas formas de liderazgo, favoreciendo procesos de inclusión, equidad y justicia económica, apropiación del valor económico y sostenible a largo plazo de los sistemas productivos.

Gráfico 11. Principales negocios e ingresos generados por las OECl en actividades de transformación y comercialización, 2024
(En Bolivianos)



FUENTE: SPSE, 2024

Cuadro 8. Emprendimientos e iniciativas de generación de ingresos realizadas por mujeres y jóvenes, 2024
(En Bs)

Emprendimientos	Mujeres adultas	Hombres jóvenes	Mujeres jóvenes	Ingresos percibidos
Artesanías	1	0	1	5.000
Asaí y derivados	2	1	1	24.400
Cacao y derivados	5	0	1	112.400
Cereales y derivados	26	5	4	29.225
Cusi y derivados	1	0	0	1.800
Frutas y derivados	23	14	17	117.210
Ganadería	0	15	28	588.500
Hortalizas	1	0	7	20.156
Lácteos	1	1	4	16.475
Miel y derivados	42	22	19	171.731
Panadería	14	0	0	113.400
Pescado	1	2	2	7.240
Yuca y derivados	2	12	8	106.124
Total	119	72	92	1.313.661

Fuente: SPSE, 2024 – Sistema de Planificación, Seguimiento y Evaluación de CIPCA

DESAFÍO 3.

Territorios IOC con gobernanza ambiental y resiliencia

OIOC de diferentes niveles lideran la defensa y gestión de sus territorios con enfoque de gobernanza ambiental y de resiliencia

Durante la gestión 2024, las Organizaciones Indígena Originario Campesinas (IOOC) han reafirmado su protagonismo en la planificación, gestión en defensa de sus territorios consolidando enfoques basados en la gobernanza ambiental, sostenibilidad y resiliencia climática.. En este periodo, 173 comunidades implementaron instrumentos de planificación territorial, abarcando una superficie total de 1.983.474 hectáreas. Esta cifra representa un salto cualitativo respecto a los años anteriores y refleja el compromiso creciente por articular el uso del territorio con prácticas sostenibles.

Cuadro 9. Superficie con instrumentos de planificación territorial y acciones de gestión de riesgos, 2024

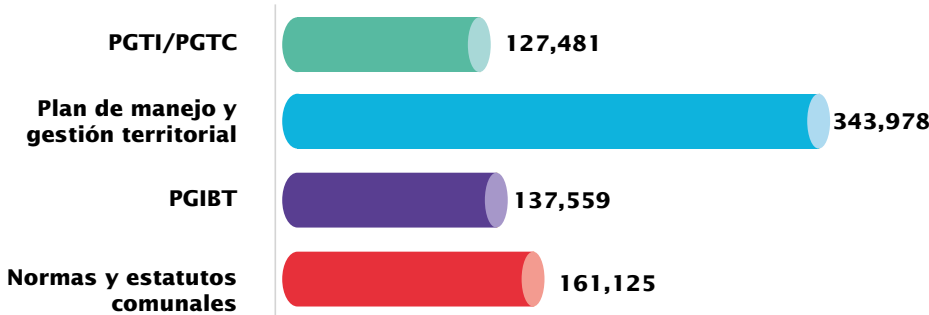
Regional	Número de comunidades	Superficie con instrumentos de planificación territorial	Superficie con acciones de gestión territorial	Superficie con acciones de gestión de riesgos
Altiplano	3	299,574	36,177	9,637
Beni	16	1,077,543	10,196	97
Cochabamba	89	29,200	704	76
Cordillera	10	127,481	127,481	4,709
Norte Amazónico	37	343,980	121,474	33
Santa Cruz	18	105,696	17,141	520
Total	173	1,983,474	313,173	15,072

Fuente: SPSE, 2024 – Sistema de Planificación, Seguimiento y Evaluación de CIPCA

Entre estas áreas, 313.173 hectáreas cuentan con acciones de gestión, orientadas al uso racional del suelo, conservación de recursos y fortalecimiento de la gobernanza ambiental, mientras que 15.072 hectáreas han incorporado acciones de gestión de riesgos, como parte de estrategias de prevención y adaptación frente a amenazas climáticas y efectos adversos del cambio climático.

El uso de instrumentos normativos y de planificación ha sido diverso y complementario. Destacan los siguientes:

Gráfico 12. Distribución de hectáreas según instrumentos de gestión territorial, 2024



FUENTE: SPSE, 2024

Esta variedad muestra que las OIC están consolidando modelos de gobernanza territorial, basados en acuerdos internos, derechos colectivos y prácticas sostenibles. El incremento de superficies bajo normas y estatutos comunales representa la profundización de la autonomía territorial.

Este avance responde a un proceso de fortalecimiento de capacidades impulsado por el CIPCA, donde se ha priorizado la articulación entre saberes comunitarios, normativas legales y herramientas técnicas adaptadas al contexto de cada territorio.

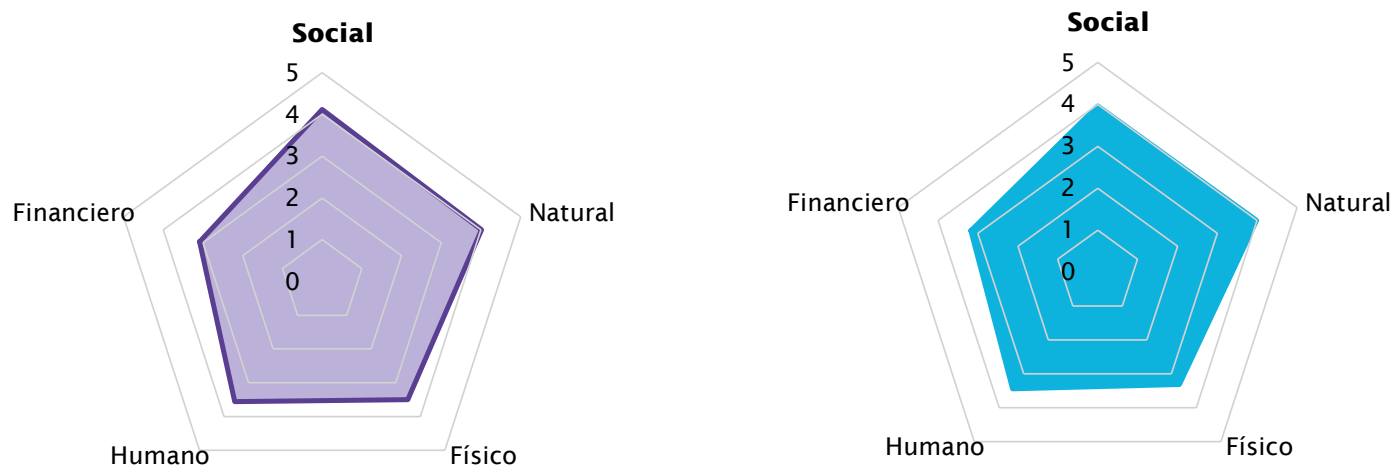
La estrategia institucional también ha destacado por incorporar la variable resiliencia, clave frente a los escenarios de cambio climático. Esto se refleja tanto en las acciones de gestión de riesgos, como en la selección de instrumentos y planes que priorizan prácticas de conservación, recuperación de suelos y uso eficiente del agua.

Los territorios IOC mejoran la sostenibilidad y resiliencia al cambio climático y son reconocidos nacional e internacionalmente, en sus múltiples bienes y servicios ecosistémicos

Durante la gestión 2024, se ha fortalecido el monitoreo de sostenibilidad y resiliencia al cambio climático en los territorios gestionados por las OIOC. El número de comunidades evaluadas se amplió a 61, frente a las 43 comunidades monitoreadas en 2022, lo que permite una caracterización más amplia y representativa de los avances en materia de medios de vida sostenibles y gestión territorial.

El análisis se sustenta en la metodología de medios de vida sostenibles (MVS), que considera cinco dimensiones de capital: social, natural, físico, humano y financiero. Estas dimensiones permiten identificar fortalezas y debilidades en las condiciones de vida de las comunidades. Los resultados muestran una mejora generalizada entre 2022 y 2024, especialmente en el capital natural y social.

**Gráfico 13. Monitoreo de medios de vida sostenibles en 43 comunidades campesinas e indígenas
Gestiones 2022 2024**



Fuente: SPSE, 2022 y 2024

Los resultados muestran una mejora sostenida en las cinco dimensiones evaluadas, confirmando el impacto positivo de las intervenciones comunitarias y de acompañamiento institucional. En particular, los capitales social y natural continúan siendo los más fuertes, lo que evidencia la riqueza organizativa y ecológica de las comunidades evaluadas. El capital social alcanza una media de 3.96, mientras que el capital natural llega a 3.99, reafirmando la importancia que las comunidades otorgan a sus formas de organización y a la gestión sostenible de sus territorios.

Destacan también los avances en los capitales físico y financiero, tradicionalmente más rezagados. En 2024, se observan aumentos significativos en ambos, alcanzando promedios de 3.32 y 3.18 respectivamente. Esto sugiere una mejora en infraestructura, acceso a servicios, y capacidades para la generación de ingresos y comercialización, fortaleciendo la resiliencia frente a eventos climáticos adversos.

En contraste, el capital natural se mantiene estable, lo cual es coherente con su naturaleza estructural y menos susceptible a variaciones en el corto y mediano plazo. Esta estabilidad, sin embargo, reafirma la importancia del manejo sostenible del territorio y la protección de los ecosistemas locales.

Por su parte, el capital financiero muestra avances modestos pero sostenidos, reflejando que, si bien el camino hacia una mayor prosperidad económica es complejo y gradual, los procesos de acumulación de capacidades están en marcha y comienzan a traducirse en mejoras en esta dimensión.

Al menos el 40% de las ETA de cobertura están articulados al Sistema de Alerta Temprana Agropecuario (SAT) y ponen en funcionamiento a sus UGR.

Durante la gestión 2024, se ha profundizado el enfoque institucional en la gestión de riesgos climáticos, consolidando la articulación entre las Entidades Territoriales Autónomas (ETA) y el Sistema de Alerta Temprana Agropecuario

(SAT), así como la operatividad de sus Unidades de Gestión de Riesgo (UGR).

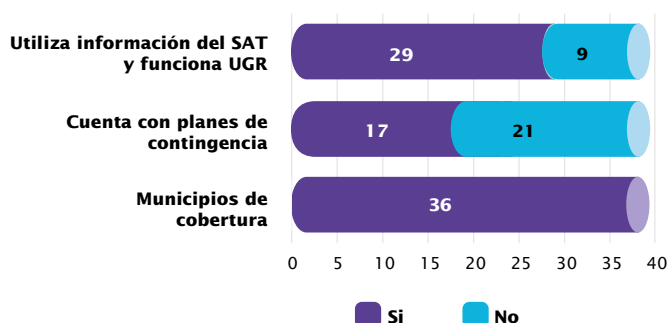
Actualmente 29 de las 38 ETA de cobertura institucional (76%) utilizan información del SAT y tienen UGR operativas, marcando un salto cualitativo respecto a las 15 ETA que lo hacían en 2022. Este crecimiento representa una expansión del 93% en dos años y evidencia una mejora sustancial en las capacidades locales para anticipar, monitorear y responder a eventos climáticos adversos.

Por otra parte, 17 ETA (45%) cuentan con planes de contingencia vigentes, lo que representa una ligera disminución respecto al 50% reportado en 2023. Aunque sigue marcando un avance en relación con 2022. Este aspecto requiere atención para evitar retrocesos en la capacidad de respuesta articulada a emergencias.

El número de municipios de cobertura se mantiene en 38, reflejando estabilidad en la presencia territorial del sistema. Sin embargo, el avance sustantivo radica en la calidad de la articulación institucional y en la activación efectiva de mecanismos preventivos.

Este progreso en la articulación SAT-UGR permite afirmar que más de tres cuartas partes de las ETA están mejor preparadas para enfrentar riesgos climáticos, mediante decisiones anticipadas, rutas de evacuación, planes de respuesta y monitoreo climático permanente. Esta articulación es clave para construir territorios más seguros, resilientes y sostenibles.

Gráfico 14. ETA articuladas al SIPGRA y UGR en funcionamiento, 2024



Fuente: SPSE, 2024



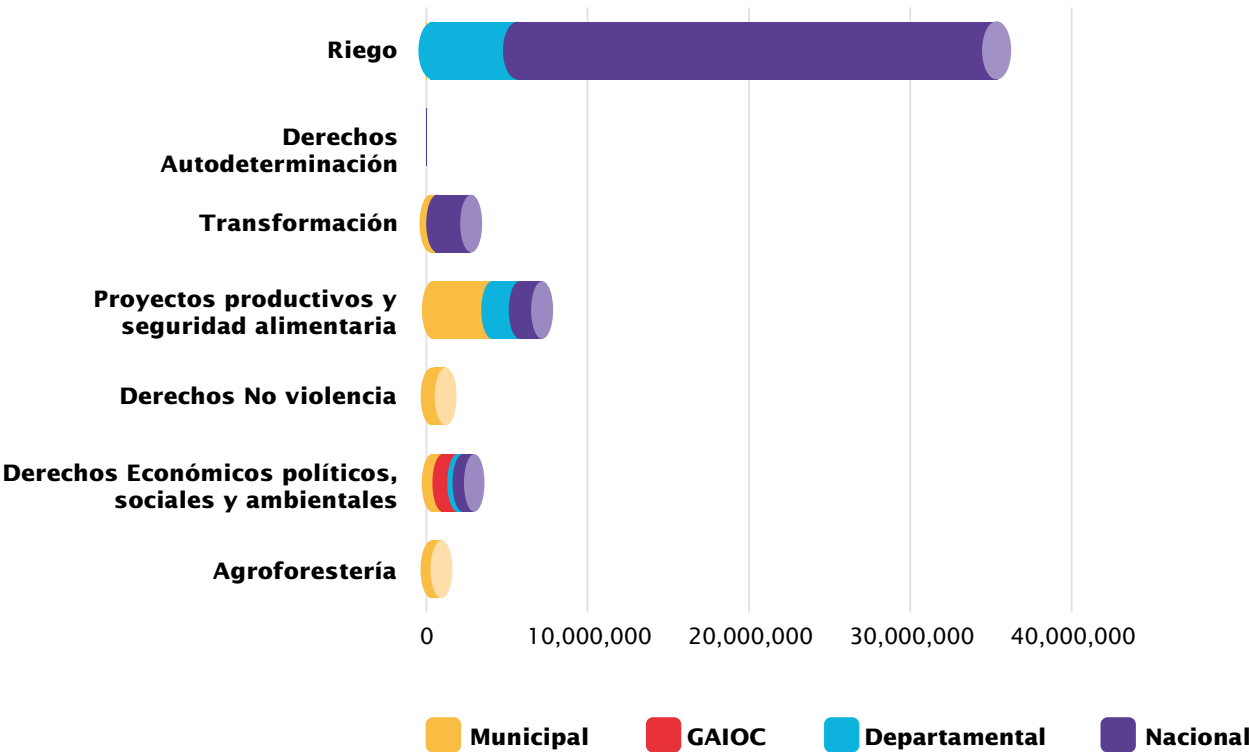
DESAFIO 4.

Institución con capacidad de propuesta e incidencia sobre desarrollo sostenible

Propuestas basadas en resultados de investigación inciden en planes, programas, proyectos y acciones de actores públicos y privados del nivel nacional e internacional

Durante la gestión 2024, el CIPCA fortaleció su posicionamiento institucional como actor clave en la incidencia institucional sobre políticas públicas y programas de desarrollo sostenibles respaldadas por evidencias técnicas y resultados de investigación aplicada. Esta capacidad de propuesta ha impactado tanto a nivel sub nacional, ampliando la influencia en los diferentes niveles del Estado y con diversos actores.

Gráfico 15. Políticas públicas implementadas por gobiernos de diferentes niveles, 2024 (En Bolivianos)



Fuente: SPSE, 2024 – Sistema de Planificación, Seguimiento y Evaluación de CIPCA

Los sectores que recibieron mayor atención en términos de financiamiento y ejecución fueron los derechos de autodeterminación, proyectos productivos con seguridad alimentaria, y el acceso a riego. Las políticas en estas áreas, principalmente riego, recibieron montos significativos y abarcan también a distintos niveles de gobierno—municipal, departamental, nacional— y a gobiernos indígenas (GAIOC).

En particular, el fortalecimiento de la autonomía indígena fue un eje con avances relevantes, evidenciando el reconocimiento institucional hacia los procesos de autogobierno, planificación y desarrollo territorial impulsados por los GAIOC. No obstante, los niveles de inversión más significativos en áreas como riego y transformación productiva provinieron principalmente de niveles departamentales y nacionales. Aun así, la participación de los GAIOC en temas estratégicos como derechos colectivos y economía forestal diversificada evidencia su potencial como actores clave en el fortalecimiento territorial en contextos de alta vulnerabilidad climática.

A nivel municipal y departamental, destacan intervenciones orientadas a la prevención de la violencia, a través de programas y políticas públicas diseñadas para atender y prevenir agresiones contra mujeres. Estas políticas se han convertido en pilares fundamentales para el desarrollo social y la participación de mujeres y jóvenes en los procesos públicos.

Del conocimiento a la acción: la investigación como base de incidencia

La base de la incidencia ha sido el conocimiento generado por estudios técnicos e investigaciones territoriales, que en 2024 fueron compartidos en espacios de articulación nacionales e internacionales como el XI Foro Social Panamazónico (FOSPA), foros de cooperación internacional y universidades nacionales. Esta presencia ha permitido que los hallazgos de

campo se traduzcan en insumos estratégicos para el diseño e implementación de políticas públicas.

También se ha fortalecido la estrategia de comunicación institucional. A través de materiales audiovisuales, boletines, informes y eventos, se logró socializar de manera efectiva los impactos de las propuestas implementadas, con un lenguaje accesible, participativo y dirigido a diversos públicos. Estos materiales permitieron visibilizar los beneficios de prácticas como el manejo integral de bosques, la ganadería semiintensiva o la agroecología frente a los modelos extractivos convencionales.

Finalmente, la capacidad de propuesta de CIPCA se encuentra fuertemente articulada con su capacidad de incidencia. Esta doble dimensión ha permitido convertir el conocimiento en acción, y las evidencias técnicas en política pública. En 2024, esta incidencia ha continuado influyendo en la distribución de recursos, y también en el rumbo estratégico del desarrollo rural sostenible en varias regiones del país.

Estudios e investigaciones fortalecen la incidencia en políticas públicas

A partir de investigaciones realizadas por el CIPCA, se han identificado ámbitos de estudio contextualizados a las realidades ambientales y sectoriales en un entorno cada vez más desafiante, marcado por los efectos del cambio climático, las sequías, los incendios forestales y las amenazas territoriales asociadas a actividades extractivas, como la explotación de hidrocarburos y la minería aluvional de oro. Estas actividades comprometen la gobernanza y la gestión sostenible de los recursos naturales en los territorios. En este sentido, se destacan los avances en estudios vinculados a la cosecha de agua y la gestión de zonas de recarga hídrica, que han permitido diseñar estrategias de manejo integral de los recursos hídricos. Estas investigaciones

se orientan a fortalecer la sostenibilidad y la resiliencia en regiones con alta vulnerabilidad hídrica, garantizando tanto el abastecimiento para el consumo humano como el uso productivo. Las políticas resultantes en materia de riego y transformación productiva han contribuido a captar mayores niveles de inversión pública, demostrando el potencial transformador de una gestión sostenible del agua.

Asimismo, los estudios sobre gobernanza ambiental han resaltado la necesidad de fortalecer la participación de la sociedad

civil en la conservación de los ecosistemas y en la promoción de prácticas agrícolas sostenibles. Estas iniciativas, impulsadas en parte mediante leyes municipales orientadas a la producción agroecológica, refuerzan el manejo responsable de los recursos naturales y contribuyen a la seguridad alimentaria. Este trabajo conjunto ha permitido que CIPCA, junto a las comunidades y actores locales, fortalezca su capacidad de incidencia en políticas públicas y acciones multisectoriales, generando impactos positivos y sostenibles en los territorios de intervención.



Manejo de sistema de riego y producción

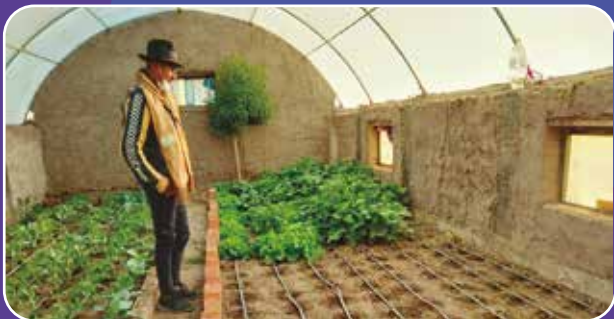


Zona de recarga hídrica - Cochabamba



Maria Aliaga, Agricultora en San Pedro de Totora

Regional
Altiplano



Invernadero en Calamarca

Las mujeres somos madres, esposas y tenemos un reto muy importante: luchar por nuestros derechos económicos, sociales, culturales y políticos”.

Edith Graciela Choque
Autoridad Originaria
San Pedro de Totora

"Desde que llegó el ingeniero Argandoña de CIPCA, nos ayudó a valorarnos primero como mujeres, como aymaras, nuestras riquezas, nuestras llamas, nuestras raíces, nos hizo dar cuenta que nosotros mismos podíamos cambiar nuestras vidas. Era bien bueno y exigente, hemos pasado talleres y también he construido dos innovaciones, primero un cobertizo para mis llamas y después una carpa solar, casi una semana hemos costurado con cáñamo con mi esposo para techar y como premio no los ha instalado riego por goteo con su tanquecito más, ahora sigo sembrando lechuga, acelga, apio, perejil, pepino, nabo, como nos ha enseñado y he aprendido que todo se puede.”.

Angelica Mamani
Productora en la comunidad de Challuma,
Municipio de San Pedro de Totora



Consejo de la juventud SAM



Faineo en San Andrés de Machaca

"Durante todo el tiempo que vivo en esta comunidad (Laquimanaya) he participado de varios proyectos del gobierno, sus técnicos venían un momento, entregaban los materiales y después desaparecían, después regresaban para organizar la inauguración y ya no volvían más. Pensé que con CIPCA sería igual, pero no fue así, sus técnicos vienen cada semana para acompañar, supervisar e incluso exigirnos para que cumplamos con los trabajos y nuestros compromisos con el proyecto, de esa manera he aprendido a valorar y cuidar mucho la carpa solar y el pozo con bomba manual que logre construir y aprender con CIPCA "Jallalla CIPCA".

Felipe Sanga Torrez
Productor de la Comunidad Achamacata
Municipio de San Andrés de Machaca

CONTEXTO REGIONAL

En 2024, el Altiplano vivió un contexto de profunda crisis económica, disputas políticas al interior del MAS y tensiones crecientes en las organizaciones campesinas y originarias. Si bien estas fricciones generaron incertidumbre, también impulsaron reflexiones sobre la autonomía organizativa, el rol de las dirigencias y la defensa de sus propios intereses frente a los partidos políticos. A esto se sumaron desafíos estructurales como el cambio climático, el alza de precios y el debilitamiento institucional, que marcaron el día a día de las familias rurales y su lucha por sostener la producción agropecuaria y el tejido organizativo.

La disputa política entre “arcistas” y “evistas” marcó el pulso del año en la región del altiplano, generando división dentro de las organizaciones campesinas, movilizaciones, enfrentamientos y posiciones críticas que cuestionan el uso político de las estructuras orgánicas. La polarización interna del MAS no solo deterioró el tejido social y el vínculo con las bases, sino que también provocó un distanciamiento entre las dirigencias cúpula y las autoridades de base. A pesar del intento de los líderes políticos por cooptar el respaldo campesino, las bases mantuvieron posturas cada vez más autónomas, priorizando su agenda propia por encima de alineamientos partidarios.

En este escenario, las organizaciones originarias y campesinas atravesaron momentos de alta conflictividad, especialmente durante los procesos de renovación de dirigencias. Las tensiones se evidenciaron en eventos como el Jach’a Tantachawi de Jach’a Karangas, donde se impusieron resoluciones críticas al manejo económico del país. En varias provincias, como Ingavi y Aroma, las bases cuestionaron duramente la subordinación de sus dirigentes a los intereses políticos, generando expulsiones, cesación de cargos y fracturas internas que aún no han sido superadas. Sin embargo, también se reafirmaron principios de independencia y autonomía, especialmente en los niveles intermedios.

La situación económica agudizó el malestar social. El incremento en los precios de productos básicos, la escasez de combustible y la debilidad del aparato productivo presionaron los bolsillos de las familias campesinas. A pesar de que algunos productos locales, como carne y tubérculos, aumentaron su valor en mercados vecinos como el Perú, los beneficios no llegaron a los productores debido a la acción de intermediarios. Las familias con mayor diversificación productiva lograron enfrentar mejor la crisis, mientras que aquellas dependientes de insumos externos, como maquinaria y fertilizantes, vieron elevados sus costos de producción. El contrabando, sobre todo en municipios fronterizos como San Andrés de Machaca, también aumentó.

El ciclo agrícola 2023–2024 tuvo un inicio difícil por lluvias tardías y escasez de agua, pero cerró con rendimientos aceptables en papa y forraje. Aun así, el contexto climático sigue siendo una amenaza persistente: heladas, sequías y granizadas afectan la producción con mayor intensidad y frecuencia. La falta de agua es uno de los problemas estructurales más críticos, y a pesar de los esfuerzos municipales y comunales por implementar pozos y reservorios, no se logra una respuesta integral. A ello se suma la preocupación por la contaminación minera, especialmente en regiones como Jach’a Karangas y San Andrés de Machaca, donde las organizaciones han empezado a pronunciarse y a organizar resistencia.

En medio de la crisis, destaca una creciente toma de conciencia en torno a la necesidad de fortalecer la autonomía organizativa, preservar las prácticas comunitarias y cuestionar el uso instrumental de las organizaciones por parte de los actores políticos. Pese al panorama incierto, se perciben señales de reorganización desde las bases, con énfasis en el control social, la gestión local de recursos, el ejercicio de derechos y la reconstrucción del horizonte político propio.

VALORACIÓN DE AVANCES Y CONTRIBUCIÓN A EFECTOS E IMPACTOS

Organizaciones autogestionarias e interculturales con ejercicio efectivo de derechos

En un escenario nacional de creciente polarización política y cooptación partidaria de organizaciones campesinas, las comunidades del Altiplano han respondido afirmando su autonomía organizativa y fortaleciendo la legitimidad de sus estructuras desde las bases. Durante 2024, las organizaciones IOC intercomunales y regionales lograron mantener y renovar liderazgos con mayor equidad, a pesar de las tensiones internas derivadas del conflicto entre facciones del MAS.

El 50% de las organizaciones intercomunales y el 40% de las regionales mostraron mejoras en sus prácticas democráticas según los indicadores del SPSE, destacando en pluralismo, rendición de cuentas y mayor apropiación de los derechos colectivos. Este avance cualitativo es resultado de procesos formativos sostenidos que abordaron temáticas como género, no violencia, interculturalidad y gestión pública, fortaleciendo la voz de mujeres y jóvenes en estructuras orgánicas que históricamente los habían marginado.

Además, se han fortalecido instancias de control social, defensa organizativa y recuperación de prácticas propias de deliberación, lo cual permite proyectar organizaciones más cohesionadas, autónomas y propositivas para la próxima fase del PEI. Este proceso no solo representa un cambio en los liderazgos, sino también en el horizonte político de las organizaciones campesinas: ya no solo como base electoral, sino como sujeto político con visión propia del desarrollo.

Un cambio relevante fue el creciente protagonismo de mujeres en dirigencias mixtas, donde no solo han ocupado cargos, sino que comienzan a liderar procesos, formular agendas propias y promover acciones en beneficio de sus pares. Del mismo modo, la presencia de la juventud se fortaleció no solo por renovación orgánica, sino por voluntad propia, abriendo espacios para una generación que plantea nuevas formas de liderazgo, más abiertas al diálogo y a la gestión territorial.

Desarrollo rural sostenible con enfoque territorial y agroecológico La regional Altiplano profundizó en 2024 su apuesta por la agroecología territorializada, integrando saberes comunitarios, planificación predial, diversificación productiva y resiliencia climática. Se acompañó a 981 sistemas productivos que aplican prácticas agroecológicas en más de 10.400 hectáreas, con énfasis en el uso de abonos orgánicos, control biológico, recuperación de suelos y revalorización de semillas nativas.

Un cambio metodológico clave fue el uso sistemático de mapas parlantes prediales, que permitió a más de 240 familias planificar sus sistemas de producción con visión de largo plazo, integrando aspectos ambientales, sociales y económicos. Esta herramienta fortaleció la corresponsabilidad dentro de las familias, promoviendo roles activos de mujeres y jóvenes en las decisiones productivas.

Destaca el crecimiento de emprendimientos liderados por mujeres y jóvenes, especialmente en los municipios de San Andrés de Machaca y San Pedro de Totora, donde se han consolidado unidades productivas dedicadas a la cría de camélidos, engorde bovino, producción de hortalizas y transformación de lácteos. Estos emprendimientos han generado hasta el 91% de los ingresos familiares en algunos casos, mostrando su impacto en el empoderamiento económico, la seguridad alimentaria y la valorización de conocimientos propios. Las mujeres jóvenes lideran iniciativas diversificadas y capacidad de adaptación, mientras que los hombres jóvenes tienden a migrar, lo que refuerza el rol de las mujeres como sostén de la economía rural y motor de la transformación agroecológica.

La adscripción formal de tres ETA (San Pedro de Totora, Calamarca y San Andrés de Machaca) al enfoque agroecológico, mediante su incorporación en planes y normativas locales, consolida un avance institucional relevante: la agroecología ya no es solo una práctica productiva, sino una estrategia territorial respaldada por políticas públicas. A futuro, esto permite proyectar circuitos económicos alternativos más estables, sostenibles y articulados a políticas municipales y demandas comunitarias.

Territorios con gobernanza ambiental y resiliencia En un contexto de cambio climático más agresivo y creciente presión sobre los bienes comunes, las comunidades del Altiplano han dado pasos firmes hacia una gobernanza ambiental con enfoque comunitario. Durante 2024, se normaron 299.574 hectáreas con instrumentos comunales de planificación, de las cuales más de 36.000 ha están bajo acciones concretas de restauración y manejo: reforestación, cosecha de agua, recuperación de pasturas y limpieza de cuencas, con fuerte participación de jóvenes, mujeres y escuelas rurales.

La institucionalización de la gestión del riesgo avanzó con tres municipios articulados al Sistema de Alerta Temprana Agropecuario (SAT), con planes de contingencia vigentes y presupuestos asignados. Destaca la integración de radios comunitarias y redes sociales como canales de difusión de alertas, y el rescate de saberes ancestrales sobre indicadores climáticos como parte del monitoreo local.

Un hito en 2024 fue la resolución binacional entre comunidades del municipio de San Andrés de Machaca y actores del sur del Perú, que articula defensa del agua y oposición a concesiones mineras transfronterizas. Esta acción amplía la escala territorial de la incidencia y abre el camino hacia un modelo de gobernanza ambiental transfronteriza.

El acumulado de capacidades organizativas, normativas, técnicas y políticas proyecta comunidades con mayor control de sus territorios, capacidad de negociación frente al Estado y actores externos, y sostenibilidad ecosistémica a mediano plazo.

Institución con capacidad de propuesta e incidencia sobre desarrollo sostenible En 2024, el CIPCA Altiplano fortaleció su rol como actor propositivo e influyente en el debate sobre el desarrollo rural desde los territorios. La generación de conocimiento técnico-político con base territorial alimentó propuestas que se articularon a espacios locales, nacionales e incluso binacionales. Las alianzas con gobiernos municipales se tradujeron en la inclusión de enfoques de agroecología, resiliencia y gestión del agua en POAs, PTDIs y políticas públicas locales.

El trabajo en incidencia binacional, como la coordinación con actores del sur del Perú en defensa del agua, marcó un hito estratégico que posiciona a la institución más allá del ámbito nacional. A nivel regional, CIPCA Altiplano participó activamente en espacios como la PMAyV y redes agroecológicas, aportando propuestas construidas con organizaciones de base, y visibilizando territorialmente los impactos de la crisis económica, la conflictividad política y el debilitamiento institucional.

Asimismo, se fortaleció el vínculo con medios de comunicación y universidades, dinamizando el diálogo entre saberes técnicos, populares y académicos, y potenciando el papel del conocimiento como herramienta de transformación.

Estos procesos posicionan a la institución como un actor con anclaje territorial, legitimidad social y capacidad estratégica, capaz de aportar a la transformación estructural del modelo de desarrollo en el Altiplano desde un enfoque integral: productivo, político, ambiental y cultural.

CONCLUSIONES DE LA EVALUACIÓN

1. La aplicación de herramientas para medir la percepción de roles de género ha permitido obtener una lectura más precisa sobre la participación efectiva de las mujeres en espacios de toma de decisiones, evidenciando tanto avances como desafíos en el ejercicio de liderazgo.
2. Se identifican debilidades en la gestión colectiva y comercialización de productos en experiencias productivas específicas económicas, especialmente en lo referente a la comercialización y apropiación colectiva por parte de los socios, como en el caso de la Asociación de Productoras de Leche y sus Derivados lo que limita la sostenibilidad y apropiación de los procesos.
3. La regional ha contribuido a la visibilización del enfoque agroecológico y su gradual posicionamiento en la agenda pública local y nacional, destacando su participación en la hoja de ruta hacia la Estrategia Nacional de Agroecología.
4. Las comunidades han valorizado el uso de saberes ancestrales y organizativos como estrategias de resiliencia frente a los efectos del cambio climático, especialmente en la planificación agrícola y la gestión de riesgos.
5. Se consolida una línea de trabajo efectiva en incidencia en políticas públicas, articuladas a procesos organizativos de base, lo cual permite influir en agendas institucionales con propuestas contextualizadas y viables.
6. Se observa una diversificación de agendas y propuestas lideradas por mujeres y jóvenes, que refuerzan la legitimidad y el reconocimiento de las organizaciones como actores estratégicos en el territorio.
7. Se observa una débil articulación entre la planificación predial, comunal y municipal, lo que fragmenta las intervenciones e impide un abordaje territorial, integral y coherente.
8. Se destaca la presencia y posicionamiento del CIPCA Altiplano en medios de comunicación, lo que ha contribuido a visibilizar su trabajo e incidir en el debate público regional.

RECOMENDACIONES DE LA EVALUACIÓN

1. Promover el uso sistemático de la herramienta de percepción de roles de género como insumo para diseñar y ajustar estrategias formativas y organizativas.
2. Profundizar los procesos de sensibilización y formación en masculinidades y prevención de violencia y equidad de género al interior del equipo técnico, consolidando el enfoque institucional en todos los niveles de intervención.
3. Priorizar tecnologías y metodologías que sean económicamente viables y escalables en contextos y comunidades, asegurando su apropiación local y sostenibilidad.
4. Sistematizar y difundir buenas prácticas relacionadas con saberes ancestrales, indicadores naturales y gestión comunitaria del conocimiento, para fortalecer la planificación productiva y ambiental.
5. Fortalecer la coordinación con la oficina nacional para incidir de manera más efectiva en políticas públicas, alineando propuestas con el régimen competencial y las prioridades territoriales.
6. Ajustar contenidos y metodologías de formación en agroecología y gobernanza ambiental, promoviendo procesos de aprendizaje participativos y contextualizados con fuerte anclaje comunitario.
7. Promover espacios de análisis colectivo y difusión de experiencias exitosas que sirven como base para la incidencia pública y el fortalecimiento organizativo.
8. Impulsar mecanismos de sostenibilidad territorial como el enfoque "campesino a campesino", y promover espacios de diálogo intercultural e intergeneracional para la cohesión social y la transmisión de conocimientos.
9. Articular propuestas de gestión comunitaria del agua que se integren a la planificación territorial y en políticas municipales, con énfasis en la sostenibilidad hídrica y la resiliencia frente al cambio climático.

CRÓNICAS

ESFUERZO Y VOLUNTAD PARA CAMBIAR

Edil William Choque Calle

Erbenkalla es una comunidad desafiante: fría, con suelos difíciles y escasa vegetación. Pareciera que allí todo es cuesta arriba, pero eso no detiene a sus habitantes. Tuve el privilegio de conocer en 2024 a una mujer excepcional: Gemena Chui Choque, madre soltera, productora de camélidos y ejemplo de superación.

Gemena había crecido sintiendo que, sin un compañero a su lado, su destino estaba limitado. Se sentía relegada y sin posibilidades. Pero algo cambió cuando comenzó a participar en actividades de CIPCA y el programa Procamélidos. Era tímida al inicio, pero tenía una energía latente. En poco tiempo, se empoderó y decidió cambiar su realidad.

Organizó su tiempo, priorizó sus tareas y aplicó lo aprendido: construyó un pozo con bomba manual, un cobertizo para sus llamas, un reservorio de agua de lluvia, sembró alfalfa y cañahua, y cercó parte de su predio. Cuando nos lo contó, dijo:

“Sin darme cuenta realicé muchas obras... ahora estoy feliz porque logré muchas cosas”.

Gemena no solo transformó su parcela. Se convirtió en promotora comunitaria, compartió su experiencia en intercambios y talleres, y se volvió referente para otras mujeres de su comunidad. Su mensaje es claro:

“Un poco de esfuerzo lo cambia todo”.

Hoy, Gemena proyecta instalar una carpa solar para asegurar alimento todo el año para su familia. Su historia demuestra que no se trata de tener condiciones ideales, sino de voluntad, compromiso y esperanza. Como diría Gandhi:

“La satisfacción radica en el esfuerzo, no en el logro. El esfuerzo total es una victoria completa.”

Gemena representa eso. Una victoria completa, nacida del esfuerzo cotidiano y silencioso de las mujeres que transforman el Altiplano.

.

ESPACIOS PROPIOS PARA PERDER EL MIEDO

Ana Quispe

Era un día soleado de mayo en San Pedro de Totora. En el salón Wara Wara, todo estaba listo para el “Jach’a Tantachawi” (gran encuentro) de Mujeres Originarias de Totora Marka. Era la primera vez que organizaba un evento así en este territorio, y las preguntas daban vueltas en mi cabeza: ¿llegarán? ¿Tendrán interés? ¿Encontraron transporte?

No pasó mucho tiempo hasta que las mujeres empezaron a llegar desde distintas comunidades. Venían con sus trajes coloridos, sonrisas y ganas de compartir. Se formó una fila para registrarse; las sillas no alcanzaron, algunas se acomodaron en el suelo, sobre ladrillos o pedazos de madera. La escena desbordaba energía y reencuentro.

Este encuentro fue distinto a los eventos mixtos, donde muchas veces las mujeres se sienten invisibles o callan por miedo a equivocarse. Aquí, en un espacio propio, tomaron la palabra sin miedo, compartieron, rieron, incluso lloraron. Una mujer lo resumió perfectamente:

“Hermanas, estos espacios nos permiten perder el miedo, reír y, a veces, llorar”.

El evento comenzó con palabras de reconocimiento de las autoridades originarias y pronto se conformaron mesas de trabajo. Las mujeres analizaron sus problemas, necesidades, pero también las potencialidades que tienen. Se habló de discriminación, de violencia, pero también de avances, de logros, de liderazgo.

Una exautoridad lo dijo con claridad:

“Este encuentro es para compartir experiencias, analizar los desafíos, logros y necesidades de las mujeres, y discutir las barreras sociales, culturales y económicas que limitan nuestra participación”.

El encuentro cerró con una frase poderosa de una autoridad originaria:

“Las mujeres somos madres, esposas y tenemos un reto muy importante: luchar por nuestros derechos económicos, sociales, culturales y políticos. ¡Somos fuertes y podemos lograr muchas cosas! ¡Jallalla mujeres de San Pedro de Totora!”

Ese día no solo se compartieron diagnósticos. Se sembró convicción. Porque cuando las mujeres se encuentran, se escuchan y se organizan, nacen caminos hacia la transformación.





Maria Maza - Cdd Gundonovia - Reactivacion de sistemas productivos en el Tipnis

Regional
Beni



Encuentro de Corregidores, Inauguración de la Gestión del GIA TIM, comunidad San Jose de Cavitú

"Para mí el plan de vida es un diagnóstico, el cual hemos hecho para mejorar nuestra calidad de vida en nuestras comunidades, yo he participado de la construcción del plan de vida, porque en el mes de julio yo ingrese y ellos ya habían empezado y lo que nosotros hicimos es continuar el procedimiento del proceso que ellos estaban haciendo del plan de vida en los cuales trabajaron los compañeros Simar y Olver".

Victoria Luna Calle
Presidenta de la Subcentral de Pueblos Indígenas Itonamal
La Cayoba

"El Apoyo que nos brinda CIPCA, lo defino como una gran ayuda, para mí y toda mi familia recibí una moledora de pasta de chocolate, tiesto para tostar el grano, mesa de acero inoxidable y materiales para construir un galpón o espacio de área específica para la transformación, antes no contaba con estos equipos y la molienda de los granos de cacao lo realizaba en batan o molino a mano que era más cansador y sacaba poca pasta, el resto de los granos lo vendía, pero una vez que recibí el equipamiento empecé a transformar pasta de chocolate toda la producción de la parcela y ya no realizamos la venta en grano y la comercialización lo vendo localmente".

Lilian Salvatierra
Vicepresidenta Asociación AAIAS
Comunidad Monte Grande del Carmen km5



Taller comunal sobre derechos de las mujeres y jóvenes San Miguel Del Mátiere TIM



Talleres comunales diagnóstico TCO Itonama, Cdd. Orobayaya

"La Agenda Estratégicas de Mujeres de la Subcentral de Mujeres del Territorio Indígena Mojeño Ignaciano, la elaboramos lideresas, mujeres jóvenes y mujeres sabias que participaron en la marcha del noventa, dando su testimonio de vida, desafíos de esa época y el machismo fuerte que se vivía. Contado como esta lucha que llevamos ha conseguido y fue ganando espacios de participación y derechos de las mujeres dentro del territorio, esta agenda representa y muestra para nosotras la identidad de las mujeres indígenas mojeña ignaciana, de cómo nace la subcentral desde algo pequeño como un club de madres a una organización de mujeres y ahora en la actualidad una subcentral de mujeres del Territorio TIMI reconocida en el territorio y a nivel nacional, contando ya con una personalidad jurídica, queremos mejorar la calidad de vida e integridad de la mujer indígena, para que no se vulneren nuestros derechos y esto ayude a fortalecer a la familia, comunidad y al territorio".

María Mercedes Parada Limpias
Presidenta de la Subcentral de Mujeres del TIMI.

CONTEXTO REGIONAL

En 2024, Beni vivió una creciente tensión ambiental, una economía nacional en deterioro y un escenario político de conflictividad y polarización. Las organizaciones indígenas, pese a estas condiciones adversas, avanzaron en procesos de consolidación territorial, ejercicio del autogobierno y defensa de derechos colectivos, en un contexto de crisis climática que impacta directamente sobre sus medios de vida y la sostenibilidad amazónica.

El año estuvo marcado por una profunda crisis económica y política a nivel nacional. La fractura del MAS, la pugna entre Arce y Morales y la parálisis del Congreso alimentaron una gobernabilidad debilitada, expresada en bloqueos, desconfianza ciudadana e inestabilidad institucional. Aunque las elecciones judiciales dieron señales de participación, persistió la incertidumbre ante los comicios de 2025. El Censo de 2024, lejos de apaciguar el panorama, provocó tensión entre regiones por sus efectos distributivos. En este contexto, Bolivia consolidó un patrón de crisis crónica, donde los conflictos políticos se entrelazan con el desgaste económico y la creciente presión social.

En el ámbito organizativo, las organizaciones indígenas del Beni continuaron posicionando su agenda de derechos territoriales y autonomía. El Territorio Indígena Multiétnico (TIM) enfrentó impugnaciones al proceso de titulación de ex concesiones forestales, lo que llevó a fortalecer su estrategia jurídica, organizativa e interinstitucional. A pesar de tensiones internas en espacios como la CPEM-B, se avanzó en la consolidación del GIA TIM, ahora con capacidad operativa y financiera. En paralelo, se impulsó el Plan de Gestión Territorial Comunitario con enfoque participativo y de base, involucrando a los cinco pueblos indígenas del territorio. La participación en el XI FOSPA permitió visibilizar avances en autogobierno y justicia indígena, mientras jóvenes y mujeres fortalecieron su presencia y voz en espacios orgánicos, como lo hizo la OJIM y las subcentrales de mujeres del TIMI, definiendo agendas y renovando dirigencias con legitimidad.

La crisis económica nacional (alimentada por escasez de dólares, caída de reservas, inflación y déficit fiscal) impactó sobre las condiciones de vida de las comunidades indígenas amazónicas. La desaceleración de actividades productivas, el desabastecimiento de combustibles y el encarecimiento de productos básicos acentuaron la vulnerabilidad de las economías locales. Esta coyuntura, que combina una economía estancada y una débil respuesta estatal, amenaza los medios de vida en territorios ya afectados por décadas de exclusión.

En el plano ambiental, Beni vivió uno de los años más críticos de su historia reciente. Los incendios forestales y de pastizales devastaron más de 2.9 millones de hectáreas, colocando al departamento en situación de desastre, con nueve municipios declarados en emergencia. Esta crisis se entrelaza con la sequía extrema, la reducción drástica de los niveles de ríos y pozos, la pérdida de peces y el aislamiento de comunidades ribereñas, especialmente en el TIPNIS. A ello se suma la presión del agronegocio, la minería aurífera con uso de mercurio, la expansión de la frontera pecuaria y el ingreso de iniciativas de bonos de carbono sin consulta previa. Frente a ello, las organizaciones indígenas y sus aliados reafirman su defensa de la Amazonía como territorio de vida, exigiendo políticas públicas estructurales que enfrenten la crisis ambiental desde una perspectiva de justicia climática y derechos colectivos.

VALORACIÓN DE AVANCES Y CONTRIBUCIÓN A EFECTOS E IMPACTOS

Organizaciones autogestionarias e interculturales con ejercicio efectivo de derechos

Durante 2024, las organizaciones indígenas de la Amazonía Sur avanzaron en la consolidación de sus prácticas democráticas, profundizando el ejercicio de sus normas y procedimientos propios y articulando elementos de la democracia representativa. A pesar de un contexto nacional polarizado y de cooptación política de estructuras orgánicas, se fortalecieron procesos de deliberación, resolución de conflictos y renovación dirigencial desde las bases. Destaca la aplicación de la justicia indígena comunitaria en el TIMI como herramienta de unidad y autogobierno.

El liderazgo de mujeres indígenas experimentó una consolidación relevante. Aunque los porcentajes de participación en estructuras mixtas reflejan cierta disminución respecto a años anteriores, se observa un mayor peso cualitativo en el tipo de cargos asumidos y en la legitimidad ganada dentro de las estructuras. Las agendas estratégicas elaboradas participativamente y los procesos de articulación entre subcentrales permiten proyectar un entorno más habilitante para el ejercicio pleno de derechos.

Los jóvenes indígenas, por su parte, enfrentan aún barreras estructurales para su inclusión en espacios orgánicos, pero su voz y capacidad de articulación se han fortalecido desde plataformas como la OJIM y el Consejo Departamental de la Juventud del Beni. La visibilidad alcanzada en eventos nacionales e internacionales refleja una generación emergente que asume la defensa de los territorios desde una perspectiva climática, de identidad y de justicia intergeneracional.

La experiencia del GIA TIM marcó un hito al completar su transición administrativa y consolidar su capacidad de gestión pública intercultural, legislativa y financiera. Este avance posiciona al TIM como referente nacional en la construcción de autonomías indígenas con base en el ejercicio efectivo del autogobierno, proyectando escenarios de mayor articulación territorial y legitimidad institucional para los próximos años.

Desarrollo rural sostenible con enfoque territorial y agroecológico

La regional Beni consolidó en 2024 una propuesta de desarrollo productivo centrada en la diversificación, la transición agroecológica y el fortalecimiento de los sistemas de vida comunitarios. Más de 1.000 familias en 40 comunidades fueron parte de la Propuesta Económica Productiva (PEP), implementando prácticas agroforestales y modelos productivos sostenibles en 3.815 hectáreas. Aunque solo el 5.7% de las familias alcanzaron manejo agroecológico pleno, el 87.9% ya desarrolla prácticas básicas con proyección de consolidación, lo cual refleja un cambio estructural en curso.

Los sistemas agroforestales con cacao silvestre, la apicultura y la transformación de productos locales como la caña y la yuca, mostraron mejoras en calidad, presentación y volumen, abriendo paso a circuitos cortos de comercialización. Cuatro productos estratégicos generaron más de Bs. 480.000 en valor de producción a través de redes locales y mercados alternativos. A pesar de las limitaciones de las OEI, las familias han liderado procesos con una lógica de economía comunitaria resiliente.

En este marco, se fortalecieron 20 emprendimientos liderados por mujeres y jóvenes, generando Bs. 70.209 en ingresos durante 2024. Estos espacios no solo mejoraron la autonomía económica, sino que también fortalecieron su liderazgo en los territorios, aportando innovación, diversificación y vínculos con redes sociales y medios digitales de comercialización. La incorporación de TIC, formación técnica y acompañamiento directo consolidaron capacidades clave para escalar estas experiencias en el mediano plazo.

La articulación con el Programa Nacional y Departamental del Cacao y la Ley N°088 permitió canalizar recursos públicos por más de Bs. 1,7 millones, posicionando el enfoque agroecológico en la agenda productiva del departamento. Esta articulación interinstitucional, liderada por actores territoriales y técnicos, es una muestra de que la transición hacia una economía amazónica sostenible es posible si se consolida el respaldo político y financiero.

Territorios con gobernanza ambiental y resiliencia

En un año de desastres ambientales sin precedentes —con más de 2.9 millones de hectáreas afectadas por incendios solo en Beni—, la gobernanza territorial se afirmó como una prioridad estratégica. Las comunidades y organizaciones indígenas impulsaron procesos de gestión territorial integral, construyendo y aprobando instrumentos clave como el PGTC del GIA TIM, planes de manejo de cacao, estatutos comunales y planes de vida. En total, más de 10.000 hectáreas están bajo acciones sostenidas de planificación y gestión, alineadas con el SPIE y el PDES.

La evaluación de medios de vida sostenibles (MVS) mostró una leve mejora (promedio 3.58), destacando avances en capital natural, humano y financiero. Estas mejoras se vinculan directamente con la elaboración participativa de instrumentos y campañas de sensibilización ambiental, que han reforzado la identidad y conciencia territorial de jóvenes, mujeres y autoridades comunales.

A nivel de gestión de riesgos, seis ETA utilizan información climática SAT y cinco tienen unidades de gestión de riesgo activas. Sin embargo, las acciones siguen siendo reactivas, con limitaciones presupuestarias y técnicas para implementar medidas preventivas. El desafío hacia 2025 será consolidar estrategias de adaptación climática con base en la gobernanza indígena, ampliando capacidades locales y estableciendo vínculos más estructurados con niveles subnacionales del Estado. Las acciones desarrolladas evidencian que las comunidades de Beni no solo enfrentan los impactos del cambio climático, sino que están diseñando e implementando respuestas territoriales que deben ser reconocidas y fortalecidas por las políticas públicas ambientales del país.

Institución con capacidad de propuesta e incidencia sobre desarrollo sostenible

Durante 2024, CIPCA Beni consolidó su capacidad de generar propuestas técnicas con legitimidad territorial y capacidad de incidencia real. Desde el acompañamiento al GIA TIM en la formulación de su PGTC hasta la articulación con la Plataforma del Cacao y la incidencia en el Programa Nacional y Departamental del sector, la institución ha mostrado una estrategia de intervención basada en evidencia, articulación y legitimidad comunitaria.

Tres políticas públicas de alcance nacional y departamental fueron influenciadas directamente por propuestas del equipo regional: la Ley de Aprobación del PGTC, la Ley N°088 del Cacao y el Programa Nacional de Cacao. Esta capacidad de traducir procesos comunitarios en propuestas normativas es una muestra del fortalecimiento institucional y de su rol como puente entre los territorios y los espacios de toma de decisiones.

El trabajo conjunto con la ABP Cacao, universidades, plataformas interinstitucionales y gobiernos locales proyecta un nuevo ciclo de incidencia con base territorial. La experiencia acumulada por CIPCA Beni permite pensar en una segunda mitad del PEI donde las apuestas estratégicas puedan escalar hacia la formulación de políticas departamentales integrales de desarrollo rural con identidad, transición agroecológica y justicia ambiental.

CONCLUSIONES DE LA EVALUACIÓN

1. Fortalecimiento cualitativo del liderazgo femenino. Si bien ha disminuido la participación numérica de mujeres en estructuras organizativas, se observa un fortalecimiento de su liderazgo en términos de consistencia, articulación y claridad de agenda, particularmente en las sub centrales de mujeres.
2. A pesar del acompañamiento institucional, persiste una débil incorporación de jóvenes en estructuras matrices y espacios de toma de decisiones. No obstante, se destacan avances en su capacidad técnica y propositiva impulsados principalmente por la OJIM.
3. El cacao se ha consolidado como cultivo estratégico de la región. Sin embargo la baja diversificación productiva continúa siendo un limitante para la seguridad alimentaria y la resiliencia frente al cambio climático.
4. La implementación de jardines clonales representa un avance técnico clave para mejorar la productividad cacaotera, con alto potencial de réplica y escalabilidad regional.
5. El desarrollo de instrumentos de gestión territorial comunitaria —como el PGTC del TIM— fortalece la gobernanza ambiental y la sostenibilidad en el manejo de recursos naturales, con participación directa de autoridades indígenas.
6. Se logró incidir en políticas públicas que permitieron asignaciones presupuestarias para rubros estratégicos como la castaña, el asaí y el fortalecimiento organizativo, especialmente a nivel municipal.
7. Las organizaciones indígenas han ejercido mecanismos de control social con eficacia, aunque requieren mejorar sus capacidades técnico-normativas para sostener su incidencia frente a actores externos y estatales.
8. Se fortalecieron alianzas institucionales orientadas a promover un modelo de desarrollo sostenible basado en la valorización de productos amazónicos y el reconocimiento de derechos colectivos.

RECOMENDACIONES DE LA EVALUACIÓN

1. Diseñar e implementar mecanismos específicos para integrar a las juventudes en estructuras organizativas, promoviendo su formación política, vocería y articulación intergeneracional.
2. Impulsar procesos de formación política y fortalecimiento organizativo para aumentar la participación de las organizaciones indígenas en espacios de decisión jerárquicos.
3. Desarrollar estrategias productivas sostenibles con valor agregado, enfocadas en el fortalecimiento de OECIs lideradas por mujeres y jóvenes.
4. Ampliar la diversificación de sistemas productivos agroforestales, incorporando criterios de soberanía alimentaria, adaptación climática y valorización de conocimientos tradicionales.
5. Realizar estudios que integren variables ambientales, climáticas y saberes ancestrales para comprender y revertir la baja productividad, mejorando la planificación.
6. Incrementar el involucramiento del equipo técnico en la formulación de propuestas y proyectos de financiamiento que respondan a las demandas y potencialidades del territorio.
7. Documentar y difundir procesos sociales y productivos desarrollados por la regional mediante estudios de caso, boletines y materiales accesibles para diversos públicos.
8. Priorizar investigaciones sobre gobernanza territorial, agroforestería, juventudes y gestión de recursos naturales, en diálogo con las agendas comunitarias.
9. Fortalecer capacidades comunitarias para la prevención y mitigación de riesgos naturales y antrópicos, integrando enfoques culturales en las estrategias de adaptación.
10. Visibilizar e incorporar la dimensión ambiental en procesos de autogobierno, especialmente en temas como la protección de fuentes de agua, biodiversidad y manejo forestal sostenible.

CRÓNICAS

GOBERNANZA TERRITORIAL: EL CAMINO COLECTIVO DEL PUEBLO ITONAMA

Olver Vaca Ruiz

En el corazón del municipio de Magdalena, a más de 300 km de Trinidad, se ubica la TCO Itonama, un territorio de biodiversidad imponente y caminos difíciles. Llegar hasta allí no es sencillo. Mucho menos en época de lluvias, cuando la única vía se convierte en una travesía entre camiones varados, lodazales y esperas interminables. Pero si algo caracteriza al equipo de CIPCA Norte Amazónico es la perseverancia. Y el compromiso.

El objetivo era claro: acompañar la elaboración del Plan de Vida del Territorio Itonama, una herramienta clave para la gestión y gobernanza territorial indígena. Lo que nos encontramos, sin embargo, fue un territorio fragmentado. Una estructura dividida, sectores desconectados entre sí, un cuerpo sin aliento, debilitado por disputas internas, indiferencia estatal y promesas políticas incumplidas.

Pero también encontramos memoria. Y voluntad. Líderes históricos, mujeres decididas, comunarios comprometidos. Fue así que se reconstruyó una sola Subcentral, con liderazgo femenino, y se dio inicio al recorrido por las comunidades, muchas de ellas solo accesibles por vía fluvial a través del río Iténez. Allí, en cada taller, se recogieron saberes, diagnósticos y sueños.

La confianza no fue automática. El cansancio institucional y las heridas abiertas generaban desconfianza. Pero con paciencia, diálogo y respeto, las comunidades fueron reencontrándose con su proceso. Concluimos el trabajo con la aprobación del Plan de Vida, fruto de una construcción colectiva, basada en el conocimiento del territorio, las prioridades comunitarias y una visión de desarrollo propia.

Este no es el final, sino apenas el inicio. El Plan de Vida es la brújula. El verdadero camino será garantizar su implementación con base en la cohesión orgánica, el control del territorio, la sostenibilidad ambiental y el bien común.

El caso de Itonama demuestra que no hay caminos fáciles, pero que el horizonte vale la pena. Porque cuando los pueblos retoman el timón de su destino, lo que se activa no es solo una herramienta técnica, sino una esperanza concreta de gobernanza con identidad, justicia y dignidad.

LIDERAZGOS JÓVENES AL FRENTE: MUJERES DEL TIM RENUEVAN SU ORGANIZACIÓN

Hagler Justiniano Cujuy

El 30 de noviembre de 2024, la comunidad de Santa Ana de Moseruna se convirtió en el escenario de un momento crucial para el Territorio Indígena Multiétnico (TIM): la renovación del directorio de su Subcentral de Mujeres. Lo que parecía una jornada ordinaria, terminó marcando un giro generacional y político en la vida organizativa del TIM.

El Encuentro Ordinario de Mujeres, además de recibir el informe del directorio saliente y del Cacique Territorial, fue el espacio donde las mujeres tomaron la palabra para interpelar, cuestionar y exigir transparencia sobre los proyectos en curso y la atención a sus demandas históricas. No fue un acto de confrontación, sino un ejercicio genuino de control social, construido desde la palabra colectiva.

En la segunda parte del evento, se eligió la Mesa de Presidium, encabezada —por primera vez— por una joven lideresa de 25 años. El gesto no era menor: anunciaba la voluntad de las mujeres del TIM de apostar por nuevos liderazgos. Y así fue. De las cinco candidatas a presidir la Subcentral, cuatro eran mujeres jóvenes de entre 28 y 30 años.

La elección se realizó mediante voto secreto. El entusiasmo era evidente y la participación, alta. En la segunda vuelta, resultó electa Sarah Rossell Amblo, de la comunidad anfitrióna. Su emoción era visible: “Va a ser un reto, porque todas las anteriores presidentas eran mayores, con mucha experiencia. Pero las mujeres han decidido apostar por las jóvenes. Ahora nos toca asumirlo con responsabilidad”, dijo entre nervios y convicción.

Uno de sus mayores desafíos, reconoció, será lograr que las 28 comunidades del TIM tengan organizaciones de mujeres. Hoy, solo 20 las han constituido formalmente. “Todavía hay mucho machismo”, añadió. Pero también hay voluntad, organización y una nueva generación de lideresas dispuestas a asumir el relevo.

La jornada cerró con abrazos, consejos y esperanzas. Porque más allá de un cambio de directorio, fue un acto de continuidad histórica: las mujeres del TIM siguen fortaleciendo su voz, su organización y su autonomía.





Miriam Apaza en elaboracion de plan predial
municipio de Acasio

Regional
Cochabamba



Reservorio revestido con geomembrana implementado en la comunidad Mogo Wasi

"Realizo incorporación al suelo de residuos de cosecha de maíz, y lo usamos para cubrir el suelo a la altura de base de los árboles de limón para que se descomponga, con el tiempo, estamos regresando la fertilidad al suelo. Además, esta práctica reduce la evaporación del agua de riego del suelo; así, mis plantas están produciendo bien."

"Realizando y poniendo en práctica vemos y sabemos si funcionan o no!... si solo hablamos, nunca podríamos saber".

Florinda Quezada
comunidad de Sukusuma – Torotoro.

"En el 2023, hemos tenido una sequía que afectó la producción de la región, y para empeorar aún más las cosas, la granizada también se hizo presente; pero en mi caso he podido combatir, tengo mi vivero familiar donde produzco plantas nativas para forestar la zonas donde nace el agüita y la producción ecológica esta dando buen resultado para que mi familia coma y se pueda vender".

Bonifacio Acarapi
Comunidad Añahuani Torotoro - Potosí



Mujeres emprendedoras con apicultura



Socialización de Propuestas de Ley con la OIOC

"Como jóvenes tenemos una ley municipal que se ha aprobado hace años atrás, con los programas de formación los jóvenes ahora estamos profesionalizándonos y otros somos líderes de las comunidades y otros estamos ejerciendo como dirigentes, para contribuir en el desarrollo de nuestras comunidades".

Juan Carlos Rojas
municipio de Anzaldo

CONTEXTO REGIONAL

Cochabamba atravesó una aguda crisis política y económica, profundizada por los efectos de la polarización partidaria, la inflación alimentaria y la escasez de combustibles. En este escenario, las organizaciones campesinas y originarias vivieron procesos de fractura, pero también espacios de reorganización desde las bases, con fuerte participación de mujeres y jóvenes. A ello se sumó una creciente preocupación ambiental por los efectos de incendios, sequías y el deterioro de fuentes de agua, lo que impulsó la construcción de políticas públicas territoriales orientadas a la resiliencia.

En el ámbito político-organizativo, las elecciones nacionales previstas para 2025 dinamizaron las tensiones internas del MAS, generando una profunda división en las organizaciones campesinas departamentales y regionales. Las movilizaciones de septiembre y los bloqueos de octubre y noviembre reflejaron estas fracturas: mientras algunos sectores respaldaron la “Marcha por salvar Bolivia”, otros llamaron a no participar por temor a agravar la crisis económica. La provincia Esteban Arze tuvo un rol activo en ambas acciones, y Carrasco Valles lideró puntos clave como Epizana y Yuthupampa. La Federación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Cochabamba (FSUTCC) oficialista realizó su congreso orgánico con fuerte presencia de funcionarios del gobierno, mientras que la fracción evista también consolidó una nueva dirigencia. A pesar de este contexto de polarización, a nivel intercomunal y provincial se registraron avances en prácticas democráticas, especialmente por la creciente movilización de mujeres y jóvenes, quienes inciden con mayor fuerza en la construcción de agendas propias.

En el plano económico, la inflación y la escasez de combustible impactaron fuertemente en las comunidades. La prioridad por la alimentación y salud relegó el gasto en educación, mientras las familias redujeron calidad y variedad en su dieta. El combustible llegó a cotizarse entre 15 y 20 Bs. el litro, paralizando parcialmente actividades agrícolas, obras municipales y transporte comercial, especialmente en municipios como Pojo. El Censo 2024 mostró un incremento poblacional del 27% en las provincias Carrasco Valles y Esteban Arze, aunque destaca el crecimiento urbano de Arbieto y los cambios limítrofes en Pojo. En contraste, Acasio, en el Norte de Potosí, perdió el 28% de su población, lo que afectará gravemente su presupuesto de coparticipación y servicios básicos.

En el ámbito ambiental, los incendios forestales y la sequía marcaron un año difícil. En Acasio y Anzaldo, se reportaron más de 500 hectáreas afectadas, con daños en cultivos, viviendas y sistemas de agua. En Torotoro, la sequía afectó a más de 200 familias, lo que motivó una declaratoria de desastre natural. Este contexto impulsó procesos territoriales innovadores, como el Plan Departamental del Agua y el Plan del Cono Sur, impulsados por la gobernación, universidades y CIPCA. Asimismo, se elaboró una agenda de desarrollo con énfasis en zonas de recarga hídrica, y se inició el programa de “pozos soberanos” para la construcción de reservorios circulares de agua, bajo una lógica de soberanía hídrica. CIPCA participa activamente en estos procesos a través de asistencia técnica y elaboración de propuestas integrales.

VALORACIÓN DE AVANCES Y CONTRIBUCIÓN A EFECTOS E IMPACTOS

Organizaciones autogestionarias e interculturales con ejercicio efectivo de derechos

En un contexto de fragmentación orgánica agudizada por tensiones partidarias, las OIOC del nivel intercomunal y provincial han fortalecido sus estructuras democráticas, priorizando prácticas de rendición de cuentas, corresponsabilidad e inclusión. El 89% de las organizaciones en este nivel muestran avances significativos en equidad de género, legitimidad de liderazgos y gestión transparente. Las dirigencias mixtas han incorporado progresivamente a mujeres y jóvenes, mejorando cualitativa y cuantitativamente su participación, mientras que las organizaciones de mujeres consolidan agendas con enfoque de derechos y logran respuesta efectiva de instancias públicas.

A nivel departamental y en el Norte de Potosí, las fracturas político-partidarias han debilitado las estructuras orgánicas, afectando la equidad y pluralidad. Sin embargo, incluso en estos escenarios adversos, se han generado espacios de formación, reflexión crítica y articulación intergeneracional que han permitido la construcción de la Agenda Departamental de Mujeres y propuestas de ley de juventudes, ampliando el margen de autonomía y acción de estos sectores.

La juventud continúa ganando protagonismo: el 28% de los cargos en las OIOC regionales están ocupados por jóvenes. Además, el 83% de sus propuestas han sido atendidas por decisores públicos, incluyendo iniciativas económicas, ambientales y sociales. En 2024, la articulación con el Consejo Departamental de Juventud y la incorporación de jóvenes en políticas locales ha representado un paso firme hacia su institucionalización como sujeto político.

Las mujeres, por su parte, lograron que 6 de sus 8 propuestas sean asumidas por OIOC mixtas y gobiernos municipales. Entre los logros más relevantes se encuentran la asignación de presupuestos con enfoque de género, el fortalecimiento de emprendimientos económicos y la consolidación de una casa de refugio para víctimas de violencia. Estos avances fortalecen entornos habilitantes para el ejercicio pleno de derechos en lo político, social y económico.

Desarrollo rural sostenible con enfoque territorial y agroecológico

Durante 2024, CIPCA Cochabamba consolidó un modelo agroecológico integral, anclado en procesos de planificación predial, acompañamiento técnico y articulación comunitaria. Con 781 familias y 1.975 hectáreas bajo manejo agroecológico, los sistemas productivos avanzaron en prácticas de conservación de suelos, uso eficiente del agua, diversificación y certificación participativa. Este proceso ha sido acompañado por 259 gestores agropecuarios formados localmente, garantizando sostenibilidad y escalabilidad.

La comercialización en circuitos cortos y mercados alternativos generó Bs. 168.939, con cultivos resilientes como el tarwi, cebolla y frutilla destacando por su estabilidad productiva e ingresos. Las OEI consolidaron su rol en la economía local, generando Bs. 232.408 en ventas, con AGROCAINE y ACM SCM como referentes consolidados. La provisión a programas públicos como la ACE muestra una creciente integración de la agroecología en economías territoriales.

Un elemento clave ha sido el liderazgo de mujeres y jóvenes en emprendimientos productivos. En 2024, 149 personas (93 mujeres, 29 mujeres jóvenes y 27 jóvenes varones) generaron Bs. 167.730, diversificando sus ingresos en apicultura, fruticultura, piscicultura y procesamiento. Estas iniciativas, que representan el 23% del IFA per cápita, reflejan un empoderamiento económico real, fortaleciendo su autonomía y su rol en la sostenibilidad de las comunidades. Asimismo, se logró la incorporación de modelos agroecológicos en políticas públicas municipales.

Los municipios de Pojo, Anzaldo y Torotoro asignaron recursos para la protección de zonas de recarga hídrica, transformación productiva y alimentación escolar con productos locales. Estas medidas proyectan una institucionalización progresiva de la agroecología en las políticas subnacionales, con fuerte protagonismo de las OIOC.

Territorios con gobernanza ambiental y resiliencia

La escasez de agua y la crisis climática impulsaron en 2024 una respuesta comunitaria estratégica basada en la gobernanza ambiental. En cuatro municipios, 84 organizaciones han implementado instrumentos normativos y planes de gestión territorial sobre más de 29.000 hectáreas, priorizando la protección de bienes comunes y zonas de recarga hídrica. Este proceso ha sido acompañado por políticas municipales y departamentales, como las leyes de recarga hídrica en Torotoro, Acasio y Anzaldo, o la estrategia de desarrollo integral del Cono Sur.

En términos de acción directa, 24 comunidades implementaron medidas de conservación y restauración en 2.610 hectáreas durante 2024. Estas incluyeron forestación, cerramientos, agroforestería y manejo de suelos. Cuatro comunidades evaluaron sus medios de vida sostenibles, destacando mejoras en capital humano y natural, así como vulnerabilidades en acceso a infraestructura e ingresos, confirmando la necesidad de seguir integrando resiliencia con enfoque territorial.

Todos los municipios de cobertura cuentan con Unidades de Gestión de Riesgos (UGR) activas y articuladas al sistema nacional. Se destacan acciones como la Ley Autonómica de Gestión de Riesgos en Anzaldo, el COEM en Torotoro y las campañas multiactor de sensibilización. Además, el uso de herramientas como la teledetección para validar zonas de recarga hídrica fortalece la legitimidad técnica de las propuestas comunitarias.

El “Manifiesto del Agua”, impulsado por la Comunidad del Agua y respaldado por CIPCA, posicionó la gestión territorial y los servicios ecosistémicos como eje articulador de la resiliencia. Estos avances proyectan a Cochabamba como una región pionera en gobernanza ambiental desde los territorios campesinos, con potencial de réplica a escala nacional y subnacional.

Institución con capacidad de propuesta e incidencia sobre desarrollo sostenible

La generación de propuestas basadas en investigación y evidencia empírica permitió incidir en áreas como el acceso al agua, la agroecología, la seguridad alimentaria, los derechos de las mujeres y juventudes, y la protección ambiental. Entre los hitos más relevantes están: la aprobación de leyes municipales de recarga hídrica, forestación y gestión de riesgos; la estrategia de desarrollo integral del GAD con eje en el agua; la priorización de productos nutritivos en la ACE; y la construcción participativa de estrategias municipales con enfoque agroecológico. A nivel departamental, el Programa de Recursos Hídricos del GAD y el financiamiento de proyectos territoriales evidencian una respuesta estructural a demandas generadas desde las comunidades. Además, la Estrategia de Comunicación permitió amplificar el impacto institucional, generando contenidos clave para incidir en la opinión pública y la toma de decisiones. Cuñas radiales, publicaciones temáticas y la articulación con plataformas multiactor fueron clave para visibilizar los derechos económicos, ambientales y la producción campesina.

Estos avances posicionan a CIPCA Cochabamba como referente técnico, político y territorial en desarrollo rural. Hacia la segunda mitad del PEI, el reto será acompañar la implementación de las políticas logradas, escalar los modelos consolidados, y sostener su incidencia en un contexto de contracción presupuestaria y creciente conflictividad política.

CONCLUSIONES DE LA EVALUACIÓN

1. Los principios democráticos se aplican con mayor consistencia en los espacios locales y municipales, mientras que a nivel departamental persisten debilidades en legitimidad y representatividad.
2. Se observa una evolución positiva en el enfoque de género, con mayor participación de mujeres en espacios mixtos, aunque muchas veces limitadas a roles secundarios o de apoyo.
3. Se han fortalecido los derechos económicos de las organizaciones económicas campesinas e indígenas (OEI), mejorando su autonomía, capacidades organizativas y articulación con mercados, consolidando su rol en el desarrollo económico comunitario.
4. Los avances en la prevención de la violencia de género son notorios, pero aún falta mayor compromiso e involucramiento de los hombres en la transformación de prácticas violentas y en los espacios comunitarios y familiares.
5. Los circuitos cortos de comercialización se han consolidado como alternativa viable y replicable, aunque requieren mayor institucionalización y respaldo político para su expansión.
6. La planificación predial ha sido implementada con buenos resultados, pero su seguimiento enfrenta limitaciones por cobertura técnica. Se destacan experiencias exitosas con gestores agroecológicos como figuras clave.
7. La diversificación de cultivos ha aumentado, principalmente en función de la disponibilidad de agua, como estrategia de adaptación frente al cambio climático.
8. La validación técnica de los saberes locales ha fortalecido la solvencia de las decisiones comunitarias, especialmente en planificación agroecológica y gestión sostenible de suelos.
9. Se ha generado una experiencia significativa en la gestión de cuencas, donde actores del territorio están cada vez más sensibilizados e involucrados en problemáticas ambientales.
10. Las normas comunales demuestran flexibilidad ante cambios contextuales y potencian la gestión territorial desde una base comunitaria.
11. El CIPCA Cochabamba se consolida como referente en la construcción de políticas públicas municipales y departamentales, tanto por su capacidad de propuesta como por su legitimidad técnica.
12. La generación y difusión de estudios, sistematizaciones y publicaciones ha contribuido y posicionado a la regional como fuente reconocida de conocimiento replicable.

RECOMENDACIONES DE LA EVALUACIÓN

1. Aplicar sistemáticamente herramientas de percepción de género en procesos formativos y comunitarios para fortalecer la equidad en la toma de decisiones.
2. Analizar el impacto de la migración y la doble residencia en la organización comunitaria y las estrategias de desarrollo, incorporando esta variable en el diagnóstico territorial.
3. Ampliar la participación juvenil con enfoque de responsabilidad y liderazgo, generando oportunidades para su involucramiento activo en estructuras comunitarias y productivas.
4. Diseñar espacios mixtos de formación y reflexión sobre equidad de género, involucrando a hombres y mujeres en la transformación de roles y prácticas culturales.
5. Reconocer y visibilizar el aporte económico y organizativo de las mujeres en las OECl, con acciones que fortalezcan su protagonismo económico.
6. Formalizar circuitos cortos de comercialización, mediante alianzas con municipios, políticas de compras públicas, ferias regulares y redes de consumidores.
7. Vincular la planificación predial con mecanismos de comercialización, facilitando el tránsito de la producción al mercado desde una lógica de economía comunitaria.
8. Establecer un sistema de seguimiento a los planes prediales. Diseñar un modelo muestral participativo apoyado por gestores agroecológicos y basado en indicadores participativos.
9. Impulsar intercambios comunitarios de experiencias. Crear espacios horizontales de aprendizaje sobre agroecología, gestión de agua, semillas y suelos.
10. Sistematizar la evolución de sistemas productivos familiares. Documentar cambios y aprendizajes para orientar políticas públicas y mejorar la planificación regional.
11. Documentar y valorar los saberes ancestrales, especialmente aquellos vinculados a la gestión del agua, los ciclos agrícolas y la conservación de suelos.
12. Implementar bancos de semillas a nivel familiar y ferias de intercambio genético, promoviendo la recuperación y conservación de variedades locales adaptadas a condiciones específicas del territorio.
13. Diseñar e implementar una estructura de gobernanza del agua, con participación comunal y coordinación interinstitucional para la gestión integral de cuencas y monitoreo hídrico.
14. Establecer incentivos para comunidades que protegen fuentes de agua y cuencas, reconociendo su rol en la sostenibilidad ambiental y la seguridad hídrica territorial.

CRÓNICAS

HEMOS AVANZADO PARA EJERCER NUESTROS DERECHOS EN DISTINTOS ÁMBITOS

Sonia Villarroel

El sol de verano iluminaba las calles de Acasio mientras decenas de mujeres, representantes de las distintas subcentrales, llegaban a la plaza central del pueblo. Su propósito era claro: fortalecer su organización para defender sus derechos. El encuentro marcaba un nuevo hito: la socialización de la Normativa Municipal de Participación e Inclusión de la Mujer.

La historia de la organización de mujeres en Acasio no ha sido sencilla. “Ha sido muy difícil conformar nuestra organización. Solo querían que existiera una organización de hombres. Nosotras siempre hemos estado marginadas”, recuerda con firmeza Victoria Vázquez, una de las lideresas del proceso. Tras años de encuentros comunitarios, debates intensos y resistencia, las mujeres lograron consolidar una estructura propia, legítima y con voz propia.

Desde entonces, el avance ha sido constante. Las mujeres no solo denuncian; también proponen. Han construido espacios de formación, diseñado estrategias de incidencia y proyectado una agenda política propia, centrada en la participación, la justicia de género y el acceso a oportunidades económicas. “Hemos avanzado en el conocimiento de nuestros derechos en distintos ámbitos gracias a los espacios gestionados por CIPCA, a través de talleres, campañas y eventos en los que nosotras somos las protagonistas”, afirma con orgullo doña Nely Simón, ejecutiva de la Central Seccional Única Originaria de Mujeres Bartolina Sisa de Acasio.

El evento de socialización fue más que una reunión. Fue el nacimiento del Comité Municipal de la Mujer, una instancia que articula a representantes de cada subcentral con el Gobierno Autónomo Municipal de Acasio, y que tiene como objetivo fortalecer la participación femenina en todos los ámbitos: político, económico, ambiental y de control social.

Una de sus primeras acciones fue la creación de la Red Municipal de Promotoras Comunitarias de Lucha contra la Violencia de Género, en coordinación con el SLIM. “Las mujeres somos muy activas y trabajadoras, pero no siempre ejercemos un liderazgo que nos permita acceder a cargos de decisión. Por eso, en este comité nos hemos propuesto formar lideresas que impulsen la participación política, la lucha contra la violencia y el ejercicio pleno de nuestros derechos”, explica Viviana Chamaca, presidenta electa del Comité.

El camino hacia la equidad en Acasio aún está en construcción, pero se avanza con determinación. Esta lucha no solo desafía las estructuras de exclusión históricas, sino que abre nuevos caminos para las generaciones venideras. Cada espacio conquistado, cada derecho exigido, y cada liderazgo fortalecido, representa un paso hacia una sociedad más justa e inclusiva.

En este proceso, CIPCA reafirma su compromiso de caminar junto a las mujeres, porque su avance no es un logro aislado, sino el progreso de toda la sociedad.

CARLOS ENCINAS: UN EJEMPLO DE LIDERAZGO JOVEN

Rhimer Gonzáles

En los valles interandinos, las oportunidades para los jóvenes son escasas. La tierra cultivable es limitada, las heladas, granizadas y sequías azotan la producción, y la migración parece, muchas veces, la única salida. Sin embargo, hay quienes apuestan por quedarse y transformar esa realidad. Carlos Encinas es uno de ellos.

Con 28 años, casado y padre de una niña, Carlos vive en la comunidad de Caranota, en el municipio de Anzaldo. Su inquietud y energía lo llevaron a convertirse en dirigente de su comunidad y en una voz representativa de la juventud local. La primera vez que lo vi fue en una reunión comunitaria a finales de 2023. Yo presentaba el proyecto de construcción de reservorios de agua para riego, explicando que los beneficiarios eran definidos en concertación con la comunidad. De pronto, desde el fondo, una voz cortó el murmullo de los asistentes:

—¿Y estos tanques circulares por qué los hacen solo con algunas personas y familias?

Carlos estaba de pie. Su tono era directo, su inconformidad evidente. Expliqué el procedimiento y él, con brevedad, respondió:

—¡Ah, ya! Yo quería saber no más.

En ese momento, su intervención fue vista con recelo por algunos asistentes. ¿Era su juventud? ¿Su forma de expresarse? ¿La incomodidad que genera quien cuestiona?

Intrigado, decidí buscarlo. Lo encontré trabajando su parcela. Me recibió con cierta reserva, pero compartió conmigo su realidad: su producción apenas alcanzaba para alimentar a su familia. Para cubrir otros gastos, tomaba trabajos esporádicos en albañilería en diferentes regiones. Junto a su esposa, soñaban con ampliar su producción, diversificar con frutales como chirimoya y palta, y recuperar el suelo erosionado de su parcela. Pero había un obstáculo: el agua. Necesitaba un reservorio y no sabía cómo gestionarlo.

Le sugerí canalizar su demanda a través del sindicato, como hacían otros comunarios. Carlos lo hizo. Y con el respaldo de su comunidad, consiguió apoyo.

Lo sorprendente fue lo que vino después. En lugar de construir un reservorio de 60.000 litros, como estaba previsto, levantó uno de 140.000 litros. Su motivación se convirtió en ejemplo. Comenzó a trabajar con más decisión: diversificó su producción, aplicó prácticas para conservar el suelo y se convirtió en referente, no solo por lo técnico, sino por su compromiso.

Carlos Encinas, aquel joven que alzó la voz con desconfianza, se transformó en un líder comunitario. Su historia demuestra que los jóvenes rurales no solo tienen potencial, sino que, con diálogo, acompañamiento y oportunidades, pueden liderar procesos de transformación territorial, económica y social.





Feria productiva, gastronómica y artesanal
comunidad Ivo (Machareti)

Regional
Cordillera



Trabajo en campo del curso en apicultura dirigido a jóvenes, Comunidad Tati (Machareti).

"Es una gran alegría ver el compromiso de nuestros jóvenes que participaron del Curso de liderazgo social. El verdadero desafío comienza ahora, cuando los veamos tomar la palabra en las asambleas y participar activamente en las decisiones de nuestras comunidades, ahí se reflejarán los frutos de este esfuerzo. Confío en que seguirán adelante con la misma dedicación, fortaleciendo nuestra Nación Guaraní con su liderazgo y determinación".

Lucinda Potty Meriles
Mburuvicha de la Capitanía Zonal de Ivo. (Machareti)

"En el marco de este curso sobre gestión pública indígena, es crucial conocer los procedimientos de planificación del Estado, más aún en nuestro territorio autónomo. Este conocimiento fortalece nuestra capacidad para gestionar el desarrollo de nuestras comunidades".

Gerónimo Caballero
Líder guaraní de la autonomía Indígena
Originaria Campesina de Huacaya,
comunidad de Santa Rosa.



Construcción de alambrado (Comunidad Los Sotos-V.V.Guzman)



Pialada aniversario del Centro Ganadero Yembiguasu (Machareti)

"Con la semilla de maíz que hemos recibido y la ayuda de diosito, vamos a tener de nuevo nuestro maicito, con la capacitación vamos a seleccionar semillas para la siguiente siembra, para seguir adelante y poder así recuperar nuestra semilla de maíz nativo para las familias y para nuestro territorio".

Productor de la comunidad Jabillo
Zona Guaraní Kaaguasu (Kereimba Iyaambae).

CONTEXTO REGIONAL

La gestión 2024 en Cordillera estuvo marcada por una triple crisis: política, económica y climática, que afectó directamente la vida comunitaria, los procesos autonómicos y los sistemas productivos indígenas. A pesar de ello, las comunidades del Chaco demostraron capacidad de organización, propuestas territoriales sostenibles y participación en la defensa de sus derechos, en un contexto nacional de incertidumbre y fragmentación.

En el ámbito político, el país vivió un escenario de extrema polarización, debilitamiento institucional y anuncios controvertidos como el referéndum propuesto por el gobierno sobre la subvención a los hidrocarburos y la reelección presidencial. Estos elementos, sumados a las divisiones internas en el MAS y las protestas encabezadas por sectores afines a Evo Morales, generaron conflictividad sostenida sin soluciones estructurales. En la región chaqueña, estos conflictos se trasladaron al ámbito local, tensionando espacios comunitarios y autonómicos. Sin embargo, las GAIOC de Charagua, Iyambae, Kereimba, Iyambae y Huacaya continuaron desarrollando sus propios caminos: consolidando políticas públicas, legislaciones propias y proyectos orientados a la seguridad alimentaria, la gestión territorial y la defensa del medio ambiente. Aunque estos avances también generaron disputas de poder en los espacios de toma de decisiones, se mantiene la lógica comunitaria de resolver desde las bases, mediante las asambleas zonales y comunales.

Desde lo económico, la región soportó los efectos de una economía nacional en recesión, sumada a una prolongada sequía que afectó gravemente la producción de hortalizas, frutales, granos y ganado. A pesar de ello, las comunidades promovieron modelos resilientes como la ganadería comunitaria con manejo sostenible, la diversificación productiva y la apicultura, destacando experiencias como el Centro Ganadero Yembiguasu y la AAPIMMACH. La participación en ferias, ruedas de negocios y canales de comercialización permitió posicionar productos locales en mercados departamentales y nacionales, mostrando capacidad de innovación y resiliencia económica. No obstante, la presión del modelo extractivista se agudizó con el avance de pozos petroleros y proyectos que amenazan las fuentes de agua subterránea, generando conflictos socioambientales.

En el plano ambiental, el Chaco boliviano enfrentó uno de los años más extremos en términos climáticos. La emergencia nacional por incendios forestales y la sequía histórica afectaron gravemente a las comunidades: disminuyó drásticamente la disponibilidad de agua, se degradaron suelos y se redujo la cobertura forestal. El impacto sobre los ecosistemas afectó la salud humana, los cultivos, el ganado y las abejas, comprometiendo la seguridad alimentaria y económica de las familias indígenas. A ello se suma la presión de empresas transnacionales y actores privados sobre los territorios, a través de la disputa por los mercados de carbono, generando fragmentación interna en las organizaciones indígenas.

En respuesta, las comunidades han iniciado procesos de fortalecimiento local con enfoque de resiliencia, promoviendo eventos multiactor para la gestión del agua y la adaptación climática. Estos espacios, construidos desde la experiencia territorial, apuntan a una gobernanza ambiental con protagonismo indígena, articulación institucional y propuestas concretas frente al cambio climático y los modelos de desarrollo que lo agravan.

VALORACIÓN DE AVANCES Y CONTRIBUCIÓN A EFECTOS E IMPACTOS

Organizaciones autogestionarias e interculturales con ejercicio efectivo de derechos

Durante 2024, las OIOC del Chaco boliviano fortalecieron sus prácticas democráticas, con énfasis en niveles intercomunales, donde el 78% mostró mejoras en pluralismo, rendición de cuentas, corresponsabilidad y equidad de género y generacional. El acompañamiento técnico y los procesos de formación han permitido ampliar la capacidad reflexiva y propositiva de las organizaciones, en especial en torno a sus derechos y modelos propios de desarrollo.

Las mujeres indígenas han incrementado su participación en espacios de decisión: un 38% ocupa cargos en estructuras mixtas, y el 67% de las propuestas elaboradas por ellas fueron tomadas en cuenta por decisores públicos. Este avance refleja una mejora tanto en capacidades individuales como en legitimidad institucional, proyectando un entorno cada vez más habilitante para el ejercicio pleno de sus derechos.

Los jóvenes, por su parte, han logrado que 13 de 18 OIOC incorporen sus agendas, y el 67% de sus propuestas (sobre agua, huertos comunales y conservación) fueron tomadas en cuenta. Este proceso expresa una apropiación creciente de los espacios orgánicos y una consolidación de liderazgos emergentes con visión territorial y ambiental, que deberá proyectarse hacia niveles regionales y nacionales.

Los tres GAIOC de cobertura continúan consolidando su institucionalidad mediante leyes y políticas públicas formuladas desde visiones propias de desarrollo. La propuesta de Ley de Gestión Pública Autonómica, impulsada desde la CONAIOC, refleja este proceso, apuntando a un fortalecimiento del autogobierno indígena desde el marco normativo nacional.

Desarrollo rural sostenible con enfoque territorial y agroecológico

En 2024, el CIPCA Cordillera logró consolidar procesos de gestión territorial y tránsito agroecológico en coordinación con comunidades campesinas e indígenas. Los sistemas productivos fortalecidos abarcan una diversidad de rubros, incluyendo apicultura, horticultura, piscicultura, ganadería y aprovechamiento de recursos forestales no maderables, fortaleciendo la resiliencia territorial frente al cambio climático.

El enfoque de formación técnica, combinado con prácticas ancestrales, permitió desarrollar capacidades locales en conservación de semillas, abonos verdes y sistemas agroforestales. Esta estrategia fue clave para posicionar productos en circuitos cortos y mercados alternativos, generando ingresos por Bs. 1.505.340, con la miel como producto más representativo. La piscicultura también emergió como rubro estratégico, con alto potencial por su bajo requerimiento hídrico y rápido retorno.

Las OECI como AAPIMMACH y AMANDIYA consolidaron su gestión empresarial, generando Bs. 1.088.120 y diversificando su oferta en cosméticos, alimentos procesados y productos forestales no maderables. Estas asociaciones han demostrado que la economía indígena puede ser innovadora, rentable y con identidad territorial, consolidando su gestión empresarial y ampliando su presencia en mercados especializados.

Las mujeres lideran el 80% de los 39 emprendimientos desarrollados, y junto a jóvenes han generado ingresos por Bs. 146.912. Se destacan innovaciones en cosmética natural, alimentación y apicultura. Este protagonismo económico es reflejo del trabajo acumulado en formación y acompañamiento, y requiere estrategias de sostenibilidad a largo plazo (equipamiento, acceso a TIC, redes de comercialización).

Finalmente, en 2024 se logró que seis entidades territoriales autónomas (ETA) adscriban normativas y políticas a la producción agroecológica. Estas incluyen leyes sobre miel, maíz nativo, concesión de marcas colectivas y reglamentos que institucionalizan modelos sostenibles desde los territorios.

Territorios con gobernanza ambiental y resiliencia

Las OIOC de Cordillera gestionan sus territorios bajo criterios de resiliencia ambiental, integrando instrumentos como los Planes de Gestión Territorial Indígena (PGTI), los Planes de Gestión Territorial Comunitaria (PGTC) y el Sistema de Planificación Integral del Estado (SPIE). Esta planificación incorpora la cosmovisión guaraní, la defensa de los bienes comunes y la construcción de modelos de desarrollo resilientes.

El análisis de medios de vida sostenibles (MVS) en 14 organizaciones muestra mejoras en capital natural, social y humano. Algunas regiones más nuevas reflejan desafíos en infraestructura y capital financiero, lo que marca una ruta de fortalecimiento prioritario. A pesar de ello, 11 organizaciones aplican activamente sus planes de gestión territorial y están integradas al sistema de planificación nacional. Se han desarrollado políticas públicas desde los territorios para el reconocimiento de los servicios ecosistémicos, como el agua, suelo y bosque. Estas han sido incorporadas en normativas autonómicas, planes departamentales y programas nacionales. Destacan las leyes del área Ñembi Guasu, la del río Parapetí y las políticas de defensa del maíz nativo.

En términos de gestión de riesgos, los 7 municipios de cobertura están articulados al SIPGRA y activan UGRs ante emergencias climáticas. Además, se desarrollaron 9 acciones multiactor a nivel nacional y transfronterizo, como el Foro Social Panamazónico, el Encuentro del Chaco Americano y diversas cumbres regionales. Estos espacios han potenciado el reconocimiento nacional e internacional de la agenda ambiental de los pueblos indígenas del Chaco boliviano.

Institución con capacidad de propuesta e incidencia sobre desarrollo sostenible

El CIPCA Cordillera posicionó en 2024 un conjunto de políticas públicas construidas desde los territorios. Se aprobaron siete normativas en los niveles GAIOC, departamental y nacional, con una inversión total de Bs2.728.000. Estas incluyen leyes ambientales, de cultura guaraní, protección de semillas nativas y manejo de áreas de conservación, mostrando una articulación entre sostenibilidad, identidad cultural y seguridad alimentaria.

A través de plataformas interinstitucionales, se logró canalizar recursos de programas nacionales y departamentales (FDI, MDRyT, Fundación Natura, YPFB-Transierra), consolidando alianzas estratégicas para escalar modelos productivos agroecológicos. Esta articulación intergubernamental e intersectorial ha sido clave para vincular la propuesta territorial con decisiones públicas de alto impacto.

Como resultado de la estrategia de incidencia, el CIPCA Cordillera y las organizaciones aliadas han logrado visibilizar y posicionar en el debate público tres ejes estratégicos: la defensa del maíz nativo frente al avance del maíz transgénico, la promoción del enfoque agroecológico como base económica territorial, y la gestión del agua como bien común y servicio ecosistémico. Estos temas han sido incorporados en leyes, planes y presupuestos locales, y han adquirido mayor presencia en los espacios de diálogo sobre el modelo de desarrollo para el Chaco y la Amazonía.

Estos avances consolidan al CIPCA Cordillera como un actor con legitimidad local y capacidad de propuesta. Hacia 2025, el desafío será profundizar esta articulación multiactor, sostener la narrativa de un desarrollo con identidad y resiliencia, y proteger los logros obtenidos frente a contextos adversos que podrían intentar revertir los derechos territoriales y ambientales conquistados.

CONCLUSIONES DE LA EVALUACIÓN

1. La regional ha promovido normativas comunales y municipales orientadas a la protección de los recursos naturales, acompañadas por estructuras de alerta temprana y estrategias del manejo del fuego basado en saberes locales.
2. La inclusión de principios de paridad y alternancia en los estatutos autonómicos ha incrementado la participación efectiva de mujeres en espacios de decisión.
3. El respeto a las estructuras orgánicas indígenas y los conocimientos ancestrales, ha fortalecido el vínculo de confianza con las organizaciones territoriales.
4. Se ha registrado avances significativos en la consolidación del autogobierno indígena, especialmente en los Gobiernos Auntonomo Originario Campesinos (GAIOC).
5. Los procesos de comercialización impulsados por las OEI muestran apropiación creciente, aunque persiste el reto de consolidar una articulación económica de alcance territorial.
6. La conservación de semillas nativas ha sido una apuesta estratégica, aunque aún persiste la necesidad de desarrollar protocolos técnicos y comunitarios para garantizar su manejo sostenible.
7. Las acciones de concurrencia y articulación interinstitucional han consolidado plataformas de gobernanza ambiental que fortalecen la gestión de cuencas y recursos naturales.
8. La regional ha logrado institucionalizar el enfoque ambiental en políticas públicas municipales y departamentales, posicionando una visión territorial de sostenibilidad.

RECOMENDACIONES DE LA EVALUACIÓN

1. Promover espacios de diálogo intergeneracional para revitalizar la memoria organizativa y refuercen el sentido político-histórico de la autonomía indígena, con énfasis en las luchas por el territorio y el autogobierno.
2. Fortalecer las capacidades de gestión pública en autoridades de los GAIOC, priorizando la planificación territorial, administración de recursos y formulación de normativas propias.
3. Realizar estudios de mercado y caracterización de nichos diferenciados, avanzando en la construcción de marcas colectivas o sellos agroecológicos para fortalecer la comercialización diferenciada.
4. Consolidar circuitos cortos de comercialización mediante acuerdos con gobiernos locales y organizaciones de consumidores, que conecten la producción comunitaria con demanda territorial.
5. Identificar y acompañar a familias custodias de semillas nativas, registrando sus prácticas de conservación e implementando asistencia técnica para su preservación y reproducción comunitaria.
6. Fortalecer las capacidades de las organizaciones para articularse con diversos actores, a fin de construir estrategias de intervención territorial coherentes con su visión de desarrollo y respaldadas por financiamiento adecuado.
7. Socialización de manera crítica y transparente de los mecanismos de financiamiento climático, evaluando riesgos y oportunidades desde una perspectiva territorial.
8. Generar y actualizar información clave sobre productividad, agua, cambio climático y gobernanza como base para la toma de decisiones públicas.
9. Diseñar e implementar una estrategia de comunicación sobre la autonomía indígena. Posicionar el tema en la agenda pública, visibilizando avances, desafíos y aportes de la autonomía al desarrollo territorial y la gobernanza.

CRÓNICAS

YEMBIGUASU, GANADERÍA COMUNITARIA GUARANÍ QUE CUIDA EL MONTE CHAQUEÑO

David Solar Maraz

EnBajo el sol inclemente del Chaco boliviano, donde la vida se adapta a las condiciones adversas, surge una historia de esfuerzo colectivo, innovación y respeto por la naturaleza: el puesto ganadero Yembiguasu. Esta iniciativa productiva, liderada por la Capitanía Zonal de Macharetí, se ha convertido en un modelo destacado de ganadería comunitaria con manejo semi-intensivo, sentando las bases para una ganadería sostenible y ambientalmente responsable.

Desde sus inicios, Yembiguasu rompió con las prácticas tradicionales, que generan una fuerte presión sobre el monte, utilizado indiscriminadamente como área de pastoreo. Con una visión clara, la Capitanía Zonal implementó técnicas de manejo eficiente del agua y delimitó áreas estratégicas de pastoreo, garantizando la regeneración del ecosistema. Esta transición hacia un modelo semi-intensivo permitió no solo incrementar la productividad del ganado, sino también preservar el valioso monte y sus recursos naturales.

Santos Mani, responsable de Tierra y Territorio, indica que “Yembi” se ha convertido en una guía para la réplica y ha despertado el interés de otras comunidades de la Capitanía de Macharetí. Lo que comenzó como una alternativa a la agricultura se transformó en una fuente de motivación colectiva. Hoy, comunidades como San José y Macharetí Estación avanzan en el desarrollo de su puesto ganadero “Yaguarenda”. La comunidad de Timboycito, con su puesto ganadero “Tentapiau”, viene apostando por la organización comunal y el uso sostenible de los bienes ecosistémicos. La comunidad de Tati trabaja arduamente en su puesto “Guakarenda”, mientras que Isipotindi avanza con firmeza en la consolidación de su puesto en “Ñuguasu”.

En el área denominada la Santa Casa, las comunidades de Tentami y Tayirenda han dado sus primeros pasos hacia la implementación de sus propios puestos ganaderos, con la perforación de un pozo de agua y la demarcación de límites para el posteo y alambrado.

Estas iniciativas buscan optimizar el manejo del forraje en el monte chaqueño y asegurar una gestión hídrica eficiente, con un enfoque similar al de Yembiguasu. Estas comunidades demuestran su compromiso con una ganadería que respeta el medio ambiente y promueve el uso sostenible de los recursos naturales.

El ejemplo de Yembiguasu trasciende lo productivo; representa una forma de vida que valora la armonía con el entorno, la cooperación comunitaria y la adaptación a los desafíos climáticos del Chaco. Cada comunidad que toma este modelo como referencia no solo está asegurando su sustento, sino también dejando un ejemplo de resiliencia y sostenibilidad para las generaciones futuras. Bajo la orientación de la Capitanía Zonal de Macharetí, el camino hacia una ganadería sostenible y comunitaria sigue expandiéndose. Yembiguasu es hoy modelo a replicar, demostrando que es posible producir respetando y cuidando la tierra que nos sostiene.

AUTONOMÍA INDÍGENA ORIGINARIA CAMPESINA GUARANÍ CHAQUEÑO, UN SUEÑO HECHO REALIDAD EN HUACAYA

Judith Meneses

El 28 de marzo de 2024 amaneció distinto en Huacaya. El sol brilló no solo sobre la tierra chaqueña, sino también sobre un día cargado de historia, dignidad y esperanza para la Nación Guaraní. Después de 15 años de lucha, persistencia y convicción colectiva, el Gobierno Autónomo Indígena Originario Campesino Guaraní Chaqueño de Huacaya se hizo realidad. Ese día, en una ceremonia profundamente simbólica, fueron acreditadas y posesionadas las autoridades del nuevo autogobierno indígena.

La historia había comenzado el 6 de diciembre de 2009, cuando en referendo autonómico el 53,66% de la población votó a favor de la conversión hacia la autonomía indígena. Han sido años de camino pedregoso: ajustes normativos, organización comunitaria, elaboración de estatutos, negociación con el Estado y sobre todo, firmeza de convicciones.

Bajo la mirada atenta de las comunidades, y en presencia de liderazgos históricos como Juan Carlos Yantuina, Mburuvicha Guasu Zonal, y Claudio Torrez, Mburuvicha Guasu de la Zona Huacaya, así como representantes del Tribunal Electoral Departamental de Chuquisaca y la CONAIOC, se realizó la entrega de credenciales a las autoridades que conducirán el destino del GAIOC-Huacaya.

Las autoridades electas y posesionadas fueron:

Zona Huacaya. Ejecutiva: Valentina Gonzáles Fernández, assembleístas: Susana Rossío Rivera de Velásquez, Henry Quispe Veizaga, justicia indígena: Teodora Gonzáles Fernández

Zona Santa Rosa. Ejecutiva: Yaneth Aruchari Agapito, assembleístas: Teófilo Vásquez Delgado, Gabriela Peña Bairigua, justicia indígena: Daniela Justiniano Cumandiri

El proceso se completó el 9 de junio de 2024, con la acreditación del quinto assembleísta del sector campesino, el Sr. Máximo Perales, en la comunidad de Santa Rosa. Así, se consolidó la estructura del GAIOC-Huacaya: dos ejecutivas, cinco assembleístas y dos autoridades de justicia indígena, conformando un autogobierno paritario, representativo y arraigado en sus normas y procedimientos propios.

Las palabras de Gerónimo Caballero, uno de los mayores presentes, resonaron con fuerza y emoción:

“La autonomía es nuestro proyecto político; es el instrumento que nos acerca a la Tierra sin Mal.”

La autonomía en Huacaya no es un simple hito legal. Es la expresión de un sueño colectivo convertido en proyecto de vida, en ejercicio real de autodeterminación. Es la memoria activa de una historia de lucha, y al mismo tiempo, un faro que ilumina el camino de otros pueblos que aún transitan el largo proceso autonómico.

Hoy, Huacaya se convierte en símbolo. En inspiración. En la certeza de que la unidad, la resistencia y la convicción de los pueblos originarios pueden materializar cambios profundos. Que la autonomía, construida con paciencia y tenacidad, es posible y necesaria en el marco del Estado Plurinacional. Que gobernar desde el territorio, con justicia indígena y visión propia, no solo dignifica: transforma.





Guisela Vigneaux de la comunidad de Bella Flor, municipio de Riberalta. Acopio grano de cacao AJORA

Regional
Norte
Amazónico



Taller de TICs manejo de redes sociales con Brigadas Socioambientales.

"He sido testigo del poder inquebrantable de nuestros productores de asaí frente a las adversidades del cambio climático. Las sequías prolongadas y las lluvias erráticas han desafiado nuestro territorio, pero hemos respondido con unidad y resiliencia. La Marca Colectiva es nuestra apuesta para posicionar nuestros frutos amazónicos en nuevos mercados, destacando la calidad que nos define y la fuerza de nuestra colaboración. Con el respaldo de CIPCA y una constante innovación, estamos construyendo un futuro próspero para nuestras comunidades. A pesar de los obstáculos, seguimos adelante con determinación, sabiendo que, unidos, no solo podemos superar cualquier reto, sino también ser guardianes de nuestros bosques amazónicos, protegiendo la riqueza natural que es nuestro legado y nuestro futuro".

Misael Campos
Presidente de la Federación Departamental de Asaí y Frutos
Amazónicos de Pando FEDAFAP

"Yo creo que esto que tenemos aquí, que lo hemos leído y analizado es tan importante. Nos ha hecho ver las cosas más allá, darnos cuenta que tenemos los mismos derechos, que tenemos el derecho a la vida libre de violencia (...) tenemos una herramienta en nuestras manos. Tenemos que sentarnos a dialogar con nuestra pareja, con nuestro vecino, con la comunidad sobre estos temas de violencia, de desigualdad (...) ese es el desafío que me llevo: que esto que estoy aprendiendo no se quede en mí. A mí me ha cambiado la visión, y si por lo menos puedo intentar cambiar la visión de un compañero más, si puedo hacerle pensar, aunque sea a uno, eso ya es un gran logro (...) estas capacitaciones hay que tomarlas con responsabilidad".

Comunaria



XI FOSPA Lideresa CIMAP



Piscicultura desinfección de pozo comunidad Exaltación

"Podemos habernos equivocado en algo, pero eso es parte del aprendizaje, nadie nace sabiendo nove (...) No nos vamos a rendir, vamos a demostrar que nosotros podemos, saldremos de este momento y cuando logremos sacar adelante este emprendimiento vamos a compartir nuestro logro, la desconfianza desaparecerá en los que no creían en nosotros, cosecharemos el pescado y les daremos, así nos tomaran en cuenta en serio (...)".

Eddy Ayala, Líder "Tucunare"

CONTEXTO REGIONAL

El 2024 fue un año desafiante para el norte amazónico, marcado por una combinación crítica de polarización política, deterioro económico, presión extractiva y vulnerabilidad climática. En este contexto, las organizaciones campesinas e indígenas enfrentaron fragmentaciones internas, pero también sostuvieron procesos de liderazgo emergente, defensa territorial y construcción de propuestas desde la base, en una región estratégica para el futuro ambiental y económico del país.

En el plano político-organizativo, el contexto nacional tuvo fuertes repercusiones en la región. Las organizaciones campesinas e indígenas vivieron tensiones internas vinculadas al alineamiento con las facciones del MAS, lo que debilitó sus estructuras orgánicas en niveles departamentales y regionales. Sin embargo, en los niveles comunal e intercomunal, las demandas se mantuvieron ancladas a necesidades concretas: agua, educación, salud y acceso a medios de vida. En este nivel, destaca la renovación dirigencial con liderazgo de mujeres y jóvenes, como en las subcentrales de Puerto Rico y el TIM II, donde se han fortalecido agendas específicas y capacidades de articulación con actores públicos.

En lo económico, la región experimentó una fuerte presión inflacionaria, escasez de alimentos y combustibles, y especulación en torno al dólar y monedas extranjeras. La castaña y el asaí, pilares de la economía amazónica, estuvieron atravesados por conflictos entre productores, asociaciones y empresas, relacionados al precio, la dependencia de mercados institucionales como EBA, y el acaparamiento por parte de intermediarios privados. La tensión entre autonomía productiva y subordinación comercial fue una constante, en un escenario de fragilidad institucional y ausencia de regulación. A pesar de ello, los productores indígenas y campesinos avanzaron en la articulación de federaciones y en el fortalecimiento de rubros emergentes como el cacao y la piscicultura.

En el plano ambiental, el norte amazónico fue una de las regiones más afectadas por los incendios forestales, la sequía y las inundaciones. Más de 140.000 hectáreas se perdieron por el fuego, afectando cultivos, biodiversidad y salud humana. Las medidas estatales fueron limitadas, y las organizaciones indígenas reaccionaron tanto con bloqueos como con propuestas propias, en un contexto en el que también se intensificaron presiones por mercados de carbono, concesiones auríferas y reconfiguración del ordenamiento territorial (PLUS Pando). La declaración de desastre departamental evidenció la magnitud del impacto ambiental, mientras que la actualización del PLUS abrió nuevos debates sobre vocación productiva, acceso a tierras y uso del territorio.

En suma, el norte amazónico avanza en un escenario complejo, donde la defensa de los medios de vida, el control territorial, y el fortalecimiento de liderazgos desde las comunidades se convierten en apuestas estratégicas frente a un modelo de desarrollo que amenaza con socavar la base natural y cultural de la región. La tarea institucional será seguir acompañando estos procesos con capacidad técnica, diálogo plural y visión de largo plazo.

VALORACIÓN DE AVANCES Y CONTRIBUCIÓN A EFECTOS E IMPACTOS

Organizaciones autogestionarias e interculturales con ejercicio efectivo de derechos

Durante el trienio 2022–2024, las organizaciones del norte amazónico consolidaron avances importantes en el fortalecimiento democrático, con mejoras sostenidas en pluralismo, corresponsabilidad, equidad generacional y rendición de cuentas. El 62% de las OIOC evaluadas aplican criterios democráticos y el promedio departamental subió de 2.8 en 2022 a 3.9 en 2024, especialmente a nivel departamental e intercomunal. A pesar de tensiones internas por polarización política, las estructuras dirigenciales han logrado sostenerse, en gran parte gracias al acompañamiento técnico, procesos de formación y construcción de agendas territoriales.

Las mujeres han incrementado significativamente su participación en espacios mixtos, alcanzando un 47% de representación en dirigencias, además de liderar procesos de formación, propuestas organizativas y emprendimientos. Se evidencian avances notables en percepción de género, con mejora del 33% al 36% en programas formativos, y una creciente apropiación de agendas con demandas concretas —desde seguridad alimentaria hasta políticas contra la violencia—. La totalidad de sus propuestas priorizadas en 2024 fueron tomadas en cuenta en al menos tres municipios.

La juventud se consolida como un actor emergente, con el 69% de las OIOC incorporando sus propuestas, y un 83% de estas siendo recogidas por decisores públicos. Destaca el papel de la OJIAP y las brigadas socioambientales en la articulación intergeneracional, logrando alianzas con cinco ETA para acciones ambientales, educativas y productivas. Este proceso refuerza la construcción de nuevos liderazgos con capacidad de interlocución y proyección.

Desarrollo rural sostenible con enfoque territorial y agroecológico

Pese a los efectos devastadores de la sequía y los incendios forestales, las familias campesinas e indígenas del norte amazónico consolidaron 670 sistemas productivos en más de 37.000 hectáreas, con un avance sostenido hacia el manejo agroecológico. El número de familias con manejo agroecológico básico subió de 256 a 286 entre 2022 y 2024, mientras que 14 familias ya aplican manejo agroecológico consolidado, una base clave para futuras estrategias de sostenibilidad.

La estrategia de circuitos cortos alcanzó un hito histórico: Bs 930.200 en ingresos para pequeños productores, diversificados en rubros como asaí, cacao, copoazú, piscicultura, miel y artesanías. Se identifican al menos cinco rutas estables de comercialización entre comunidades y centros urbanos, lo que fortalece la autonomía económica y reduce la dependencia de intermediarios.

El fortalecimiento de las OECl refleja avances asimétricos: 29 negocios en 2024 generaron Bs 5,4 millones en ingresos, con ASINEFARM, ARPTFAT y AFEFA como referentes. Las mujeres y jóvenes lideran más del 60% de estos emprendimientos en rubros de transformación alimentaria, cosmética natural y comercialización de PFMN. Aún persisten desafíos en gobernanza organizativa y escalabilidad, por lo que se requiere profundizar el enfoque formativo en gestión empresarial y acceso a crédito.

Las inversiones estatales —como la construcción de complejos productivos de transformación de frutos amazónicos— deben ser monitoreadas para evitar impactos negativos sobre las pequeñas transformadoras. Desde el fCIPCA se acompañan procesos de certificación (asaí y castaña) en tres municipios, lo cual proyecta ventajas competitivas para un modelo agroecológico con identidad amazónica.

Territorios con gobernanza ambiental y resiliencia

Las OIOC del norte amazónico gestionan 121.474 hectáreas bajo instrumentos de gobernanza ambiental. Este dato representa un incremento del 22% respecto al trienio anterior y refleja una articulación efectiva con el SPIE, el PLUS Pando y los PTDI municipales. Se han fortalecido 5 Unidades de Gestión de Riesgos (UGR), con planes de contingencia para incendios e inundaciones, en respuesta a eventos extremos cada vez más frecuentes.

La evaluación de Medios de Vida Sostenibles (MVS) en nueve comunidades muestra avances significativos en capital social y humano, aunque persisten debilidades en infraestructura y capital físico. La comunidad Jericó se destaca como referente regional, mientras que casos como Cocal evidencian la fragilidad organizativa frente a conflictos internos.

Durante 2024 se formularon y presentaron tres proyectos de ley: prevención de la deforestación, ley Pando Amazonía, y ley de la castaña. Estas iniciativas impulsadas por BOCINAB y otras matrices son propuestas de alto valor para la protección de servicios ecosistémicos. Además, se consolidaron cinco áreas de conservación y se formularon seis políticas públicas municipales sobre biodiversidad, agua y suelos.

A pesar de estos avances, se mantiene una tensión estructural entre conservación y modelos de desarrollo extractivos. El caso de la actualización del PLUS departamental, con predominancia ganadera, evidencia que las luchas ambientales deben fortalecerse desde las comunidades y la sociedad civil, para evitar retrocesos normativos y ecológicos.

Institución con capacidad de propuesta e incidencia sobre desarrollo sostenible

Durante el trienio, el CIPCA Norte Amazónico fortaleció su perfil institucional como actor clave en el desarrollo regional, generando y posicionando propuestas con capacidad técnica y legitimidad territorial. Las inversiones públicas canalizadas a partir de propuestas acompañadas por el CIPCA superan los Bs197 millones entre 2022 y 2024, abarcando iniciativas productivas, complejos de transformación, políticas de juventud y normativas ambientales.

Tres temas han logrado posicionarse con fuerza en la agenda pública amazónica: la promoción de los frutos amazónicos como alternativa sostenible, la producción agroecológica con trazabilidad certificada y la defensa del bosque frente a presiones mineras y ganaderas. Estos temas articulan agendas comunitarias con decisiones públicas, abriendo espacios de incidencia nacional e internacional.

La estrategia comunicacional implementada —con manuales de vocería, redes sociales, materiales gráficos y articulación interinstitucional— ha sido determinante para visibilizar estas propuestas. La narrativa institucional combina datos técnicos con testimonios territoriales, lo que ha fortalecido la interlocución con gobiernos, medios de comunicación y plataformas sociales.

De cara a la segunda mitad del PEI, el reto institucional será consolidar una gobernanza económica desde los territorios, que vincule agroecología, mercados diferenciados, políticas públicas y liderazgo indígena, con un enfoque de sostenibilidad y justicia ambiental.

CONCLUSIONES DE LA EVALUACIÓN

1. Se evidencia un liderazgo activo de mujeres y jóvenes en la formulación de propuestas estratégicas, centradas en el empoderamiento económico, la sostenibilidad ambiental y la incidencia en políticas públicas.
2. A pesar del cumplimiento formal de principios democráticos en las organizaciones campesinas e indígenas, sus agendas estratégicas no reflejan con claridad temas estructurales como tierra y territorio, medio ambiente y producción.
3. La formación en gestión de negocios rurales ha fortalecido las capacidades administrativas y comerciales de las OECl. Sin embargo, aquellas con mayores avances en comercialización requieren asistencia técnica especializada.
4. El incremento de la producción y los ingresos en las OECl abre el desafío de profundizar el enfoque de economía solidaria, asegurando que los beneficios lleguen directamente hacia las familias y comunidades.
5. La participación de mujeres y jóvenes en las iniciativas económicas ha crecido, pero es necesario fortalecer su vinculación con toma de decisiones y ejercicio pleno de derechos.
6. La regional cuenta con una legitimidad creciente entre organizaciones y autoridades locales, lo que le otorga un rol estratégico como actor técnico y político en el territorio.
7. Existe un reconocimiento explícito del valor de los bienes y servicios ecosistémicos, expresado en políticas públicas que promueven la conservación, la gestión de riesgos y el aprovechamiento responsable de los recursos naturales.
8. Las brigadas comunales de bomberos y las estaciones meteorológicas han mejorado la capacidad de respuesta ante riesgos, aunque aún se requiere una integración más estructurada de enfoques de prevención y protección ambiental.
9. Los gobiernos subnacionales muestran disposición para establecer alianzas que impulse modelos productivos compatibles con la vocación ecológica de la Amazonía.
10. También existe apertura de estos gobiernos locales, para trabajar políticas públicas orientadas a promover derechos de grupos vulnerables, sostenibilidad ambiental y gestión de riesgos.

RECOMENDACIONES DE LA EVALUACIÓN

1. Fortalecer la formación de liderazgos comunitarios con competencias en fiscalización, exigibilidad de derechos especialmente desde la base organizativa.
2. Revisar y adecuar los programas de formación para mejorar su cobertura y pertinencia territorial, asegurando la selección de líderes comprometidos con los procesos históricos y orgánicos de consolidación territorial.
3. Reorientar la Propuesta Económica Productiva (PEP) incorporando el manejo de chaco sin quema e integrando cultivos estratégicos como yuca, arroz, maíz y hortalizas, con enfoque en seguridad alimentaria y diversificación.
4. Promover estrategias de comercialización y fortalecimiento de las OECl orientadas a la autonomía económica y sostenibilidad, priorizando cadenas de valor como castaña, asaí y cacao.
5. Incorporar en los procesos formativos una visión de sostenibilidad de la economía familiar, promoviendo una gestión responsable de los recursos naturales, más allá de la recolección.
6. Posicionar la prevención de incendios como un eje central de la gobernanza ambiental, empoderando a las comunidades en el control territorial y la vigilancia ambiental, mediante herramientas propias.
7. Fomentar articulación entre actores institucionales, comunales y gubernamentales en planes de prevención de incendios y gestión del riesgos, priorizando acciones preventivas más que reactivas.
8. Identificar zonas de alta vulnerabilidad y diseñar proyectos integrales que combinen conservación, gestión de riesgos, educación ambiental y monitoreo participativo.
9. Aprovechar el conocimiento técnico-científico generado por el CIPCA para orientar investigaciones aplicadas que respalden propuestas de desarrollo sostenible desde un enfoque territorial comunitario.

CRÓNICAS

TUMBÉ MIS LÁGRIMAS

Rita Liliana Espinoza Kerdy

El incendio no sólo arrasa con los bosques, también arde por dentro. Me doblega y me sienta frente al ordenador, donde las llamas vienen hasta mí y me invaden imágenes de vidas que se perdieron, que se están perdiendo justo en estos momentos, y que se perderán a causa de esta tragedia que todo lo inmola.

Pasé varios días tratando de desenvolver mis pensamientos, buscando las palabras correctas para describir el comienzo del fin; tecleé varias frases, y nada. Me preguntaba: ¿cómo escribir sin sentir, sin llorar, sin dolerme hasta el alma? ¿Cómo escribir lo que se quema, lo que se muere, lo que desaparece? ¿Cómo aceptar que se quemaron once millones de hectáreas de bosque en la Amazonía en un mes? ¿Cómo se narra el control de la vida y la muerte sobre la base de la barbarie?

Hoy, no pude escapar del fuego; imposible ser indiferente ante un dolor que nos imponen desde las más altas estructuras del poder. Me detiene en seco una de las tantas noticias en las redes: “Tumbe mis lágrimas”, decía Maria, parada en medio de las cenizas de un paisaje desolador, gris y todavía humeante. Entre sus manos sostiene tres plantas de cacao calcinadas. “El trabajo de todo el año se ha quemado”, dijo con su voz quebrantada, mientras, abrazada a sus piernas, una niña de tres años. “Imposible no llorar”, continúa, “hemos perdido todo, el fuego nos quitó todo”. Entonces me doy por vencida. Bajo el brazo en esta pulseta, dejó de hacerle quiebre de cintura a la situación, encapsuló mi sensibilidad y doy paso a la bronca, a la indignación, a un grito atragantado luchando por salir.

Los incendios forestales son la manifestación brutal de la violencia estructural. Son una herramienta de despojo y una condición necesaria para llevar a cabo la apropiación de los recursos naturales, atropellando todos los derechos humanos y de la naturaleza; las llamas tentaculares del poder asedian los territorios y medios de vida. Es la fórmula del capitalismo patriarcal, colonialista y extractivista necesario para desencadenar un ecocidio que mata de múltiples formas, impuestas por “modelos de desarrollo exitosos”, para que los países de primer mundo sigan gozando de sus privilegios a costa de nuestro despojo.

El poder declaró la guerra a la Amazonía. El agronegocio, los monocultivos, la ganadería expansiva, la minería y la ampliación de la frontera agrícola son sus armas. Estas actividades ecocidas y terricidas destruyen el equilibrio ambiental con una brutalidad aterradora.

Los aceites refinados, los pesticidas, los monocultivos, la ganadería, la ampliación de la frontera agrícola, la minería, entre otros, son las nuevas guerras en la Amazonía y se amplían de manera brutal a través de agromodelos ecocidas y terricidas. Los aceites refinados, los pesticidas y los químicos que invaden nuestros ríos son solo la punta del iceberg de un sistema que mata con múltiples violencias.

Y como la cereza en el pastel, los líderes en Bolivia escriben con la mano y borran con el codo. Hace 14 años fuimos un faro para el mundo en la lucha por los derechos de la Madre Tierra. La emblemática Conferencia Mundial de los Pueblos sobre el Cambio Climático y los Derechos de la Madre Tierra, celebrada en 2010, nos posicionó como ejemplo global al impulsar leyes como la Ley N° 71 Derechos de la Madre Tierra en 2010 y, dos años después, la Ley N° 300 Marco

de Madre Tierra y Desarrollo Integral para Vivir Bien en 2012. Hoy, esas mismas normativas son pisoteadas por quienes deben protegerlas. En su lugar, se promulgan paquetes de leyes incendiarias que, lejos de combatir el fuego, lo alimentan y que ni moros ni cristianos quieren derogar, por la complicidad e intereses imperialistas en los que están inmersos y enneguados.

El agronegocio nos está matando y despojando progresivamente con la complicidad de gobiernos que han perdido el norte. Hoy las bases sociales, aquellas cercanas a los grupos de poder, ni siquiera nombran la crisis ambiental, los incendios o el mercurio en sus pronunciamientos; peor aún, los justifican y promueven. Ese es otro de los resultados de esta fórmula de muerte. La separación sistemática.

Mientras el fuego avanza, también avanza la rabia de quienes creemos en un mundo mejor, de quienes creemos en la sabiduría de los bosques, la resiliencia de los animales, que saben, por mandato divino, cómo volver a la vida, cómo volver a brotar desde las cenizas, cómo florecer desde los fangos y construir esperanza de tantas otras maneras. Ellos nos enseñan que la esperanza puede brotar desde los lugares más oscuros. Al final, quizás podamos aprender de esa fuerza vital que, a pesar de todo, sigue buscando la luz.

Al terminar esta narración, mi rabia no encuentra otro camino que convertirse en insubordinación, desacato, transgresión, rebeldía. Nos enfrentamos a una sociedad cuyas normas están diseñadas para los habitantes de las grandes ciudades, donde el desastre solo es relevante mientras no afecta su comodidad. Estas personas, ajenas al dolor de la Tierra, creen que su aportación al mundo se limita a un "me entristece" en redes sociales, siempre y cuando sus refrigeradores estén llenos de productos a base de soja. El fuego no tumbó los árboles, los consumió vivos junto a millones de animales; lo que sí tumbó fueron mis lágrimas.

“Tumbe mis lágrimas”, decía Maira, parada en medio de las cenizas de un paisaje desolador, gris y todavía humeante. Entre sus manos sostiene tres plantas de cacao calcinadas. “El trabajo de todo el año se ha quemado”, dijo con su voz quebrantada, mientras, abrazada a sus piernas, una niña de tres años. “Imposible no llorar”, continúa, “hemos perdido todo, el fuego nos quitó todo”.

Maira Tirina

Mujer indígena del pueblo ESSE EJA.

Comunidad Portachuelo Alto

LAS 3 R

Verónica Huiza Rivero***“Ojalá fuera así la gente, que se vuelva así con otra mente, como nuevo”******Testimonio: Sra. Seline Chipunavi, comunidad Buen Futuro - Puerto Gonzalo Moreno.***

Las palabras que salieron de lo profundo del desasosiego de aquello que pareciera que viniera a consecuencia de los incendios; sin embargo, no fue solo eso, fue de una situación, donde algunas familias habían implementado cualquier alternativa para garantizar su alimentación, una de ellas el chaco sin quema, con la esperanza de que tendrían alimentación garantizada este año ante la situación de crisis económica que ya se reflejaba en las comunidades, pero no resultó como se esperaba: “ya no tenemos arroz, ni plátano, el maíz ya no da como antes, hemos hecho todo lo posible, nos ha costado tiempo y mucho esfuerzo, y hemos hecho todo lo que nos recomendaron, y nada, no dio, y lo poco que se produjo finalmente se quemó”, expresó una madre de familia de la comunidad indígena Contravaricia del Municipio Puerto Gonzalo Moreno y otras que se sumaron a los argumentos que en algunas si funcionaron, pero con pocos resultados. Pareciera que las técnicas y metodologías que generaban posibles soluciones no estaban resultando para las familias que, en la desesperación buscaban respuestas positivas.

Entonces, ¿Qué estaba mal? entender que, la calidad de suelo puede ser distinta, que, las técnicas de contra fuego pueden reducir, pero no evitar los incendios, entre otras, pudieran tener respuestas inmediatas, pero no las que se esperaba. La reflexión había traspasado lo que técnicamente se podría responder, y nos trasladaba a un análisis profundamente estructural y que se acrecienta más. Las consecuencias negativas del cambio climático pareciera que dejaron de ser una simple amenaza que se veía a los lejos, o como un simple relato de alguna experiencia compartida; esta vez se estaba viviendo una desgastada pérdida, un vacío, rodeada de incertidumbre, sin duda, sentimientos diversos, como cuando vas a un velorio y te dan el pésame, simplemente no tienes palabras para decir cómo debe sentirse la familia doliente.

Como cuando se recuerda a un ser querido, se recuerda los arroyos, ahora secos, las plantas y semillas ahora en cenizas, los animales “chamuscados” como mencionan, pues ya no queda nada, y no es de ahora. “Nos dimos cuenta de que ya nada se podía hacer para tener comida segura”, la frase que recuerdan desde hace unos años de algunas compañeras que habían vivido consecutivamente pérdidas en sus cultivos. Será que estamos en un punto donde las personas ya no tenemos esa relación de ¿hombre/ser y naturaleza? Pues no, era algo mucho peor, ya no se trataba de tener técnicas infalibles, ni que los incendios cada vez eran recurrentes, ni que los arroyos se hayan secado; pareciera que nos enfrentamos a un sistema que controla los comportamientos, reconstruye nuevas formas de control económico, desde lo individual hasta lo colectivo y se disipa entre la población y la naturaleza, no se logra distinguir, no tiene forma, solo se expresa en comportamientos reproducidos e incluso insólitos.

Continuamos conversando y entre la caminata encontramos semillas caídas y que el fuego no logró consumir completamente, más allá unas pequeñas plantitas que reverdecen en el monte. Así es la naturaleza, cierra ciclos para revivir y regenerar otros “ojalá fuera así la gente, que se vuelva así con otra mente, como nuevo” decía doña Seline Chipunavi.

En retrospectiva, no se trataba de buscar técnicas para responder, se precisa comprender que en la diversidad hay que reinventarse, que las alternativas deben ser precisamente ello, alternativas. Y que debemos aplicar las 3R, esta vez no la de reducir, reciclar y reutilizar, sino la de revisar, para rectificar y reimpulsar los procesos; eso no lo mencionamos, pero nos lo llevamos como nuevos desafíos cargados de charlas, desasosiego, energías y buen humor.



Implementación de sistemas Agroforestales
Concepción.

Regional
Santa Cruz



Técnicas de conservación de forraje (ensilaje) comunidad Río Blanco, Concepción Santa Cruz

"Antes de esta experiencia, muchas de nosotras ignorábamos nuestros derechos laborales, lo que nos dejaba vulnerables. Pero ahora, gracias al acompañamiento recibido, nos sentimos más seguras, más fuertes y, lo más importante, empoderadas. Nos damos cuenta de que no estamos solas, que hay una comunidad que nos respalda y que podemos exigir lo que nos corresponde".

Bertha Flores
Secretaria General del Sindicato de Trabajadoras Asalariadas del Hogar de Santa Cruz.

"Un plan de vida es nuestra esperanza para reconstruir lo que hemos perdido. Nos permite organizarnos y levantarnos tras el desastre ambiental, sin resignarnos a ver nuestro monte reducido a cenizas. Esto no es solo por nosotros, sino por nuestros hijos, por el futuro que les vamos a heredar. El bosque es nuestra vida, nuestra historia, el hogar de los animales y de las plantas que nos han alimentado y sanado por generaciones. No podemos quedarnos de brazos cruzados. Debemos buscar alianzas, estrategias, unirnos con instituciones y quienes quieran ayudarnos. Necesitamos restaurar lo que hemos perdido, recuperar el bosque, porque sin él, no hay vida. La tierra nos ha dado todo; ahora nos toca a nosotros devolverle lo que le han arrebatado".

Marcelina Arinonga
Comunidad Yaguarú
Presidenta Central de Mujeres Indígenas Guarayas (CEMIG-R)



Cosecha de verdura en huerto comunal, Makanate, Concepción Santa Cruz.



Producción en Concepción Santa Cruz

"En Guarayos convivimos con mineros, sojeros, campesinos y empresarios. A veces hay armonía, otras veces conflictos, pero he aprendido que defender nuestro territorio no es solo resistir, sino también dialogar y buscar soluciones. Sueño con un pueblo en paz, donde nuestras comunidades crezcan seguras y en equilibrio con la naturaleza. Necesitamos proyectos que protejan nuestra tierra y fortalezcan nuestra identidad. Todos los que contribuyan a ese futuro serán bienvenidos, porque queremos vivir con dignidad y en armonía con nuestro entorno".

Cirila Tapendaba
Presidenta de la Central de Organización de los Pueblos Nativos Guarayos (COPNAG)

CONTEXTO REGIONAL

La gestión 2024 en Santa Cruz estuvo marcada por la intensificación de conflictos territoriales, una crisis climática sin precedentes, y la persistencia de un modelo agro extractivo que profundiza la desigualdad y la degradación ambiental. En este escenario, las organizaciones indígenas y campesinas —con fuerte liderazgo de mujeres— han sostenido procesos de defensa territorial, resiliencia productiva y construcción de economías alternativas desde el territorio, con visión estratégica y acción colectiva.

En el plano sociopolítico, Santa Cruz continuó siendo un escenario de alta tensión entre el movimiento indígena y los actores que sostienen el modelo extractivo y de acumulación de tierras. Las tensiones por el control del territorio han generado no solo conflictos físicos, sino también disputas narrativas, legales y políticas. Las organizaciones indígenas han sostenido posicionamientos autónomos frente al aparato estatal y a sectores corporativos cruceños, exigiendo reconocimiento pleno a sus derechos territoriales y participación efectiva en la toma de decisiones. A nivel regional, los liderazgos indígenas —particularmente mujeres— emergen como actores políticos con legitimidad social y propuesta estructural, en un contexto aún dominado por relaciones de poder excluyentes.

El núcleo de la conflictividad regional sigue siendo la problemática de tierra y territorio, especialmente en Chiquitanía y Guarayos, donde los avasallamientos a TCOs y áreas protegidas reflejan la fragilidad de la política agraria y la inacción institucional. Las organizaciones indígenas han intensificado su incidencia con voz propia, como lo demostraron las movilizaciones en defensa de sus territorios y recursos naturales, exigiendo la abrogación de leyes incendiarias y mayor protección contra el tráfico de tierras. Destaca la participación activa de la ORMICH, OMICH-SIV y OMIOCH-C, quienes han liderado espacios de denuncia, exigencia de derechos y promoción de agendas económicas con enfoque de género.

La crisis económica golpeó con fuerza a los municipios de cobertura, que enfrentan una reducción del 30% en sus presupuestos debido al recorte en coparticipación. Esta situación ha limitado la inversión pública en producción y gestión de riesgos, agravando la inseguridad alimentaria y reduciendo la capacidad de respuesta ante desastres. A pesar de ello, las OEI lideradas por mujeres han impulsado ferias, circuitos cortos y estrategias de comercialización resilientes, articulando producción agroecológica, economía comunitaria y autonomía económica.

En el plano ambiental, Santa Cruz se posicionó como epicentro nacional del cambio climático. Con más de 10 millones de hectáreas quemadas solo en el segundo semestre de 2024, la región vivió una devastación ecológica alarmante, que afectó áreas protegidas, TCOs y tierras fiscales. La deforestación (un 27% mayor respecto al año anterior) combinada con sequías prolongadas, alteró el calendario agrícola, redujo la producción y generó pérdidas de biodiversidad y servicios ecosistémicos. Las comunidades indígenas de cobertura, como Urubichá, Concepción y San Ignacio de Velasco, fueron severamente impactadas en sus medios de vida, especialmente en productos clave como el cusi, el copaibo y el maíz.

Ante esta emergencia, el CIPCA Santa Cruz lideró acciones de restauración ambiental y económica con un enfoque de corresponsabilidad comunitaria. Junto a municipios y comunidades, se gestionaron recursos de ayuda humanitaria y se iniciaron procesos de recuperación de medios de vida con enfoque de resiliencia. Paralelamente, la reflexión estratégica con las OIOC se ha centrado en promover un cambio estructural hacia un modelo productivo sostenible, con base en la agroecología, la soberanía alimentaria y la defensa territorial. En este marco, la participación en la Estrategia Nacional de Agroecología 2025–2035 reafirma el compromiso regional con una transición económica sustentada en la identidad y la regeneración de los ecosistemas.

VALORACIÓN DE AVANCES Y CONTRIBUCIÓN A EFECTOS E IMPACTOS

Organizaciones autogestionarias e interculturales con ejercicio efectivo de derechos

Durante 2024, las organizaciones indígenas y campesinas de Santa Cruz consolidaron su capacidad de liderazgo y gestión comunitaria, pese a la persistente amenaza de avasallamientos, la debilidad del Estado en la defensa de derechos territoriales y los efectos de la crisis climática. A nivel comunal e intercomunal, se fortalecieron prácticas de rendición de cuentas, legitimidad y equidad en la representación, alcanzando un promedio de 3.4 en la aplicación de criterios democráticos.

Destaca el liderazgo de las mujeres organizadas, quienes —a través de las OMICH (Concepción, San Ignacio y ORMICH)— han promovido procesos de planificación, articulación y diálogo con actores públicos. Sus agendas han sido recogidas en políticas municipales de prevención de violencia y desarrollo económico con enfoque de género, lo que refuerza el ejercicio de sus derechos en contextos aún marcados por prácticas patriarcales.

La juventud, organizada a través de brigadas socioambientales, ha ganado presencia en procesos comunitarios y de incidencia. A pesar de desafíos como la migración, la violencia estructural y la debilidad de sus plataformas, jóvenes hombres y mujeres han participado activamente en procesos de diagnóstico, propuestas productivas y gestión ambiental. La generación emergente encuentra en los temas ecológicos, digitales y de identidad territorial un nuevo campo de articulación.

Desarrollo rural sostenible con enfoque territorial y agroecológico

La propuesta económica productiva (PEP) del CIPCA Santa Cruz se consolidó como un modelo diversificado, sostenible y resiliente ante escenarios climáticos adversos. En 2024, se acompañaron 629 sistemas productivos en comunidades indígenas y campesinas, con mejoras en acceso a mercados, diversificación y aplicación de principios agroecológicos. Las familias lograron más de Bs 700.000 en ingresos a través de circuitos cortos, ferias y redes comerciales, demostrando su capacidad de recuperación frente a la pérdida de cultivos, escasez de agua y afectación de suelos.

La piscicultura, en particular, se posicionó como un rubro clave de adaptación climática. Con la reproducción local de alevines en condiciones rústicas pero eficientes, liderado por comunarios y comunarias de Concepción y Urubichá, se logró reducir la dependencia externa, asegurar el ciclo productivo y fortalecer la soberanía alimentaria.

Los emprendimientos liderados por mujeres alcanzaron una cobertura de 23 negocios económicos locales, con más de Bs 270.000 en ventas. En un contexto donde la emergencia climática destruyó cultivos y limitó el acceso a insumos, estas iniciativas mostraron una capacidad de sostener ingresos, reactivar economías familiares y construir autonomía económica. Su articulación con gobiernos municipales fortaleció redes de comercialización y mecanismos de respuesta económica post-desastre.

Territorios con gobernanza ambiental y resiliencia

El 2024 fue un año crítico para el norte de Santa Cruz, que se convirtió en epicentro nacional de la crisis climática, con más de 10 millones de hectáreas quemadas, afectación de áreas protegidas y severa pérdida de biodiversidad. Ante esta emergencia ambiental, las comunidades indígenas de Urubichá, Concepción, San Ignacio y otras zonas de cobertura asumieron un rol activo en la defensa de sus territorios y la reconstrucción de sus medios de vida con enfoque de resiliencia.

Más de 103.000 hectáreas fueron gestionadas bajo criterios de planificación y conservación territorial, priorizando zonas de recarga hídrica, sistemas agroforestales y protección de fuentes de agua. La elaboración y aprobación de normativas municipales (sobre fuentes de agua, suelos, reforestación) fueron respuestas políticas concretas desde los territorios.

Además, se impulsó la creación y activación de Unidades de Gestión de Riesgos (UGRs) y Comités de Emergencia Municipal (COEM), con fuerte participación comunitaria. Estas instancias coordinaron acciones de ayuda humanitaria, distribución de alimentos, identificación de pérdidas y planificación de medidas de recuperación. La participación de promotoras ambientales, autoridades indígenas y brigadas socioambientales fue clave para garantizar el enfoque territorial, cultural y de género en las respuestas.

La estrategia institucional se centró en una visión de gobernanza ambiental con corresponsabilidad comunitaria, que integra saberes locales, herramientas técnicas y liderazgo colectivo. Esta estrategia permitió no solo atender la emergencia, sino proyectar acciones de restauración, monitoreo de bosques, control de fuentes de agua y reforestación con especies nativas.

A futuro, la experiencia vivida en 2024 marca un antes y un después en la agenda ambiental de la Chiquitanía. Las comunidades han demostrado que, con organización, conocimiento y acompañamiento técnico, es posible responder a desastres, fortalecer su territorio y plantear una transición hacia una economía ecológica y sostenible.

Institución con capacidad de propuesta e incidencia sobre desarrollo sostenible

El equipo regional de Santa Cruz ha logrado consolidarse como un actor propositivo en la agenda pública local y departamental, articulando investigación, acción territorial y concertación política. En 2024, la incidencia se ha enfocado en posicionar temas clave como la producción agroecológica, la piscicultura comunitaria, la gestión integral del agua y la prevención de la violencia contra las mujeres, logrando avances en normativas, presupuestos y articulaciones multisectoriales.

Cinco políticas públicas han sido implementadas por gobiernos municipales en municipios como San Ignacio de Velasco, Concepción y El Puente, movilizando Bs 1.797.668 en presupuesto. Estas políticas, construidas sobre la base de investigaciones, sistematizaciones y acompañamiento técnico, han promovido la inversión pública en rubros estratégicos vinculados a la Propuesta Económica Productiva (PEP), respondiendo a demandas emergentes de los territorios y priorizando la sostenibilidad económica, el cuidado ambiental y los derechos de las mujeres.

Entre las normativas más relevantes destacan la Ley Municipal de Producción Agroecológica en San Ignacio, que articula producción, ferias y enfoque de género; la Ley de Piscicultura en El Puente, que institucionaliza la feria anual y genera condiciones para ampliar contrapartes en el sector; y la Ley de Protección de Fuentes de Agua, que marca un precedente en la defensa territorial de los recursos hídricos. Asimismo, las leyes de prevención de violencia hacia las mujeres en Concepción y San Ignacio han reforzado las capacidades comunitarias mediante la formación de promotoras y redes articuladas con gobiernos locales y departamentales.

La experiencia acumulada en la incidencia normativa, el enfoque territorial de la PEP y la articulación interinstitucional —con actores como FAO, IBIF, SOLIDAR SUIZA, APCOB, PROFIN, FCBC, entre otros— consolidan al CIPCA Santa Cruz como un referente técnico y político en el

desarrollo rural sostenible en los llanos orientales. La acción coordinada con gobiernos locales, organizaciones sociales y cooperación internacional ha demostrado que la incidencia desde la base es viable, escalable y transformadora.

De cara al segundo tramo del PEI 2022–2027, el desafío será escalar estas experiencias hacia políticas públicas departamentales y nacionales, incrementando la asignación presupuestaria, fortaleciendo las alianzas estratégicas y posicionando la sostenibilidad económica, la equidad de género y la gestión ambiental apuntalando el desarrollo rural con identidad y justicia territorial.

CONCLUSIONES DE LA EVALUACIÓN

1. El liderazgo de mujeres se ha fortalecido significativamente en la región, especialmente en los ámbitos económico y organizativo, lo que ha incrementado su participación en la formulación de propuestas e incidencia en políticas públicas locales.
2. Se evidencian transformaciones profundas en los roles de género y generacionales, con avances hacia relaciones más equitativas entre hombres, mujeres y jóvenes, visibles en dinámicas sociales, económicas y culturales.
3. Se han consolidado sistemas productivos agroecológicos diversificados (arroz, piña, yuca, cusi), adecuados a la vocación territorial, lo que ha incrementado los ingresos familiares y fortalecido la seguridad alimentaria.
4. La actividad piscícola ha escalado de manera importante combinando saberes ancestrales y tecnología moderna, promoviendo la participación equitativa de mujeres, hombres y jóvenes en toda la cadena de valor.
5. La regional ha implementado una estrategia efectiva de incidencia en políticas públicas, manteniendo vínculos sólidos con gobiernos municipales y departamentales e incorporando propuestas concretas en normativas locales.
6. La respuesta oportuna frente a emergencias ha tenido un impacto positivo, al evitar la migración forzada y preservar medios de vida, enmarcada en una estrategia de gestión de riesgos con enfoque territorial.
7. Se ha consolidado una estrategia comunicacional, que ha incrementado la visibilidad institucional y ha posicionado en el debate público temas clave del desarrollo rural y territorial.

RECOMENDACIONES DE LA EVALUACIÓN

1. Consolidar una hoja de ruta institucional para la transformación desde el enfoque de género, articulando acciones que generen cambios sostenibles a nivel familiar y comunitario.
2. Asegurar la continuidad y profundización del enfoque de nuevas masculinidades, promoviendo prácticas corresponsables y respetuosas en los hogares y espacios-comunidades.
3. Fortalecer las capacidades de las organizaciones para exigir el cumplimiento del derecho a la consulta previa, libre e informada, y proteger los servicios ecosistémicos de sus territorios.
4. Visibilizar los cambios cualitativos alcanzados a nivel comunitario en dimensiones sociales, económicas, ambientales y políticas, mediante procesos de sistematización, testimonios y análisis participativos.
5. Incorporar los hallazgos del estudio de Ingresos Familiares Anuales (IFA) en el análisis económico-productivo de las organizaciones, con el fin de mejorar la toma de decisiones e incidir en políticas públicas.
6. Promover alianzas estratégicas con actores públicos y privados para el abastecimiento de productos frescos y transformados, fortaleciendo cadenas de valor territoriales.
7. Establecer mesas técnicas de trabajo sobre manejo poscosecha de productos perecederos, como parte del fortalecimiento de la comercialización y del valor agregado.
8. Evaluar periódicamente las capacidades productivas y de transformación de las OECl, como base para su inserción en mercados más competitivos y sostenibles.
9. Fortalecer acciones comunales de prevención de incendios forestales, integrando saberes locales y herramientas técnicas, con enfoque de corresponsabilidad ambiental.
10. Promover diálogos intergeneracionales que permitan el surgimiento de nuevos liderazgos con memoria histórica, identidad cultural y visión territorial.
11. Mantener y profundizar la incidencia ante gobiernos municipales para consolidar una agenda interinstitucional de desarrollo integral basada en el territorio, articulando producción, cultura, medio ambiente y derechos.

CRÓNICAS

MI ENCUENTRO CON LAS TRABAJADORAS DEL HOGAR DE SANTA CRUZ

Melody Figueredo Humerez

En el corazón de Santa Cruz, donde el sol besa la tierra y la calidez de su gente arroja a quien la visita, se despliega un escenario a menudo ignorado: el mundo de las trabajadoras del hogar. Mujeres cuyas manos moldean hogares, cuyos cuidados nutren familias, pero cuyo propio bienestar y derechos casi siempre quedan relegados a un segundo plano. Fue en este contexto que, gracias al invaluable trabajo que realiza el CIPCA Santa Cruz, tuve el privilegio de liderar una iniciativa que busca reivindicar los derechos de estas mujeres. Es así que llevamos adelante nuestro Programa de Capacitación Técnica en Nutrición y Comida Saludable como espacio de empoderamiento y fortalecimiento organizacional. Una experiencia que resonaría en mi corazón y en el de cada una de ellas, ya que coincidimos en este sendero de aprendizaje mutuo y empoderamiento colectivo.

Confieso que este fue mi primer acercamiento profesional con trabajadoras del hogar. Un universo que, aunque cercano en la cotidianidad, está lejos de ser un entorno seguro y con garantías de derechos para las mujeres trabajadoras del hogar. La vulneración de sus derechos laborales, la falta de reconocimiento y apoyo son verdades palpables que resuenan con fuerza en este proceso. Y esta experiencia me recordó la importancia de generar espacios como este y avanzar en esta labor silenciosa pero poderosa. Este programa no solo ofreció a las participantes herramientas valiosas para mejorar su desempeño laboral en los hogares, sino que también les proporcionó un entendimiento profundo sobre la importancia de una alimentación saludable y equilibrada, además de fortalecer sus conocimientos en materia de derechos laborales, información que muchas de ellas no habían tenido acceso anteriormente. A través de la capacitación, pudimos ver cómo sus habilidades se transformaron y cómo comenzaron a aplicar estos conocimientos en su trabajo, lo que mejoró su desempeño y les permitió sentirse más seguras de sí mismas y de la relevancia de su labor.

Fue en este proceso de capacitación en nutrición que muchas de las trabajadoras del hogar tuvieron la oportunidad de comprender no solo la importancia de su trabajo, sino también la de sus derechos como trabajadoras. “Antes de esta experiencia, muchas de nosotras ignorábamos nuestros derechos laborales, lo que nos dejaba vulnerables. Pero ahora, gracias al acompañamiento recibido, nos sentimos más seguras, más fuertes y, lo más importante, empoderadas. Nos damos cuenta de que no estamos solas, que hay una comunidad que nos respalda y que podemos exigir lo que nos corresponde”. Estas palabras textuales de doña Bertha Flores, Secretaria General del Sindicato de Trabajadoras Asalariadas del Hogar de Santa Cruz, me permitieron reflexionar sobre la necesidad de tender puentes entre las diferentes realidades de las mujeres, de visibilizar el trabajo de cuidado como un acto político y de alto valor social, de alzar la voz por quienes no la tienen y sufren en estos escenarios.

Son mujeres valientes que, a pesar de las adversidades, luchan incansablemente por sacar adelante a sus familias, a menudo enfrentando la difícil tarea de hacerlo solas. Son mujeres que con determinación, están dispuestas a enfrentar jornadas laborales extenuantes, sin que se les reconozca lo suficiente por el trabajo que realizan, pero que, a pesar de todo, mantienen una sonrisa en el rostro y una fortaleza que inspira. Las palabras de agradecimiento de las trabajadoras del hogar, sus abrazos sinceros y sus miradas llenas de esperanza son para mí la mejor recompensa. Ellas, con su resiliencia y dedicación, nos enseñan a todos que, cuando se trabaja con amor, no solo se logra un sustento, sino también la posibilidad de transformar realidades.

GESTIÓN DEL TERRITORIO CON GOBERNANZA AMBIENTAL Y RESILIENCIA

Bladimir Soria / Tamires Cardona

En los últimos años, las regiones de Guarayos y Chiquitanía vienen enfrentando una diversidad de eventos climáticos extremos. Las sequías prolongadas han sido un factor determinante en los devastadores incendios forestales, especialmente en 2024. A esta eventualidad ambiental se suma la ocupación irregular del territorio, mediante asentamientos no reconocidos producto de la expansión del modelo agroindustrial (Santa Cruz concentra el 79% de la deforestación histórica; en 2024, la tasa de deforestación se incrementó un 27%; el 70% de la deforestación no está autorizada), que ejerce una fuerte presión sobre los territorios indígenas y especialmente los ecosistemas locales.

El avance del modelo agroforestal-extractivo ha provocado la pérdida de biodiversidad, cambios en la estructura de los ecosistemas, aumento de la temperatura en los últimos 25 años, la Chiquitanía, incremento entre 0,8 y 0,34 grados centígrados su temperatura; se pronostica un aumento de 1 a 2 grados centígrados hasta 2030 y alteraciones en el ciclo hídrico donde las precipitaciones pluviales presentan un déficit hídrico de -13% mm en la última década, respecto al año 2000, para el 2050, estos indicadores, pueden alcanzar una reducción de aproximadamente un 34%. Estos factores incrementan el riesgo de incendios y afectan directamente a las comunidades locales, en particular a los pueblos indígenas y campesinos, quienes dependen de los recursos naturales para su sustento. Las concesiones forestales en estas regiones operan con planes de manejo que abarcan más de 1.000 hectáreas, permitiendo el desmonte de hasta 200 hectáreas anuales por comunidad, facilitando así la conversión del uso de suelo hacia el modelo agroextractivo.

Actualmente, actores productivos de las regiones de Guarayos y Chiquitanía vienen implementando instrumentos de gestión territorial como los Planes Generales de Manejo Forestal (PGMF), Planes Operativos Anuales Forestales (POAF), Plan Territorial de Desarrollo Integral (PTDI) y los Planes de Gestión Integral de Bosques y Tierra (PGIBT). Sin embargo, estos mecanismos de planificación territorial presentan limitaciones, pues no integran completamente un modelo de ordenamiento que equilibre la actividad forestal y extractiva con la conservación y gestión del territorio. A pesar de esta situación, se han generado ciertas experiencias exitosas, como es la implementación de los Planes de Ordenamiento Predial (POP) en la Chiquitanía para la ganadería sostenible y en Guarayos para la clasificación de uso actual del suelo. Estas iniciativas, indudablemente, han servido de base para la construcción de propuestas de gobernanza ambiental y resiliencia, a nivel comunal y territorial.

La aplicación de tecnologías geoespaciales, como la fotogrametría con drones y el uso de sensores remotos, ha resultado clave en la generación de información georreferencial para la planificación y gestión del territorio. Estas herramientas permiten la formulación de políticas administrativas que regulen y articulen los instrumentos de gestión existentes, promoviendo un manejo integral y sostenible de los recursos naturales y los servicios ecosistémicos.

Desde la regional Santa Cruz, se impulsa la gobernanza ambiental mediante acciones orientadas a la consolidación territorial, con estrategias basadas en los Derechos Económicos, Sociales, Culturales y Ambientales (DESCA). La articulación entre actores locales, organizaciones indígenas y entidades territoriales autónomas es fundamental para fortalecer un desarrollo resiliente, que permita poder transitar hacia una economía ecológica.





Participantes del CIPCA en el XI FOSPA 2024
Rurrenabaque - San Buenaventura

Oficina
Nacional/
Unidad de
Acción Política



Posesión de Marco Antonio Alborno Castro, director general del CIPCA

"Bueno, creo que este encuentro ha tenido el objetivo de compartir todas las angustias, vicisitudes, pero también iniciativas y esperanzas que la gente está realizando en todo el país, en todo el territorio, es decir, problemas de contaminación, problemas de incendios, problemas de sequía, problemas de tarifas de agua, pero también iniciativas que la gente desde abajo está impulsando para cambiar sus condiciones de vida sin ningún tipo de apoyo estatal simple y llanamente con el esfuerzo propio de las comunidades".

Oscar Olivera
Comunidad del Agua
XI FOSPA Rurrenabaque

"Yo creo que hay un desafío muy importante y es convertir esto en acciones que transformen, en este foro estamos en el proceso de poner en marcha iniciativas como la campaña contra el hambre, o la mitigación y adaptación al cambio climático, la campaña por los derechos de la naturaleza; es decir ya estamos pasando al campo de las acciones. Esperemos que en el FOSPA logremos establecer relaciones con otras plataformas de América Latina y de otros continentes que nos daría la oportunidad de conocer que es crear un movimiento social global desde las demandas de la Amazonía".

German Niño LATINDADD
XI FOSPA Rurrenabaque



Presencia del CIPCA en el XI FOSPA Rurrenabaque San Buenaventura Bolivia JUNIO 2024



Taller nacional de AGROECOLOGIA - ABRIL 2024 LA PAZ

"En el marco de las voces y memorias de las Naciones y pueblos indígena Originario Campesinos Estamos ante el bicentenario de Bolivia, con pros y contras, va a ser un espacio de reflexión y diálogo de cómo estamos acercándonos a este bicentenario, hacer una evaluación de estos 200 años desde una mirada de los pueblos indígenas originario campesinos, de todos los procesos que fueron viviendo y de los avances que se han tenido pero también ir consolidando desafíos para ir hacia adelante, construyendo sus caminos desde abajo, de manera participativa, lo cual hace que sea un momento muy emocionante y hasta emotivo para seguir reflexionando, porque el Estado Plurinacional no es el final de la historia... es un hito importante si... pero la pregunta es ¿qué hay hacia adelante?"

J. Augusto Yañez UAP CIPCA
Programa CONECTA A LA TIERRA
Feria Internacional del Libro de La Paz – Agosto 2024

VALORACIÓN GENERAL

En un contexto nacional e internacional marcado por crisis simultáneas y cambios estructurales, la oficina nacional del CIPCA ha profundizado su capacidad de análisis estratégico, articulación técnica y acompañamiento multiescalar, fortaleciendo la proyección institucional hacia un 2025 decisivo para el país y para los territorios campesinos e indígenas.

La gestión 2024 estuvo atravesada por un escenario nacional e internacional complejo, caracterizado por tensiones geopolíticas globales, el debilitamiento de los marcos multilaterales ambientales y un auge del autoritarismo de derecha que también reconfigura el escenario político latinoamericano. En este contexto, Bolivia enfrentó una crisis multidimensional sin precedentes, con afectaciones graves en los ámbitos económico, político, social y ambiental.

Desde la oficina nacional, se reconoció la urgencia de profundizar una lectura estratégica del contexto. En el plano económico, a través de una línea de trabajo que analiza el impacto de la crisis en los ingresos familiares campesinos e indígenas, revelando una precarización sostenida, pero también capacidades emergentes de adaptación. Se proyectó con mayor fuerza la Propuesta Económica Productiva (PEP) como alternativa frente al avance de los modelos agroextractivos, evidenciado también por la aprobación de políticas públicas que priorizan el agronegocio, como la legalización del uso de la soya transgénica Intacta y la exoneración arancelaria a agroquímicos.

En este contexto, el fortalecimiento de la gobernanza ambiental desde los territorios se posiciona como un eje clave. El análisis institucional evidenció cómo las comunidades han respondido con acciones concretas a eventos climáticos extremos, construyendo resiliencia desde abajo. Este aprendizaje llevó a integrar el enfoque de “resiliencia comunitaria territorial” como una categoría transversal a las acciones de incidencia, planificación y comunicación, lo cual se verá reflejado en las estrategias de acompañamiento 2025–2027.

En lo político, la oficina nacional contribuyó al análisis sobre la desinstitucionalización del Estado, particularmente en lo referido a la cooptación de la justicia, la ausencia de elecciones judiciales y la fragmentación del MAS, que debilitó las plataformas sociales históricas y amplificó la dispersión organizativa. A través de la Escuela de Formación de Líderes y la producción de contenidos estratégicos, se buscó sostener procesos formativos plurales, intergeneracionales e interregionales, recuperando agendas desde las bases e impulsando liderazgos con visión transformadora.

En el ámbito ambiental, se alertó sobre el giro reciente de Bolivia hacia la apertura al financiamiento climático y a los bonos de carbono, tras haber mantenido por años una postura crítica y restrictiva frente a estos mecanismos. Esta nueva orientación, que avanza sin regulaciones claras, representa un riesgo para los territorios indígenas, ya que empresas intermediarias están operando bajo contratos desiguales. El CIPCA ha iniciado un seguimiento sobre estos procesos, buscando articular investigación, posicionamiento y difusión de información para proteger los derechos colectivos.

La producción de conocimiento, desde la Unidad de Acción Política a través de informes, infografías, sistematizaciones y videos, se tradujeron evidencias técnicas en argumentos accesibles para organizaciones, medios y decisores. Esta línea de comunicación estratégica con contenido político-pedagógico ha sido clave para visibilizar los impactos reales del agronegocio, las consecuencias de la desregulación ambiental y el potencial transformador de la economía campesina e indígena. Finalmente, la oficina nacional reconoce que 2025 será un año clave con el Bicentenario y las Elecciones Nacionales, que marcarán debates sobre el modelo de país. En este escenario, CIPCA reafirma su compromiso de aportar desde su experiencia territorial, articulando propuestas, generando evidencia y contribuyendo a posicionar enfoques alternativos y sostenibles de desarrollo.

VALORACIÓN DE AVANCES Y CONTRIBUCIÓN A EFECTOS E IMPACTOS

Organizaciones autogestionarias e interculturales con ejercicio efectivo de derechos

La Durante 2024, la oficina nacional promovió procesos de fortalecimiento organizativo, político y formativo con énfasis en el ejercicio de derechos y la revitalización de agendas sociales. Desde la Escuela de Formación de Líderes, se consolidaron cuatro programas integradores que articulan contenidos de democracia, equidad, gestión territorial, economía solidaria y agroecología.

El trabajo con mujeres se profundizó mediante el rediseño participativo de la herramienta de percepción de roles de género, su aplicación en todas las regionales, y el proceso de actualización de la política de género institucional, incluyendo salvaguardas y lineamientos para la acción sin daño. Esta información servirá tanto para la formación interna como para la mejora de metodologías en terreno.

La articulación de juventudes tuvo un impulso clave con el Encuentro Nacional de Juventudes IOC, el trabajo con consejos municipales de juventud y la actualización de políticas generacionales. Las juventudes, desde una agenda propia, incorporaron temas emergentes como ambiente, derechos no humanos y tecnologías, articulando territorios y proyecciones políticas.

Asimismo, se avanzó en la construcción de una mirada nacional sobre las Naciones y Pueblos Indígenas Originario Campesinos (NPIOC), incluyendo insumos analíticos sobre su protagonismo histórico y su rol en la consolidación del Estado Plurinacional. El trabajo con la Coordinadora Nacional de Autonomías, la incidencia en el FOSPA y la generación de insumos sobre autogobierno han reforzado los procesos autonómicos como expresión de ejercicio pleno de derechos colectivos.

Desarrollo rural sostenible con enfoque territorial y agroecológico

La oficina nacional ha consolidado su rol como articuladora de la Propuesta Económica Productiva (PEP), promoviendo su comprensión y aplicación como alternativa estructural al modelo agroextractivo. A través del estudio de Ingresos Familiares Anuales (IFA) 2022, se generaron datos actualizados y validados sobre estructura productiva, circuitos de comercialización y condiciones de vida de las familias campesinas e indígenas en seis regiones del país. Estos datos alimentan no solo la reflexión institucional, sino también la formulación de propuestas públicas.

Se avanzó en el monitoreo de las transiciones agroecológicas en las UPF de cada regional, vinculando estos avances con herramientas de planificación, procesos de certificación (SPG, RUA, RUNAF), planes de autonomía de negocio y estrategias de estandarización de calidad de las OECl. Este enfoque permitió visibilizar la dimensión económica, pedagógica y territorial de los sistemas agroecológicos.

En colaboración con ESADE y otras entidades, se fortaleció la reflexión sobre economía social y solidaria, no solo como estrategia comercial, sino como propuesta política y cultural de transformación. El análisis de circuitos cortos, mercados de nicho y consumo solidario articulado con los emprendimientos de mujeres y jóvenes permitió ampliar la mirada de sostenibilidad económica con identidad territorial.

Territorios con gobernanza ambiental y resiliencia

Desde la oficina nacional se promovió el enfoque de gobernanza ambiental con resiliencia comunitaria,

fortaleciendo el rol de las OIOC en la defensa de sus bienes comunes y territorios. La participación en el XI FOSPA, la generación del “Mandato 2024” y el acompañamiento al posicionamiento del BOCINAB contra la palma africana reflejan el compromiso con modelos sostenibles y con justicia ambiental.

A nivel técnico, se validó la Guía metodológica para la evaluación de Medios de Vida, y se participó del estudio “La economía de los comunes en la transición ecológica justa”, compartiendo aprendizajes regionales a nivel latinoamericano. Estas herramientas aportan no solo al análisis, sino a la proyección de estrategias de adaptación y manejo sostenible del territorio.

En cuanto a financiamiento climático, se impulsó la formación sobre mecanismos, riesgos y potenciales del mercado de carbono. Se promovió un enfoque informado, crítico y preventivo frente al ingreso de operadores privados en territorios indígenas, generando capacidades para que las comunidades negocien desde sus prioridades. A través del proyecto AECID, se inició la implementación piloto de estrategias de acceso a financiamiento climático en jurisdicciones como Charagua y Pando, priorizando la soberanía territorial y el respeto a derechos colectivos.

Asimismo, se acompañó la construcción de la Estrategia Nacional de Agroecología, promoviendo una visión de transición con base territorial, desde los sistemas productivos sostenibles y la gestión comunitaria de ecosistemas.

Institución con capacidad de propuesta e incidencia sobre desarrollo sostenible

Durante 2024, la oficina nacional profundizó su capacidad analítica y de propuesta mediante estudios, sistematizaciones, boletines y materiales de comunicación estratégica. El Cuaderno de Investigación sobre economía de comunes, el proyecto SOR4D (India-Bolivia-Burkina Faso), el estudio CoRe sobre gobernanza y producción, y el monitoreo de modelos agroecológicos en zonas de expansión agrícola, evidencian la robustez de la producción técnica de CIPCA.

El enfoque comunicacional fue más allá de la difusión: se convirtió en herramienta estratégica para la incidencia pública y el posicionamiento político-institucional. En esa línea, se destacan seis iniciativas clave desarrolladas por la Unidad de Acción Política (UAP), con el apoyo técnico de las unidades regionales:

- Producción de videos, como ¿Te preocupan los incendios?, Bolivia se contamina y no respira aire limpio y ¿Sabes qué son los sistemas agroforestales?, que visibilizan las consecuencias de la crisis ambiental y posicionan propuestas como la agroecología, la gestión territorial y los sistemas de vida sostenibles.
- Serie de boletines CIPCANOTAS, con ediciones temáticas sobre política agraria, autogobierno, economía campesina y juventud, que tradujeron hallazgos técnicos en contenidos accesibles, interpeladores y útiles para el debate público y la toma de decisiones en diversos niveles.
- Infografías y contenidos gráficos, elaborados para facilitar la comprensión de datos clave sobre ingresos familiares, sistemas agroecológicos, transición energética, mercados de carbono y acceso al agua.
- Cuadernos de investigación y análisis, entre los que destacan Ganadería sostenible en tierras bajas, Gobernanza productiva y Comunes en la transición ecológica justa, usados tanto como insumo técnico para políticas públicas como base argumentativa en plataformas de diálogo nacional e internacional.

- Coberturas comunicacionales de eventos institucionales, como el FOSPA, el Foro Nacional del Agua, el Encuentro de Juventudes y los encuentros sobre agroecología, que permitieron amplificar las voces de mujeres, jóvenes y liderazgos territoriales, conectando sus agendas con públicos amplios.

Estas iniciativas permitieron posicionar una narrativa clara, propositiva y con identidad territorial, contrastando con el discurso dominante centrado en productividad sin límites y subordinación ambiental. La comunicación del CIPCA se ha consolidado como un puente entre la producción técnica, la experiencia comunitaria y la deliberación democrática.

CONCLUSIONES DE LA EVALUACIÓN

1. La oficina nacional ha profundizado su rol como articuladora del pensamiento estratégico institucional, integrando análisis técnico-político, investigación aplicada, procesos formativos y posicionamiento público, con enfoque mirada integral desde los territorios.
2. La Escuela de Formación de Líderes (EFL) ha logrado una articulación nacional, en torno a temáticas clave como democracia, autogobierno, agroecología y economía social. Sin embargo, se requiere profundizar su orientación político-ideológica y definir con mayor claridad el perfil claro de liderazgo que busca formar.
3. El acompañamiento a los GAIOC y procesos de autonomía indígena desde la UAP ha sido relevante; no obstante, se identifica la necesidad de generar espacios de articulación nacional y diálogo intergeneracional para posicionar el autogobierno indígena en el debate público, especialmente de cara al Bicentenario.
4. La Propuesta Económica Productiva (PEP) ha sido fortalecida con insumos técnicos importantes especialmente en prácticas agroecológicas; sin embargo, falta consolidar una narrativa nacional que combine evidencias económicas, sociales y climáticas como alternativa al modelo extractivista.
5. Se han desarrollado herramientas relevantes en gobernanza ambiental, resiliencia comunitaria y soluciones basadas en la naturaleza, aún así, es necesario vincular estos avances a una estrategia nacional de incidencia y acceso a financiamiento climático.
6. La estrategia de comunicación institucional con enfoque en incidencia, ha permitido avanzar en la visibilidad pública, pero requiere un posicionamiento más claro y proactivo en temas clave como la minería, pausa ambiental y agricultura familiar.
7. La producción de conocimiento a través de investigaciones y análisis ha sido significativa, aunque aún se enfrenta el reto de traducir estos insumos en herramientas útiles para la planificación, la incidencia y la articulación interinstitucional.
8. El CIPCA goza de una creciente legitimidad institucional ante organismos públicos, cooperación internacional y espacios académicos, lo que representa una oportunidad para impulsar agendas propias mediante alianzas estratégicas de mayor alcance.

RECOMENDACIONES DE LA EVALUACIÓN

1. Establecer espacios regulares de reflexión política y análisis de contexto con las oficinas regionales, articulando hallazgos del Censo 2024, coyuntura electoral y dinámicas organizativas para delinear líneas estratégicas nacionales diferenciadas.
2. Definir con precisión el perfil político-pedagógico de liderazgo que busca formar la EFL, fortaleciendo su enfoque crítico, territorial, intergeneracional y transformador, como pilar estratégico del accionar institucional.
3. Posicionar la autonomía indígena y los GAIOC en la agenda nacional mediante un evento de alto nivel, con enfoque intergeneracional, visibilización de avances y fortalecimiento de alianzas estratégicas.
4. Revisar e integrar en la estrategia nacional de la PEP, elementos de sostenibilidad, resiliencia, gobernanza y servicios ecosistémicos, respaldados por evidencia comparada, según biomas y pisos ecológicos.
5. Impulsar una línea de sistematización de experiencias regionales que valore modelos productivos sostenibles y resilientes, vinculando la producción de conocimiento con estrategias de incidencia pública y financiamiento ambiental.
6. Ampliar la producción de materiales de difusión del estudio de Ingresos Familiares Anuales (IFA), generando versiones pedagógicas adaptadas a públicos meta e integrándolas a las políticas alimentarias locales y departamentales.
7. Consolidar el observatorio de derechos colectivos y ambientales, como plataforma de vigilancia crítica, análisis e incidencia sobre el cumplimiento de los derechos de pueblos indígenas y campesinos.
8. Fortalecer la estrategia nacional de comunicación, articulándola con las oficinas regionales, diferenciándola según audiencias, medios y sociedad civil (incidencia pública), actores estatales (posicionamiento político) y sector académico (universidades y centros de investigación).
9. Establecer anualmente temas estratégicos institucionales, para enfocar esfuerzos de comunicación, análisis e incidencia (por ejemplo: agroecología, economía familiar, minería, biodiversidad, camélidos).
10. Potenciar la producción de contenidos digitales y el uso de plataformas multimedia, como el podcast institucional, articulándolos con fechas emblemáticas (como el Bicentenario) e incluyendo voces externas que amplifiquen el mensaje institucional.
11. Fortalecer la articulación con el Censo Agropecuario 2024 y otras fuentes oficiales, como base para el diseño de estrategias institucionales y propuestas de política pública sustentadas en evidencia territorial.

CRÓNICAS

“DE ANDAR PAÍS”

J. Augusto Yañez Vargas

En una canción, emotiva como las tuyas, Benjo Cruz expresa la máxima “de andar país” en su grito de ida y vuelta como una denuncia de las desigualdades e injusticias, teniendo un acercamiento cómplice a la célebre frase de Antonio Machado que expresa “se hace camino al andar”. Ambos personajes hacen referencia a la importancia de lograr un conocimiento del territorio transitándolo en primera persona y conviviendo con su gente en todos los espacios posibles. Esta experiencia vivencial nos permite conocer, y sobre todo re-conocer, la realidad de un pueblo que construyó su historia en base a las luchas sociales en búsqueda de la reivindicación con rostro indígena campesino.

El trabajo en el Centro de Investigación y Promoción del Campesinado (CIPCA) permite lograr este reconocimiento andando por diferentes ciudades y comunidades ubicadas en los diferentes sistemas de vida. Así, sin importar el lugar en el que nos encontremos, la realidad se presenta en frente mostrándonos un dato que pretende ser invisibilizado, pero que se hace tangible día a día: somos un pueblo indígena. Como un reflejo de esta identidad es que Bolivia se ha constituido en un Estado plurinacional, buscando reflejar esta construcción histórica que viene desde tiempos precolombinos y mantuvo el espíritu insurgente en los diferentes periodos. Sin embargo, cuando vamos más allá de las fronteras, en territorio del Abya Yala, se puede constatar que la presencia indígena y campesina no es una particularidad solo boliviana, sino que se comparte con toda la región indoamericana.

En el año 2024 se realizó el XI Foro Social Panamazónico (FOSPA), teniendo como sede a los municipios de Rurrenabaque (Beni) y San Buenaventura (La Paz) en Bolivia. En este espacio de (re)encuentro e intercambio entre los pueblos panamazónicos se pudo, justamente, establecer un proceso de reconocimiento entre hermanas/os indígenas y campesinos de países como Brasil, Perú, Colombia, Ecuador y Guayana Francesa. Así, en los días de realización del evento, se pudo generar sinergias vinculadas a las problemáticas compartidas entre pueblos, solo divididos por fronteras imaginarias, pero más importante aún se compartieron estrategias de lucha y resistencia que se aplican en los diferentes territorios ante las innumerables amenazas permanentes sobre la casa común. No obstante, más allá de estos eventos puntuales, cuando transitamos y andamos por el país, podemos recorrer el camino de nuestras abuelas y abuelos, donde siempre hallamos esas huellas antes transitadas y donde perviven historias de lucha y reivindicación, las cuales se mantienen presentes en la memoria y la historia oral de los pueblos. Ya sea que nos encontremos en San Andrés de Machaca, Anzaldo, San Ignacio de Moxos, Macharetí o Santa Rosa de Maravilla, siempre nos topamos con el reflejo de nuestra historia que ha sido escrita a partir de una infinidad de rostros. Cada uno de estos espacios y, frente a estos rostros, constatamos los estrechos lazos que nos sostienen, más allá de los individualismos, con un objetivo compartido y en defensa de la vida.

En un contexto de crisis ambiental, se vuelve urgente tejer diálogos de saberes y conocimientos, que nos devuelvan algo de esperanza para retomar los caminos extraviados entre la modernidad, el egoísmo y la ilusión del desarrollo capitalista. Así, los escapes necesarios deben convertirse en retornos a nuestras comunidades, donde seguramente localizaremos soluciones y respuestas, y principalmente reencontraremos los senderos ancestrales que en la actualidad tienen su refugio en esas comunidades rurales, que representan el sostén de gran parte de la población y subvencionan la alimentación de las ciudades, siendo, además, garantes de la seguridad y soberanía alimentaria. Así, en medio de estos intercambios e interacciones, hacemos camino al andar, andando país para recuperar la sabiduría y el equilibrio que se escabulle en esos recovecos, para evitar que sea destruido por el extractivismo y consumismo salvaje, mientras seguimos construyendo nuestra gran comunidad.

CRÓNICA DESDE LA AMAZONÍA: BAJO LA LLUVIA, LA ESPERANZA FLORECE

José Luis Mancilla L.

Rurrenabaque, junio de 2024.

El cielo gris nos recibió con una cálida pero persistente lluvia. Habíamos llegado a Rurrenabaque, en el corazón del norte amazónico boliviano, tras un largo viaje por carretera. Más de 20 horas atravesando paisajes de selva, serranías, comunidades, llanuras, y también de baches y cansancio. Sin embargo, al pisar tierra firme en esta ciudad amazónica, el espíritu de todos cambió. El calor húmedo nos abrazó como una promesa: la de ser parte de algo más grande.

La delegación del CIPCA había llegado. Nos instalamos en un pequeño hotel de calles de tierra rojiza, incómodo pero suficiente. Ese sería nuestro centro de operaciones durante los días intensos del IX Foro Social Panamazónico (FOSPA). Una habitación compartida, café colado por la mañana en el mercado, lluvia golpeando los techos de calamina, y agendas repletas. Y aun así, un ánimo colectivo firme y cargado de propósito.

Durante cuatro días, del 12 al 15 de junio, más de mil voces de nueve países nos reunimos en Rurrenabaque y San Buenaventura para gritarle al mundo que la Amazonía resiste. El FOSPA no fue un simple evento, fue un acto de afirmación política, cultural y ecológica. Bajo el lema “Por la defensa de la Amazonía y sus pueblos”, indígenas, mujeres, jóvenes, campesinos, activistas y organizaciones como el CIPCA compartimos diagnósticos, dolores y propuestas.

Las calles se llenaron de colores, wiphalas, cantos y dialectos diversos. Se respiraba diversidad, se hablaba de justicia climática, de extractivismo y de alternativas económicas sostenibles. Las compañeras del Beni, de Pando, del Norte de La Paz, llegaron con sus trenzas apretadas y sus carpetas llenas de demandas. Y también con una claridad admirable: defender el bosque es defender la vida.

Los temas centrales fueron urgentes: los derechos de los pueblos indígenas, la depredación de la Madre Tierra, los impactos del extractivismo y la defensa del cuerpo y la voz de las mujeres. El CIPCA participó en varios espacios, compartiendo su experiencia territorial en desarrollo sostenible, justicia ambiental y derechos colectivos. El mensaje fue claro: es hora de cambiar el modelo y escuchar las propuestas que emergen desde las comunidades.

Cada gota de lluvia que caía parecía recordarnos por qué estábamos allí. En medio de las tormentas, físicas y políticas, el FOSPA fue faro y refugio. Fue semilla.

Desde la pequeña habitación que nos cobijó esos días, con botas secándose junto a las ventanas, sentimos que algo se movía. Que el camino sigue siendo largo, pero estamos sembrando bien.

El retorno... otras 20 horas de carretera pero con el deber cumplido.

Publicaciones y producción documental 2024

LIBROS, INVESTIGACIONES Y DOCUMENTOS PUBLICADOS

- Centro de Investigación y Promoción del Campesinado – CIPCA. (2024, noviembre). Propuestas de respuesta integral a la sequía en la región de los valles interandinos (Año 1, N.º 1). CIPCA, Regional Cochabamba
- Rousseau Languidey, A. (2024). Análisis del avance de la frontera agrícola en la Amazonía sur del Departamento del Beni. CIPCA.
- Araujo, H. (2024, diciembre 1). Diagnósticos Exploratorios en la ETAs de Acercamiento: 1. Municipio de Totorá, 2. Municipio de Pocona, 3. Municipio de Independencia, 4. Municipio de Morochata, 5. Municipio de Mizque, 6. Autonomía Indígena Originaria de Raqaypampa. Cochabamba.
- Colque Silva, M. C., & Ríos Cabrera, J. (2024, agosto 5). Metodología de la Escuela de Formación de líderes sindicales "hacia el trabajo digno para las y los trabajadores asalariados del campo de Bolivia". Santa Cruz. ISBN: 978-9917-636-06-9.
- Colque Silva, M. C., & Ríos Cabrera, J. (2024, agosto 5). Guía de activismo sindical de las y los TAC de Bolivia "hacia el trabajo digno para las y los trabajadores asalariados del campo de Bolivia". Santa Cruz. ISBN: 978-9917-636-03-8.
- Colque Silva, M. C., & Ríos Cabrera, J. (2024, agosto 5). Guía de activismo sindical de las y los TAC de Bolivia "hacia el trabajo digno para las y los trabajadores asalariados del campo de Bolivia". Santa Cruz. ISBN: 978-9917-636-04-5.
- Colque Silva, M. C., & Ríos Cabrera, J. (2024, agosto 5). Guía de activismo sindical de las y los TAC de Bolivia "hacia el trabajo digno para las y los trabajadores asalariados del campo de Bolivia". Santa Cruz. ISBN: 978-9917-636-05-2.
- CIPCA Beni, Muiba, S., Vaca Ruiz, O., & Rousseau, A. (2024, diciembre 30). Plan de Vida del Territorio Indígena Itonama. Magdalena.
- Vaca Ruiz, O., Baudoin Farah, A., & Mamani, I. (2024, diciembre 10). Metodología de investigación, Costos y beneficios de los sistemas productivos emergentes basados en la agricultura mecanizada intensiva en insumos en Llanos de Moxos. Trinidad.
- Suarez Augsten, J. M. (2024, septiembre 2). La consulta previa en el marco de las autonomías indígenas (Experiencia en el territorio Indígena Guaraní de Charagua Iyambae en la construcción de su ley autonómica de consulta previa).
- Azogue Claire, J. (2024, octubre 1). Estudio de Vulnerabilidad al cambio climático de las comunidades indígenas Guaraníes del Chaco chuquisaqueño en el municipio de Machareti.
- Mamani Torrez, L., & Azogue Claire, J. (2024, diciembre 10). Estudio de clasificación y análisis sensorial de diferentes variedades de miel, producidas en un ecosistema forestal del Chaco boliviano, en el municipio de Machareti, Provincia Luis Calvo, Departamento de Chuquisaca.
- Cárdenas Muzumbita, P. (2024). Cartilla Avenza Maps: Manual básico para el manejo y monitoreo territorial en la Amazonía boliviana. Centro de Investigación y Promoción del Campesinado (CIPCA) Regional Norte Amazónico.

- Escobar Torrez, A., Mair, S. E., & Janco Huarayo, L. (2024). Castaña orgánica: Lecciones aprendidas desde la mirada campesina (Documento de trabajo). Centro de Investigación y Promoción del Campesinado – CIPCA, Regional Norte Amazónico.
- Chávez Bravo, D. (2024). Implementación de parcelas agroforestales sin quema. Centro de Investigación y Promoción del Campesinado – CIPCA, Regional Norte Amazónico.
- Quispe Calle, L. F., & Espinoza Kerdy, R. L. (2024). Programa de formación de liderazgo: Formación política, democracia intercultural y control social. Centro de Investigación y Promoción del Campesinado – CIPCA, Regional Norte Amazónico.
- Cárdenas Muzumbita, P. (2024). Bomberos forestales: Manual de referencia. Centro de Investigación y Promoción del Campesinado – CIPCA, Regional Norte Amazónico.
- Centro de Investigación y Promoción del Campesinado (CIPCA). (2024). Especies nativas amazónicas con potencial oleífero: Caracterización de aceites de frutos amazónicos derivados de palmeras nativas [Boletín técnico]. Proyecto "Amazonia Resiliente".
- Centro de Investigación y Promoción del Campesinado (CIPCA). (2024). Propuestas desde la experiencia en los territorios: Políticas públicas para la gobernanza de los recursos hídricos [Documentodeposición]. Contribuciones al XI Foro Social Panamazónico (FOSPA Bolivia 2024). Incluye bibliografía de trabajos previos de CIPCA Cochabamba sobre gestión hídrica (Araujo & Camacho, 2023; Araujo et al., 2023).
- Centro de Investigación y Promoción del Campesinado. (2024). Propuestas desde la experiencia en los territorios: Gestión integral de bosques y tierra para la conservación de ecosistemas amazónicos e incremento de los medios de vida sostenibles. Contribuciones al XI FOSPA Bolivia 2024. La Paz, Bolivia.
- Centro de Investigación y Promoción del Campesinado. (2024). Propuestas desde la experiencia en los territorios: Ganadería semi intensiva, una transición hacia la sustentabilidad. Contribuciones al XI FOSPA Bolivia 2024. La Paz, Bolivia.
- Centro de Investigación y Promoción del Campesinado. (2024). Propuestas desde la experiencia en los territorios: Autodeterminación y autonomías para los pueblos. Contribuciones al XI FOSPA Bolivia 2024. La Paz, Bolivia.
- Centro de Investigación y Promoción del Campesinado. (2024). Propuestas desde la experiencia en los territorios: Sistemas agroforestales - Una producción sostenible de alimentos y generación de servicios ecosistémicos en la Amazonía. Contribuciones al XI FOSPA Bolivia 2024. La Paz, Bolivia.
- Araujo, H. (2023, 1 de diciembre). Ingresos familiares anuales de las familias campesinas de los Valles Interandinos [Documento de trabajo]. Cochabamba.
- Blanco Mollo, R. (2024, 1 de diciembre). Estudio de identificación de áreas de recarga hídrica y balance hídrico en la cuenca del río Tinkoj Mayu del municipio Acasio [Documento de trabajo]. Acasio.
- Villarroel, S. (2024, 1 de noviembre). Encuentro de mujeres en Acasio para el ejercicio de sus derechos [Documento de trabajo]. Cochabamba.
- Villarroel, S. (2024, 20 de septiembre). Primera cumbre productiva municipal [Documento de trabajo]. Cochabamba.
- Villarroel, S. (2023, 11 de noviembre). Estatuto Orgánico - Federación Sindical Única de Mujeres Trabajadoras Originarias

- Campesinas Ayllus Norte de Potosí "Bartolina Sisa" [Documento de trabajo]. Cochabamba.
- Gonzales, R. (2024, enero 10). Estudio "Determinación del potencial de recarga, balance hídrico e identificación de áreas estratégicas de conservación en la subcuenca Pajta de la Provincia Carrasco del Departamento de Cochabamba (Documentos de trabajo, N° 108). Cochabamba.
- Gonzales, R. (2024, enero 6). Gestión del riesgo agropecuario en nuestros municipios (Documentos de trabajo, N° 32). Cochabamba.
- Gonzales, R. (2024, enero 5). Adopción de tecnologías para la cosecha y uso eficiente del agua para riego (Documentos de trabajo, N° 14). Cochabamba.
- Ancari, J. C. & Mamani Saruri, L. A. (s.f.). Forestación en San Pedro de Totora: Integrando innovando técnicas y compromiso comunitario [Documento de trabajo].
- Unidad de Desarrollo Territorial (UDT). (2024, marzo). Plan de formación de líderes en Gobernanza ambiental [Documento de trabajo].
- Unidad de Desarrollo Territorial (UDT). (2024, julio). Estatuto orgánico consejo de autoridades originarias de Totora Marka [Documento de trabajo].
- Rousseau Languidey, A. (2024, 9 de diciembre). Implementación de vivero de plantines de Toronja (*Citrus paradisi*) en la comunidad indígena de Montegrando del Apere [Documento de trabajo]. Trinidad.
- Rousseau Languidey, A. (2024, 10 de diciembre). Producción de yuca (*Manihot esculenta*) y derivado (chive) en la comunidad indígena Tsimanes Cosincho [Documento de trabajo]. Trinidad.
- Rousseau Languidey, A. (2024, 11 de diciembre). Producción de yuca (*Manihot esculenta*) y derivado (chive) en la comunidad indígena Tsimanes San Salvador [Documento de trabajo]. Trinidad.
- Rousseau Languidey, A. (2024, 12 de diciembre). Enriquecimiento de los sistemas agroforestales con cítricos en la comunidad indígena de San José de Yaranda [Documento de trabajo]. Trinidad.
- Rousseau Languidey, A. (2024, 13 de diciembre). Producción de caña de azúcar y sus derivados en la comunidad indígena Tsimane El Triunfo [Documento de trabajo]. Trinidad.en
- Rousseau Languidey, A. (2024, 14 de diciembre). Producción de miel melipona y miel de abeja en la comunidad Naranjal del pueblo Tsimane en el Territorio Indígena Multiétnico [Documento de trabajo]. Trinidad.
- Izurieta Guayacuma, E. F. (2024, 31 de octubre). Documento propuestas priorizadas TIMI [Documento de trabajo]. San Ignacio.
- Valdez Pierola, F. M., et al. (2024, April 13). Estatuto y reglamento orgánico de la comunidad indígena de Bermeo [Documento de trabajo]. Comunidad Indígena de Bermeo.
- Valdez Pierola, F. M., et al. (2024, August 21). Ley de procedimiento legislativo del GIA TIM [Documento de trabajo]. Territorio Indígena Multiétnico - TIM.
- Valdez Pierola, F. M., et al. (2024, April 23). Proyecto de ley de contratos y convenios GIA TIM [Documento de trabajo]. Territorio Indígena Multiétnico - TIM.
- Valdez Pierola, F. M., et al. (2024, October 15). Proyecto de ley de declaratoria de emergencia por sequía del Gobierno Indígena Autónomo del TIM [Documento de trabajo]. Territorio Indígena Multiétnico - TIM.

- Valdez Pierola, F. M., et al. (2024, August 30). Proyecto de ley autónoma de "Aprobación del Plan de Gestión Territorial Comunitario para Vivir Bien del GIA TIM" [Documento de trabajo]. Territorio Indígena Multiétnico - TIM.
- Valdez Pierola, F. M., et al. (2024, July 2). Estatuto orgánico de la Subcentral de Mujeres del TIM [Documento de trabajo]. Territorio Indígena Multiétnico - TIM.
- Villagomez Guzman, F., Villca Casas, R., & Rojas Tola, G. (2024, septiembre 24). Instrumentos de Gestión Organizativa (2ª ed.). Imprenta Presencia.
- Rojas Tola, G., & Rojas Nina, E. C. (2024, febrero 23). Problemas ambientales y Gobernanza Ambiental. Imprenta Cruz.
- UOIR. (2024, marzo 20). Liderazgo para el ejercicio de los derechos colectivos de las Naciones y Pueblos Indígenas Originario Campesino (NyPIOC).

MATERIAL DE CAPACITACIÓN

- Araujo, H. (2023, diciembre 1). Propuesta de Fortalecimiento de la Agricultura Familiar Campesina, Urbana y Periurbana de Base Agroecológica en el Departamento de Cochabamba. Cochabamba.
- Ortiz, C. A. (2024, diciembre 9). Cartilla IFA (Ingresos Familiares Anuales).
- Quispe Huanca, A., Villagomez Guzman, F., & Villca Casas, R. (2024). Derechos colectivos de las Naciones y Pueblos Indígenas Originario Campesinos. Imprenta Cruz.
- Quispe Huanca, A., & Villagomez Guzman, F. (2024). Afiches "Derechos de los niños, niñas y adolescentes". Imprenta Cruz.
- Lujan, M. (2024). Derechos humanos de los niños, niñas (2ª ed.). Imprenta Claros.
- Villa, R. (2024). Fortaleciendo promotoras comunitarias para construir una comunidad libre de violencia (2ª ed.). Imprenta Print Artes Plásticas.
- Rojas Tola, G. (2024, septiembre 20). Construyendo democracia: participación en acción. Imprenta Print.
- Rojas Tola, G. (2024, septiembre 24). Ejercicio de los Derechos Económicos Sociales Culturales y Ambientales para fortalecer a las organizaciones indígena originaria campesinos. Imprenta Gráfica Claros.
- UOIR. (2024, marzo 18). Liderazgo para el ejercicio de los derechos humanos de las mujeres.
- UOIR. (2024, marzo 14). Liderazgo para el ejercicio de los derechos humanos de las y los jóvenes.
- UOIR. (2024, febrero 19). Gestores para promover la Jurisdicción Indígena Originaria Campesina.
- UOIR. (2024, marzo 19). Formación de Promotoras comunitarias en prevención de violencia.
- Hurtado Silva, R. (2024). Guía 1: Cómo realizar nuestra incidencia política.
- Hurtado Silva, R. (2024). Guía 2: Cómo realizar nuestra incidencia política.
- Gonzales, R. (2024, enero 4). Planificación agroecológica para la diversificación productiva [Material de capacitación]. Cochabamba.
- Rojas Tola, G. (2024, 3 de marzo). Plan de gobernanza ambiental (Versión 10) [Plan]. San Andrés de Machaca.
- Mamani López. (2024, 7 de diciembre). Plan de gobernanza ambiental (Versión 10) [Plan]. San Pedro de Totora.
- Unión de Organizaciones Indígenas de Jach'a Karangas (UOIR). (2024, 10 de agosto). Plan de gobernanza ambiental (Versión 11) [Plan]. Jach'a Karangas.

Choque Calle, E. & Mamani Mendoza, M. (2024). Alimentación para una vida saludable [Material de capacitación]. San Andrés de Machaca.

Quispe Apaza, M. (2024, 18 de junio). Guía para el buen manejo del beneficiado del cacao nativo amazónico [Material de capacitación]. San Ignacio de Moxos.

Rousseau Languidey, A. (2024, 25 de julio). Presentación de Manejo de Bosque con cacao silvestre en Baures [Material de capacitación]. Baures.

Rousseau Languidey, A. (2024, 30 de enero). Presentación Manejo de Bosque con cacao Silvestre de la Regional CIPCA_Beni [Material de capacitación]. Trinidad.

Rousseau Languidey, A. (2024, 14 de agosto). Presentación Proyecciones y visiones de desarrollo alternativo al extractivismo [Material de capacitación]. Trinidad.

Rousseau Languidey, A. (2024, 18 de octubre). Presentación del estudio de mercado de productos de cacao nativo amazónico en áreas urbanas [Material de capacitación]. Trinidad.

Vaca Ruiz, O. (2024, 26 de julio). Buenas prácticas de manejo de cacao en sistemas agroforestales en el Beni [Material de capacitación]. Baures.

Vaca Ruiz, O. (2024, 13 de agosto). Elaboración del plan de vida de la TCO Itonama: caminos y avances en lo económico productivo [Material de capacitación]. Magdalena.

Vaca Ruiz, O. (2024, 23 de agosto). Producción, beneficiado y comercialización del cacao silvestre y cultivado [Material de capacitación]. Trinidad.

Perca Figueroa, I. (2024, 20 de marzo). Gestión ambiental y desarrollo sostenible en la Amazonía Sur [Material de capacitación]. Trinidad.

MEMORIAS E INFORMES

Ortiz, C. A. (2024, noviembre 17). Asistencia técnica en elaboración de planes estratégicos de producción para el acceso a mercados preferenciales y alternativos.

Ortiz, C. A. (2024, diciembre 10). Estudio de mercado del maíz y la guayaba.

Gonzales, R. (2024, octubre 1). Estudio "determinación del potencial de recarga, balance hídrico e identificación de áreas estratégicas de conservación en la subcuenca Pajta de la Provincia Carrasco del Departamento de Cochabamba.

Jóvenes de San Pedro de Totora. (2024, abril 13). Pronunciamiento para realizar acciones resilientes frente al cambio climático.

Autoridades originarias. (2024, mayo 18). Pronunciamiento sobre propuesta de acceso equitativo a los recursos y activos productivos para las mujeres.

Mujeres San Andrés de Machaca. (2024, mayo 29). Agenda de las mujeres de San Andrés de Machaca.

Mujeres de San Pedro de Totora. (2024, mayo 18). Resolución del V Jac'ha tantachawi de mujeres originarias de Totora Marka.

Autoridades originarias. (2024, junio 20). Resolución del XXVII Jach'a mara tantachawi de la Nación Originaria Suyu Jach'a Karangas.

Jóvenes de San Pedro de Totora. (2024, junio 1). Pronunciamiento sobre la participación efectiva de las y los jóvenes en San Pedro de Totora.

Autoridades originarias. (2024, julio 23). Acuerdos para la construcción de la agenda departamental para enfrentar el cambio climático.

Mujeres de San Pedro de Totora. (2024, julio 7). Resolución del "Nayrir tantachawi de Totora Marka" sobre políticas públicas de adaptación al cambio climático.

- Borda Jare, M. (2024, noviembre 26). Memoria Taller de transformación de productos derivados de la fruta de la piña. Ascensión de Guarayos.
- Hurtado Silva, R. (2024). ROL Y RECONOCIMIENTO DE LAS MUJERES EN LA DEFENSA Y CONTROL DE SUS TERRITORIOS INDÍGENAS.
- Camacho Cardozo, C. P. (2024, octubre 10). Dialogando mujeres y jóvenes lideran propuestas de desarrollo sostenible Chaco chuquisaqueño. CIPCA Regional Cordillera.
- Camacho Cardozo, C. P., & Solar Maraz, D. F. (2024, noviembre 15). Cumbre regional del agua en el Chaco chuquisaqueño (Gobernanza hídrica para enfrentar el cambio climático). CIPCA Regional Cordillera.
- Solar Maraz, D. F., Gutiérrez Gutiérrez, M. E., Cárdenas, A. K., & Caballero Banegas, Y. (2024, octubre 29). Encuentro Regional de jóvenes del Chaco boliviano (Cambio Climático, DESCAs, Derechos Ambientales y Extractivismo).
- Caballero Banegas, Y. (2024, diciembre 10). Módulo 1, Técnico Básico en Apicultura.
- CIPCA Norte Amazónico & Velásquez Moriset, D. (2024). Manual de comunicación estratégica y vocería. Centro de Investigación y Promoción del Campesinado (CIPCA), Regional Norte Amazónico.
- Vargas Solá, S. (Ed.). (2024, febrero). Memoria Foro Nacional: Incidencia para el posicionamiento de la agroecología en las políticas públicas [Documento de memoria de evento]. Centro de Investigación y Promoción del Campesinado (CIPCA).
- Torrico Zas, M. (Ed.). (2024, abril). Reflexiones y definiciones para construir gobernanza ambiental, desde la agricultura familiar y el fortalecimiento de territorios y comunidades: Glosario [Glosario técnico]. Centro de Investigación y Promoción del Campesinado (CIPCA). <https://www.cipca.org.bo>
- Apaza Quevedo, A. (Coord.), Laura Valdez, M. S., Yañez Vargas, A., & Vargas Condori, M. (2024, diciembre). Memoria Foro Nacional: Agua, cambio climático y seguridad alimentaria [Memoria de evento]. Centro de Investigación y Promoción del Campesinado (CIPCA). <https://www.cipca.org.bo>
- Centro de Investigación y Promoción del Campesinado – CIPCA. (2024, octubre). Lineamientos para el formato y diseño de publicaciones del CIPCA. CIPCA.
- Apaza Quevedo, A. E. (Coord.). (2024, diciembre). Boletín FOSPA Bolivia [Boletín informativo]. Centro de Investigación y Promoción del Campesinado (CIPCA).
- Burgoa Aguilar, C. W. (2024, 21 de agosto). Proyecto de ley autonómica municipal de protección y conservación de zonas de recarga hídrica y fuentes de agua, para la gestión sostenible de las cuencas y microcuencas del municipio de Torotoro [Memoria]. Cochabamba.
- Actores de diferentes municipios. (2024, 10 de octubre). Encuentro Nacional construyendo agendas comunes desde miradas plurales: Bolivia rumbo al bicentenario [Memoria]. La Paz.
- Actores del municipio de San Andrés de Machaca. (2024, 29 de octubre). Resolución sobre la campaña de forestación "Sembrando vida, cosechando futuro" [Informe]. San Andrés de Machaca.
- Autoridades originarias. (2024, 3 de octubre). Resolución de la cumbre agropecuaria por un municipio productivo y agroecológico [Informe]. San Andrés de Machaca.
- Autoridades originarias. (2024, 24 de agosto). *Resolución del tantachawi binacional N° 001/2024* [Informe].
- Jóvenes de Corque. (2024, 14 de noviembre). Pronunciamiento - Primer encuentro

- de jóvenes en el municipio de Corque [Memoria]. Corque.
- Jóvenes de San Pedro de Totora. (2024, 30 de agosto). Pronunciamento del encuentro de jóvenes de Totora Marka [Memoria]. San Pedro de Totora.
- Jóvenes de San Pedro de Totora. (2024, 5 de septiembre). Agenda común de jóvenes por una sociedad más justa, democrática e inclusiva [Memoria].
- Mujeres de San Pedro de Totora. (2024, 19 de octubre). Resolución del VI Jach'a tantachawi de mujeres originarias de Totora Marka [Informe]. San Pedro de Totora.
- Quispe Apaza, M. (2024, 30 de abril). Curso de formación de promotores agroecológicos en la producción de cacao nativo amazónico (nivel Tec. Auxiliar) [Memoria]. San Ignacio de Moxos.
- Quispe Apaza, M. (2024, 26 de agosto). Curso especializado en producción, beneficiado y comercialización de cacao - silvestre y cultivado [Memoria]. Trinidad.
- Quispe Apaza, M. (2024, 23 de septiembre). Taller de capacitación sobre gestión de acopio [Memoria]. San Ignacio de Moxos.
- Quispe Apaza, M. (2024, 12 de abril). Participación en feria productiva artesanal de chocolate San Carlos [Memoria]. Santa Cruz - San Carlos.
- Quispe Apaza, M. (2024, 20 de mayo). Intercambio de experiencia sobre jardines clonales de cacao [Memoria]. Trinidad - Nueva Betania.
- Quispe Apaza, M. (2024, 15 de abril). Intercambio de experiencias sobre innovaciones tecnológicas [Memoria]. San Ignacio de Moxos.
- Quispe Apaza, M. (2024, 31 de mayo). Talleres comunales sobre manejo y beneficiado de cacao nativo amazónico (TIPNIS) [Memoria]. TIPNIS - San Pablo del Isiboro Secure.
- Rousseau Languidey, A. (2024, 7 de octubre). Memoria de la VI Asamblea Asociación de Productores Agropecuarios 15 de noviembre [Memorias e informes]. San Javier.
- Rousseau Languidey, A. (2024, 1 de julio). Restauración de sistemas productivos en el Tipnis [Memorias e informes]. Trinidad.
- Vaca Ruiz, O. (2024, 1 de septiembre). Asamblea Consultiva de la TCO Itonama: construcción de visión del territorio [Memoria]. Magdalena.
- Vaca Ruiz, O. (2024, 13 de agosto). Reunión informativa y de planificación con directorio electo de la Subcentral del Pueblo Indígena Itonama [Informe]. Magdalena.
- Vaca Ruiz, O. (2024, 30 de abril). Talleres comunales: elaboración del Plan de Vida Itonama, relevamiento de información para diagnóstico [Informe]. Magdalena.
- Perca Figueroa, I. (2024, 8 de abril). Formación de jóvenes en gestión agroambiental y cambio climático [Memoria]. San Ignacio.
- Perca Figueroa, I. (2024, 31 de julio). Intercambio de experiencia en gestión agroambiental [Memoria]. Palos Blancos.
- Perca Figueroa, I. (2024, 6 de junio). Talleres de buenas prácticas de manejo en sistemas agroforestales [Memoria]. Palos Blancos.
- Izurieta Guayacuma, E. F. (2024, 15 de octubre). Encuentro ordinario de la Subcentral de Mujeres del TIMI [Memoria]. San Ignacio.
- Izurieta Guayacuma, E. F. (2024, 20 de agosto). Foro regional de desarrollo sustentable [Memoria]. Trinidad.
- Izurieta Guayacuma, E. F. (2024, 20 de septiembre). Taller de formación en prácticas democráticas [Memoria]. Trinidad.

Izurieta Guayacuma, E. F. (2024, 15 de septiembre). Análisis y seguimiento de la agenda estratégica del CDJ Beni [Memoria]. Trinidad.

Izurieta Guayacuma, E. F. (2024, 31 de octubre). Taller democracia, derechos y cultura de paz [Memoria]. San Ignacio.

Izurieta Guayacuma, E. F. (2024, 31 de octubre). Taller identificación de propuestas TIMI [Memoria]. San Ignacio.

MATERIAL AUDIOVISUAL

Mamani Sarzuri, L. A. (2024, febrero 15). Cultivo de la papa en Aynoqa en el municipio de Calamarca [Video; 8 min]. <https://fb.watch/xltz2BfLma/>

Mamani Sarzuri, L. A. (2024, diciembre 3). Alternativas para enfrentar la sequía en el Altiplano [Video; 2 min]. <https://fb.watch/xlroOee7vC/>

Mamani Sarzuri, L. A. (2024, marzo 15). Promotores veterinarios fortalecen la producción ganadera en San Pedro de Totora [Video; 2 min]. <https://bit.ly/49XaZSO>

Caballero Banegas, Y. (2024, 11 de abril). Miel del Chaco, el secreto de las abejas [Material audiovisual]. Machareti. CIPCA Regional Cordillera - Kerk in Actie (KIA). Duración: 2 minutos 30 segundos.

Caballero Banegas, Y. (2024, 11 de abril). Miel del Chaco, nutrición para el alma [Material audiovisual]. Machareti. CIPCA Regional Cordillera - Kerk in Actie (KIA). Duración: 1 minuto 45 segundos.

Camacho Cardozo, C. P., & Álvarez, P. (2024, 15 de noviembre). Preservación de fuentes de agua [Material audiovisual]. Monteagudo, Huacareta, Villa Vaca Guzmán. CIPCA Regional Cordillera - Manos Unidas. Duración: 4 minutos 19 segundos.

Gutiérrez Gutiérrez, M. E. (2024, 23 de octubre). Mujeres tejedoras de Kapirenda [Material audiovisual]. Kereimba Iyaambae. CIPCA Regional Cordillera - Unión Europea. Duración: 2 minutos 11 segundos.

Gutiérrez Gutiérrez, M. E. (2024, 23 de octubre). Testimonio de asambleísta de Charagua Iyambae, sobre el encuentro regional de jóvenes del Chaco boliviano [Material audiovisual]. Camiri. CIPCA Regional Cordillera - Unión Europea. Duración: 53 segundos.

Gutiérrez Gutiérrez, M. E. (2024, 23 de octubre). Testimonio de joven participante del Encuentro Regional de Jóvenes del Chaco [Material audiovisual]. Camiri. CIPCA Regional Cordillera - Unión Europea. Duración: 54 segundos.

Gutiérrez Gutiérrez, M. E. (2024, 23 de octubre). Testimonio de joven participante del Encuentro Regional de Jóvenes del Chaco [Material audiovisual]. Camiri. CIPCA Regional Cordillera - Unión Europea. Duración: 37 segundos.

Gutiérrez Gutiérrez, M. E. (2024, 23 de octubre). Testimonio de joven participante del Encuentro Regional de Jóvenes del Chaco [Material audiovisual]. Camiri. CIPCA Regional Cordillera - Unión Europea. Duración: 32 segundos.

Gutiérrez Gutiérrez, M. E. (2024, 23 de octubre). Testimonio de joven participante del Encuentro Regional de Jóvenes del Chaco [Material audiovisual]. Camiri. CIPCA Regional Cordillera - Unión Europea. Duración: 54 segundos.

Gutiérrez Gutiérrez, M. E. (2024, 23 de octubre). Testimonio de joven participante del Encuentro Regional de Jóvenes del Chaco [Material audiovisual]. Camiri. CIPCA Regional Cordillera - Unión Europea. Duración: 53 segundos.

Villca Casas, R. & Villagomez Guzmán, F. (Productores). (s.f.). Cuña: Agricultura

- campesina [Material audiovisual]. Productora Essencial View.
- Villca Casas, R. & Villagomez Guzmán, F. (Productores). (s.f.). Cuña: Construyendo agendas [Material audiovisual]. Productora Essencial View.
- Villca Casas, R. & Villagomez Guzmán, F. (Productores). (s.f.). Cuña: Defensores y defensoras [Material audiovisual]. Productora Essencial View.
- Villca Casas, R. & Villagomez Guzmán, F. (Productores). (s.f.). Cuña: Democracia [Material audiovisual]. Productora Essencial View.
- Villca Casas, R. & Villagomez Guzmán, F. (Productores). (s.f.). Cuña: Derechos de los pueblos indígenas originarios campesinos [Material audiovisual]. Productora Essencial View.
- Villca Casas, R. & Villagomez Guzmán, F. (Productores). (s.f.). Cuña: Inclusión [Material audiovisual]. Productora Essencial View.
- Villca Casas, R. & Villagomez Guzmán, F. (Productores). (s.f.). Cuña: Mujeres emprendedoras [Material audiovisual]. Productora Essencial View.
- Villca Casas, R. & Villagomez Guzmán, F. (Productores). (s.f.). Cuña: Participación de las y los jóvenes [Material audiovisual]. Productora Essencial View.
- Villca Casas, R. & Villagomez Guzmán, F. (Productores). (s.f.). Cuña: Participación política de las mujeres indígenas originarias campesinas [Material audiovisual]. Productora Essencial View.
- Villca Casas, R. & Villagomez Guzmán, F. (Productores). (s.f.). Cuña: Participación y democracia [Material audiovisual]. Productora Essencial View.
- Villca Casas, R. & Villagomez Guzmán, F. (Productores). (s.f.). Cuña: Promotoras comunitarias [Material audiovisual]. Productora Essencial View.
- Villca Casas, R. & Villagomez Guzmán, F. (Productores). (s.f.). Video corto animado: Democracia [Material audiovisual]. Altiplano. Productor audiovisual Jorque Catacora.
- Villca Casas, R. & Villagomez Guzmán, F. (Productores). (s.f.). Video corto animado: Juventud [Material audiovisual]. Oriente. Productor audiovisual Jorque Catacora.
- Villca Casas, R. & Villagomez Guzmán, F. (Productores). (s.f.). Video corto animado: Medio ambiente [Material audiovisual]. Altiplano. Productor audiovisual Jorque Catacora.
- Villca Casas, R. & Villagomez Guzmán, F. (Productores). (s.f.). Video corto animado: Participación de las mujeres [Material audiovisual]. Altiplano. Productor audiovisual Jorque Catacora.

ARTÍCULOS PERIODÍSTICOS, REPORTAJES Y BOLETINES

- Villagomes, F. (2024, agosto 9). Pueblos Indígenas vulnerados por los efectos adversos del cambio climático. CIPCA. <https://cipca.org.bo/analisis-y-opinion/articulos-de-opinion/pueblos-indigenas-vulnerados-por-los-efectos-adversos-del-cambio-climatico>
- Hurtado Silva, R. (2024, abril 9). Comunidades indígenas fortalecen sus conocimientos para la gestión sostenible y el ejercicio de los derechos de mujeres y jóvenes en la Amazonía Sur.
- Araujo, H. (s.f.). CIPCA: Es necesario pensar en políticas mucho más integrales y de largo plazo como la siembra de agua. Sumando

- Voces. <https://sumandovoces.com.bo/cipca-es-necesario-pensar-en-politicas-mucho-mas-integrales-y-de-largo-plazo-como-la-siembra-de-agua/>
- Araujo, H. (s.f.). Asociaciones de productores visualizan el potencial de la agricultura familiar en la 16ta Expoagro. CIPCA. <https://cipca.org.bo/noticias/asociaciones-de-productores-visualizan-el-potencial-de-la-agricultura-familiar-en-la-16ta-expoagro>
- Araujo, H. (s.f.). Campesinos de la provincia Esteban Arze emiten mandatos para sus autoridades. CIPCA. <https://cipca.org.bo/noticias/campesinos-de-la-provincia-esteban-arze-imiten-mandatos-para-sus-autoridades>
- Araujo, H. (s.f.). Comunidad del Agua plantea al FOSPA la elaboración participativa de una Ley Integral del Agua. CIPCA. <https://cipca.org.bo/noticias/comunidad-del-agua-plantea-al-fospa-la-elaboracion-participativa-de-una-ley-integral-del-agua>
- Araujo, H. (s.f.). Encuentro interinstitucional: Construcción de acuerdos para una agenda de desarrollo integral del Cono Sur. CIPCA. <https://cipca.org.bo/noticias/encuentro-interinstitucional-construccion-de-acuerdos-para-una-agenda-de-desarrollo-integral-del-cono-sur>
- Araujo, H. (s.f.). Mujeres urbanas y rurales de Cochabamba apuestan por una agenda integral para el ejercicio de derechos. CIPCA. <https://cipca.org.bo/noticias/mujeres-urbanas-y-rurales-de-cochabamba-apuestan-por-una-agenda-integral-para-el-ejercicio-de-derechos>
- Araujo, H. (s.f.). Torotoro promulga Ley de Protección de Zonas de Recarga Hídrica. CIPCA. <https://cipca.org.bo/noticias/torotoro-promulga-ley-de-proteccion-de-zonas-de-recarga-hidrica>
- Araujo, H. (2024, 20 de octubre). Incendios arrasan en 10 años el equivalente a un tercio del país. Los Tiempos. <https://www.lostiempos.com/actualidad/pais/20241020/incendios-arrasan-10-anos-equivalente-tercio-del-pais>
- Araujo, H. (2024, 1 de noviembre). Propuestas de Respuesta Integral a la Sequía en la Región de los Valles Interandinos [Artículo periodístico]. Cochabamba.
- Vargas, J. (s.f.). Empoderamiento femenino: Mujeres de Esteban Arze impulsan emprendimientos económicos. CIPCA. <https://www.cipca.org.bo/noticias/empoderamiento-femenino-mujeres-de-esteban-arze-impulsan-emprendimientos-economicos>
- Vargas, J. (s.f.). Juventud del Caine impulsa emprendimientos con visión transformadora. CIPCA. <https://www.cipca.org.bo/noticias/juventud-del-caine-impulsa-emprendimientos-con-vision-transformadora>
- Vargas, J. (s.f.). Mujeres de Cochabamba impulsan agenda para la igualdad y la justicia ambiental. CIPCA. <https://www.cipca.org.bo/noticias/mujeres-de-cochabamba-impulsan-agenda-para-la-igualdad-y-la-justicia-ambiental>
- Vargas, J. (s.f.). Plataforma Regional de Suelos promueve modelo sostenible de Agricultura Familiar. CIPCA. <https://www.cipca.org.bo/noticias/plataforma-regional-de-suelos-promueve-modelo-sostenible-de-agricultura-familiar>
- Vargas, J. (s.f.). Municipio de Torotoro avanza en políticas públicas para la gestión de los recursos hídricos ante la escasez del agua. CIPCA. <https://www.cipca.org.bo/>

noticias/municipio-de-torotoro-avanza-en-politicas-publicas-para-la-gestion-de-los-recursos-hidricos-ante-la-escasez-del-agua

Hidalgo, J. C. (s.f.). La subcentral Paloma Pampa demanda la forestación para el cuidado de fuentes de agua. CIPCA. <https://cipca.org.bo/noticias/subcentral-paloma-pampa-del-municipio-de-torotoro-demanda-forestacion-para-el-cuidado-de-las-fuentes-de-agua>

Hidalgo, J. C. (s.f.). Torotoro prioriza prevención de violencia de género en su POA de 2025. CIPCA. <https://cipca.org.bo/noticias/torotoro-prioriza-la-prevencion-de-la-violencia-de-genero-en-su-poa-2025>

Hidalgo, J. C. (s.f.). La juventud de Torotoro impulsa ley municipal para fortalecer sus derechos y la resiliencia climática. CIPCA. <https://cipca.org.bo/noticias/juventud-de-torotoro-impulsa-ley-municipal-para-fortalecer-sus-derechos-y-resiliencia-climatica>

Hidalgo, J. C. (s.f.). Líderes campesinos destacan políticas públicas municipales de protección de zonas de recarga hídrica. CIPCA. <https://cipca.org.bo/noticias/lideres-campesinos-destacan-politicas-municipales-de-proteccion-de-zonas-de-recarga-hidrica-en-el-municipio-de-torotoro>

Burgoa Aguilar, C. W. (2024, 2 de diciembre). Organizaciones campesinas de Torotoro evalúan su agenda estratégica en el XIV Congreso Ordinario. CIPCA. <https://www.cipca.org.bo/noticias/organizaciones-campesinas-de-torotoro-evaluan-su-agenda-estrategica-en-el-xiv-congreso-ordinario>

Burgoa Aguilar, C. W. (2024, 22 de noviembre). Líderes del altiplano, chaco y valles se fortalecen para la gestión integral del agua. CIPCA. <https://www.cipca.org.bo/noticias/lideres-del-altiplano-chaco-y-valles-se-fortalecen-para-la-gestion-integral-del-agua>

bo/noticias/lideres-del-altiplano-chaco-y-valles-se-fortalecen-para-la-gestion-integral-del-agua

Burgoa Aguilar, C. W. (2024, 2 de septiembre). Torotoro promulga Ley de Protección de Zonas de Recarga Hídrica. CIPCA. <https://www.cipca.org.bo/noticias/torotoro-promulga-ley-de-proteccion-de-zonas-de-recarga-hidrica>

Villarroel, S. (2024, 9 de diciembre). Mujeres de Acasio avanzan en la promoción de sus derechos y confirman el Comité Municipal de la Mujer. CIPCA. <https://cipca.org.bo/noticias/mujeres-de-acasio-avanzan-en-la-promocion-de-sus-derechos-y-conforman-el-comite-municipal-de-la-mujer>

Villarroel, S. (2024, 27 de agosto). Agenda de las mujeres de Acasio: gestión del agua y prevención de la violencia. CIPCA. <https://cipca.org.bo/noticias/agenda-de-las-mujeres-de-acasio-destaca-la-gestion-del-agua-y-la-prevencion-de-la-violencia>

Villarroel, S. (2024, 31 de julio). Comunidad educativa del municipio de Acasio acuerda mejorar la alimentación complementaria escolar. CIPCA. <https://cipca.org.bo/noticias/comunidad-educativa-del-municipio-de-acasio-acuerda-mejorar-la-alimentacion-complementaria-escolar>

Villarroel, S. (2024, 25 de octubre). Organizaciones comunitarias plantean fortalecer el liderazgo femenino en la toma de decisiones económicas. CIPCA. <https://cipca.org.bo/noticias/organizaciones-comunitarias-plantean-fortalecer-el-liderazgo-femenino-en-la-toma-de-decisiones-economicas>

Villarroel, S. (2024, 2 de septiembre). CIPCA impulsa políticas públicas con estudio sobre ingresos familiares campesinos en Acasio. CIPCA. <https://www.cipca.org.bo/noticias/cipca-impulsa-politicas-publicas-con-estudio-sobre-ingresos-familiares-campesinos-en-acasio>

org.bo/noticias/cipca-impulsa-politicas-publicas-con-estudio-sobre-ingresos-familiares-campesinos-en-acasio

Borda Jare, M. (2024, 27 de noviembre). Fortaleciendo el sabor de Guarayos: Taller de transformación de productos derivados de la piña [Artículo periodístico]. CIPCA. <https://www.cipca.org.bo/noticias/fortaleciendo-el-sabor-de-guarayos-taller-de-transformacion-de-productos-derivados-de-la-pina>

Borda Jare, M. (2024, 30 de noviembre). *Resiliencia y orgullo: Productores piñeros de Guarayos en la XIX Feria Nacional de la Piña y productos del bosque el 30 nov-1 dic 2024* [Artículo periodístico]. Facebook. https://www.facebook.com/story.php?story_fbid=961521469342037&id=100064525789414&_rdr

Colque Silva, M. C. (2024, 21 de mayo). "Hacia el trabajo digno": Trabajadoras y trabajadores de la FSTZCA-SC fortalecen sus conocimientos y habilidades en liderazgo sindical [Artículo periodístico]. CIPCA. <https://www.cipca.org.bo/noticias/hacia-el-trabajo-digno-trabajadoras-y-trabajadores-de-la-fstzca-sc-fortalecen-sus-conocimientos-y-habilidades-en-liderazgo-sindical>

Colque Silva, M. C. (2024, 21 de mayo). Programa Trabajo Digno: Trabajadoras Asalariadas del Hogar se capacitan en técnicas en corte y confección [Artículo periodístico]. CIPCA. <https://www.cipca.org.bo/noticias/programa-trabajo-digno-trabajadoras-asalariadas-del-hogar-se-capacitan-en-tecnicas-en-corte-y-confeccion>

Colque Silva, M. C. (2024, 28 de junio). Trabajadoras Asalariadas del hogar de Santa Cruz fortalecen sus habilidades técnicas en bienestar nutricional [Artículo periodístico]. CIPCA. <https://www.cipca.org.bo/noticias/trabajadoras-asalariadas-del-hogar-de-santa-cruz-fortalecen-sus-habilidades-tecnicas-en-bienestar-nutricional>

Colque Silva, M. C. (2024, 28 de junio). CIPCA Santa Cruz y la Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación de la UMRPSFXCH: Universidad Mayor Real y Pontificia San Francisco Xavier de Chuquisaca [Artículo periodístico]. CIPCA. <https://www.cipca.org.bo/noticias/se-firma-convenio-interinstitucional-entre-cipca-santa-cruz-y-la-facultad-de-humanidades-y-ciencias-de-la-educacion-de-la-umrpsfxch>

Colque Silva, M. C. (2024, 30 de julio). Federación Sindical Única de Trabajadores Gómeros y Castañeros de Bolivia impulsa el liderazgo y la igualdad de oportunidades laborales en el segundo Módulo de la Escuela de Formación Sindical [Artículo periodístico]. CIPCA. <https://www.cipca.org.bo/noticias/federacion-unica-sindical-de-gomeros-y-castaneros-de-bolivia-impulsa-el-liderazgo-y-la-igualdad-de-oportunidades-laborales-en-el-segundo-modulo-de-la-escuela-de-formacion-sindical>

Vaca Ruiz, O. (2024, 3 de junio). Beni: Pueblo indígena Itonama avanza en la elaboración de su plan de vida [Artículo periodístico]. Trinidad.

Vaca Ruiz, O. (2024, 30 de julio). Encuentro Departamental de Promotores de Cambio en gestión Agroambiental y Protección del Cacao Silvestre y Cultivado [Artículo periodístico]. Trinidad.

Vaca Ruiz, O. (2024, 8 de agosto). Subcentral del Pueblo Indígena Itonama avanza en la democratización orgánica [Artículo periodístico]. Trinidad.

Siglas y acrónimos

AFD	Agencia Financiera de Desarrollo Francia	AL	Regional CIPCA Altiplano
AAIAS	Asociación Agroforestal Indígena de la Amazonía Sur	AMEMQ	Asociación de Mujeres Emprendedoras Machak Qhantati
ABP-CACAO	Asociación Beniana de Productores de Cacao	ALD	samblea Legislativa Departamental
ABT	Autoridad de Fiscalización y Control Social de Bosques y Tierra		Alto Yaraque Asociación de Productores Alto Yaraque
ACCESOS	Programa de Inclusión Económica para Familias y Comunidades Rurales	AMPF-BNH	Asociación de Mujeres de Palmarito de la Frontera “Buscando Nuevos Horizontes”
ACISIV	Asociación de Cabildos Indígenas de San Ignacio de Velasco	ANF	Agencia de Noticias Fides
ADIPH	Asociación de Desarrollo Integral de Productores Huacanapi	AOPEB	Asociación de Organizaciones de Productores Ecológicos de Bolivia
AEKAA	Asociación de Apicultores Zona Kaaguasu	APA	Asociaciones de Productores Agroforestales
AFIPA	Asociación Forestal Integral de Productores Agrícolas	APA/15	Asociación de Productores Agropecuarios 15 de noviembre
AGROCAINE	Asociación de Productores Agropecuarios del Caine	APANP	Asociación de productores de alimentos nutricionales Pojo
AIGPA	Asociación Indígena guaraní Productores Agropecuarios	APARAB	Asociación de Productores Agroforestales de la Región Amazónica de Bolivia
AIMPROLEM	Asociación Integral de Mujeres Productoras Lecheras de Machacamarcá	APASAD	Asociación de Productores Agropecuarios de San Andrés
AIOC	Autonomías Indígena Originario Campesinas	APECT	Asociación de Productores Ecológicos Carasi Torotoro
AIPAAG	Asociación Integral de Productores Agropecuarios de Ascensión de Guarayos	APG	Asamblea del Pueblo Guaraní
AIS	Año Internacional del Suelo	APLCT	Asociación Agropecuaria Leche, Carne, Artesanía, Turismo Ecológico Chambi Taraco
		APLLAC	Asociación de Productores Lecheros Los Ángeles de Calamarca

APROKAG	Asociación de Productores Karuwata Gwarayu	CEP/CEAs	Centros de Educación Alternativa
AREPCAB	Asociación de Recolectores y Productores de Cacao de Baures	CERAI	Centro de Estudios Rurales y de agricultura Internacional
ARFAPP	Asociación de Recolectores de Frutas Amazónicas Petronila Pando	COSPE	Cooperazione Per lo Sviluppo dei Paesi Emergenti Onlus
ARFAT	Asociación de Recolectores de Frutas Amazónicas de Trinchera	CB	Regional CIPCA Cochabamba
ARPFAE	Asociación de Productores y Recolectores de Frutos Amazónicos y Exóticos	CIDOB	Confederación de Pueblos Indígenas de Bolivia
ASORECU	Asociación de Recolectoras de Cusi Yaguarú	CIOEC	Bolivia Coordinadora de Integración de Organizaciones Económicas Campesinas, Indígenas y Originarias de Bolivia
ASTRICHA	Asociación de productores de trigo Churitaca Acasio	CIPCA	Centro de Investigación y Promoción del Campesinado
ATACVF	Asociación de Trabajadores Agropecuarios Campesinos Villa Fátima	CNMCIQB-BS	Confederación Nacional de Mujeres Campesinas Indígenas Originarias de Bolivia "Bartolina Sisa"
ATB	Asociación de Teledifusoras Bolivianas	CO	Regional CIPCA Cordillera
BE	Regional CIPCA Beni	CODEC	Comité Departamental del Cacao del Beni
BOCINAB	Bloque de Organizaciones Campesinas Indígenas del Norte Amazónico de Bolivia	COMURADES	Comité Municipal de Reducción de Riesgos y Atención a Desastres
BROEDERLIJK DELEN	Organización Belga para la Cooperación al Desarrollo	CONAMAQ	Consejo Nacional de Ayllus y Markas del Qullasuyu
Bs Boliviano	Moneda de curso legal en Bolivia	CONAIOC	Coordinadora Nacional de Autonomías Indígenas Originario Campesinas
CAID	Christian Aid (http://www.christianaid.org.uk/)	COP	Conferencia Internacional sobre Cambio Climático
CAF	Corporación Andina de Fomento	COPRACAO	Confederación Nacional de Productores y Recolectores Agroecológicos de Cacao de Bolivia
CAFOD	Catholic Agency for Overseas Development	CPE	Constitución Política del Estado
CCFD	Comité Catholique contre la Faim et pour le Développement	CPEMB	Central de Pueblos Étnico-Mojeños del Beni
COPNAG	Central de Pueblos Nativos Guarayos		

CSCIOB	Confederación Sindical de Comunidades Interculturales de Bolivia	FES	Función Económica Social
CSTUCB	Confederación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Bolivia	FMCC BS	Federación Única de mujeres campesinas de Cochabamba bartolina sisa
CT-CONAN	Comité Técnico del Consejo Nacional de Alimentación y Nutrición	FONADIN	Fondo Nacional de Desarrollo Integral
CTB	Agencia Belga de Desarrollo	FOS	Fondo de Cooperación al Desarrollo Sueco Noruego
DEL	Desarrollo Económico Local	FOSC	Fondo De Apoyo A La Sociedad Civil
DESCO	Centro de Estudios y Promoción del Desarrollo	FSUTCC	Federación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Cochabamba
DETI	Desarrollo Económico Territorial con Inclusión	GAD	Gobierno Autónomo Departamental
DRIS	Desarrollo Rural Integral Sustentable	GAM	Gobierno Autónomo Municipal
DS	Decreto Supremo	GAMAG	Gobierno Autónomo Municipal de Ascensión de Guarayos
EIRENDA	Asociación de Apicultores	GKK	Gran Kaipependi Karovaicho
EIRENDA	(Lugar de la miel)	GPD7-SIV	Grupo de Productores de Piña del Distrito 7 de San Ignacio de Velasco
EMPODERAR	DETI Programa Nacional de Desarrollo Rural. Desarrollo Económico Territorial con Inclusión	GT	Gestión Territorial
ETA	Entidades Territoriales Autónomas	GTI	Gestión Territorial Indígena
FAADR	Foro Andino Amazónico de Desarrollo Rural	ha	Hectáreas
FABP	Cacao Federación de Asociaciones Benianas de Productores de Cacao	HEGOA	Instituto de Estudios para el Desarrollo y la Cooperación Internacional
FADES	Fundación para alternativas de desarrollo	IDH	Impuesto Directo a los Hidrocarburos
FAM	Federación de Asociaciones Municipales	IFA	Ingreso Familiar Anual
FFEM F	Fonds Francais Pour L'Environnement Mondial	III S-FCA	Instituto de investigación e Interacción Social
FDI	Fondo de Desarrollo Indígena	INIAF	Instituto Nacional de Innovación Agropecuaria y Forestal
FEDPRACAO-PANDO	Federación Departamental de Productores y Recolectores Agroecológicos de Cacao de Pando	INRA	Instituto Nacional De Reforma Agraria

IOC	Indígena Originario Campesina	PAR	Proyecto de Alianzas Rurales
LB	Línea de base	PDM	Plan de Desarrollo Municipal
MANOS UNIDAS	Asociación de la Iglesia católica en España para la ayuda, promoción y desarrollo de los países del tercer mundo	PDTI	Plan Territorial de Desarrollo Integral
MAMUNAB	Mancomunidad de Municipios del Norte Amazónico de Bolivia	PDIPI	Programa de Desarrollo Integral de la Primera Infancia
MAS-IPSP	Movimiento Al Socialismo – Instrumento Político para la Soberanía de los Pueblos	PE	Plan Estratégico
MISEREOR	Sociedad de socorro de los Obispos de la Iglesia Católica Romana en Alemania	PEP	Propuesta Económica Productiva
MDPEP	Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural	PIACC	Proyecto de integración aplicada para la adaptación al cambio climático
MDRyT	Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras	PICAR	Proyecto de Inversión Comunitaria en Áreas Rurales
MMayA	Ministerio de Medio Ambiente y Agua	PISET	Producción, infraestructura, salud, tierra y territorio, autonomía y género
N/A	No Aplica	PGDES	Plan General de Desarrollo Económico y Social
NA	Regional CIPCA Norte Amazónico	PGIBT	Plan de Gestión Integral de Bosque y Tierra
OECA	Organización Económica Campesina	PGTI	Plan de Gestión Territorial Indígena
OECI	Organización Económica Campesina Indígena	PPM – SPD	Pan Para El Mundo - Servicio Protestante Para El Desarrollo
OECOM	Organización Económica Comunitaria	PLUS	Plan de Uso de Suelos
OECOM	SCM Organización Económica Comunitaria San Carlos de Málaga	POA	Plan Operativo Anual
OEP	Órgano Electoral Plurinacional	POGI	Plan Operativo de Gestión Integral
ONG	Organismo No Gubernamental	PRO RURAL	Asociación Boliviana Para El Desarrollo Rural
OMCOBS	Organización de Mujeres Bartolina Sisa de San Martín	PRODECA	Asociación de Productores de Derivados de Carne Camélida
OXFAM	The Oxford Committee for Famine Relief (https://www.oxfam.org/es)	PROAR	Programa de Agua y Riego
		PROSALUS	Organización No Gubernamental De Cooperación Al Desarrollo
		PFNM	Producción Forestal No Maderable
		PTDI	Plan Territorial de Desarrollo Integral

qq	Quintal. Unidad de medida equivalente a 46 kilogramos	SLIM	Servicio Legal Integral Municipal
RTP	Radio Televisión Popular	SPIE	Sistema de Planificación Integral del Estado
SAF	Sistema Agroforestal	TCP	Tribunal Constitucional de Bolivia
SAFCO	Ley de Administración y Control Gubernamentales	TICH	Territorio Indígena Tsimane (Chimán)
SC	Regional CIPCA Santa Cruz	TIM	Territorio Indígena Multiétnico
SENASAG	Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria	TIMI	Territorio Indígena Mojeño Ignaciano
SECOURS	CATHOLIQUE Asociación francesa reconocida por el servicio público.	TIPNIS	Territorio Indígena Parque Nacional Isiboro Sécuré
SIFDE	Sistema de Fortalecimiento de la Democracia	UNITAS	Unión Nacional de Instituciones para el Trabajo de Acción Social
SIMACO	Suyu Ingavi de Markas, Ayllus y Comunidades Originarias	U\$S	dólares estadounidenses
		UGR	Unidad de Gestión de Riesgos



Centro de Investigación y Promoción del Campesinado

Oficina Nacional

Telf: (02) 2910797 - cipca@cipca.org.bo
Calle Claudio Peñaranda N° 2706 esq. Vincentti
La Paz - Bolivia

Cipca Altiplano

Telf: (02) 28225272 - altiplano@cipca.org.bo
Av. 6 de Marzo N° 888
El Alto - Bolivia

Cipca Cochabamba

Telf: (04) 4259367 - cochabamba@cipca.org.bo
Calle Falsuri N° 133
Cochabamba - Bolivia

Cipca Santa Cruz

Telf: (03) 3521884 - santacruz@cipca.org.bo
Av. 26 de Febrero N° 652
Santa Cruz - Bolivia

Cipca Cordillera

Telf: (03) 9522984 - cordillera@cipca.org.bo
Av. Petrolera N° 245
Camiri - Santa Cruz

Cipca Beni

Telf: (03) 4623344 - beni@cipca.org.bo
Urbanización Universitaria, calle sin
nombre detrás del Materno Infantil
Trinidad - Beni

Cipca Norte Amazónico

Telf. celular: 64992121 - norte@cipca.org.bo
Av. Chelio Luna Pizarro S/N esq. calle Tarija,
Zona Puerto Alto
Cobija - Pando

ISBN: 978-9917-636-13-7



www.cipca.org.bo